

# قاموس الإدارة

عربي - إنجليزي / إنجليزي - عربي

## Management Dictionary

English- Arabic / Arabic-English

د. مصطفى زايد

دكتوراة في الاحصاء - بحوث عمليات

دبلوم الدراسات العليا في المحاسبة والمراجعة

دبلوم الدراسات العليا في التكاليف

٢٠٠٧

# **قاموس الإدارة**

**الطبعة الثانية ٢٠٠٧**

**حقوق الطبع محفوظة للمؤلف**

**٠١٠٢٠٨٩٨٤٤ - الدقى - ٣ ش المهندس إسماعيل أنور**

**٢٨٧٧٤١٤ - ٧٤٩٦٥٦٤**

**رقم الإيداع: ٢٠٠٦/١٦٢٩٢**

**مطابع الجار الهندسية**

**٠٢٥٤٠٢٥٩٨**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إلى أولادى.....

عمرو - طارق - أحمد





# تقديم

**الإدارة** لم تعد تعتمد على الفطرة ،والذاتية والشخصية أو ما يسمى بالكاريزما ؛ لقد تغيرت ومانزال تتغير وتتطور ويزيد اعتمادها على الأساليب الكمية وعلى فروع العلوم الأخرى الموجهة لها ؛ لقد أصبحت الإدارة علم وفن ، مما حتم فصلها عن الملكية وتركها للعلماء والمتخصصين .

**الكتاب** مقدم إلى كل المهتمين بالإدارة من الباحثين ورجال الأعمال والعاملين والدارسين ،وهو يعرض باللغتين العربية والإنجليزية المصطلحات الإدارية الأساسية مع ملاحق خاصة للأهداف والعمليات والأساليب والمؤشرات ،.....

تم ترتيب **مواد القاموس** ترتيبا أبجديا ؛ كما أن المصطلحات الهامة مثل :التكلفة Cost ، التحليل Analysis ، ..... تم عرضها مرتين ،مثلا Sensitivity analysis تتكرر على الصورة : Analysis, Sensitivity ، مما ييسر الكشف عن المصطلح مع عرض المجموعة الكاملة لصور التحليل فى مكان واحد .

ونأمل أن يتبع هذا القاموس إصدار موسوعة إدارية ، توضح معانى المصطلحات بمزيد من التفصيل .

والله ولى التوفيق

د. مصطفى أحمد عبد الرحيم زايد

القاهرة ، سبتمبر ، ٢٠٠٦



# المحتويات

ص

٥

تقديم

٧

المحتويات

١١-١٢ قاموس عربي - إنجليزي Arabic-English

## ملاحق : Appendixes

١٤	Objectives & Goals	١ أهداف الإدارة
١٦	Management Processes	٢ عمليات الإدارة (العلم)
١٩	Techniques, Alphabetical	٣ الأساليب الإدارية ، تصنيف أبجدي
١٠٦	Indicators	٤ المؤشرات الإدارية
	Sales Ratios	أ مؤشرات المبيعات
	Profit Ratios	ب مؤشرات الربح
	Dept and Capital Ratios	ج مؤشرات الديون ورأس
	Liquidity Ratio	د مؤشرات السيولة
	Efficacy Ratios	هـ مؤشرات الكفاءة
	Marketing Ratios	و مؤشرات التسويق
	Investment Ratios	ز مؤشرات الإستثمار
١٢٦	Management Branches	٥ فروع الإدارة (مع تصنيف ديوي)
١٤٩	Other Sciences Branches	٦ فروع العلوم الأخرى الموجهة للإدارة
١٥١	Balance Sheet & Final Accounts	٧ الميزانية والحسابات الختامية
١٥٧	Funds Flow Statement	٨ قائمة التدفق النقدي
١٥٩	Cost Statements	٩ قوائم التكاليف

١٦٣	Greek Alphabet	١٠ الحروف اليونانية
١٦٥	Roman Numerals	١١ الأعداد الرومانية : قواعد / جدول
	Prefixes for SI units	١٢ بدايات الوحدات المعيارية الدولية
		١٦٩
١٧٠	Common Signs	١٣ العلامات الشائعة
١٧٢	Large Numbers	١٤ الأعداد الكبيرة
١٧٤	Symbols & Abbreviations	١٥ الرموز والمختصرات
١٨١	Arabic References	المراجع العربية
١٨٣	English References	المراجع الإنجليزية
٨٢-٣	English Arabic	قاموس إنجليزي - عربي

عربی ⇐ إنجليزية

**DICTIONARY** قاموس

**ENGLISH ⇐ ARABIC**



Royalty	أتولة
Holidays	أجازات
Holidays, Public	أجازات رسمية
Wage	أجر
Probability	أحتمال
Reserve	أحتياطي
Reserve for doubtful debts	أحتياطي ديون مشكوك فيها
Legal Reserve	أحتياطي قانوني
Selection Test	أختبار الاختيار
Aptitude Test	أختبار الاستعداد
Eligibility Test	أختبار الصلاحية
Ability Test	أختبار القدرة
Vocational Selection	أختبار مهني
Intelligence tests	أختبارات الذكاء
Efficiency Tests	أختبارات الكفاءة
Department	ادارة ( مصلحة )
Personnel Management	ادارة الافراد

<b>Industrial relations department</b>	ادارة العلاقات الصناعية
<b>Treasury Exchange</b>	اذون خزانة
<b>Employment of Funds</b>	استخدامات الأموال
<b>Strategy</b>	استراتيجية
<b>Mixed strategy</b>	استراتيجية مختلطة
<b>Pure strategy</b>	استراتيجية مطلقة
<b>Information retrieval</b>	استقاء
	أسعار الظل (الأسعار )
<b>Shadow Prices</b>	المحاسبية
<b>Consumption</b>	استهلاك (الأصول المتداولة)
	استهلاك (الأصول المعنوية)
<b>Amortization</b>	أو الديون
<b>Accumulated depreciation</b>	استهلاك متراكم
<b>Preference Shares</b>	اسهم ممتازة
<b>Sharing, Profit</b>	اشترك في الارباح
<b>Supervision</b>	اشراف
<b>Injury, Industrial</b>	اصابة العمل
<b>Information Processing Societies ( IFIPS )</b>	الاتحاد العالمي لتجميعات
	تشغيل المعلومات
<b>Communication</b>	الاتصال



General Agreement for Trade in Services ( GATS )	الاتفاقية العامة لتجارة الخدمات ( جاتس )
General Agreement for Tarrifs & Trade ( GATT )	الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة ( جات )
Sick Leave	الاجازة المرضية
Competence	الاختصاص
Social Administration	الادارة الاجتماعية
Public Administraion	الادارة العامة
Middle Management	الادارة الوسطي
Management by Innate	الادارة بالفطرة
Management by Results	الادارة بالنتائج
Redemption	الاسترداد
Current assets	الاصول الجارية او المتداولة
Financial insolvency	الاعسار المالي
	الاقتراض بهدف سيطرة
Management - Buyout	الادارة على المنشأة
Subscriptions to stock	الاكتتاب في الأسهم
Post-balance Sheet events	الأحداث اللاحقة على
Price index number	الأرقام القياسية للأسعار
Quantitative techniques	الأساليب الكمية
Corporate Strategy	الاستراتيجية الكلية

<b>Shares</b>	الأسهم
<b>Tangible assets</b>	الأصول المادية (الملموسة)
<b>Overhead charges</b>	الأعباء الإضافية
<b>Occupational Safety and Health</b>	الأمن والسلامة المهنية
<b>Materiality</b>	الأهمية النسبية (مبدأ)
<b>International Federation of Accountants( IFAC)</b>	الإتحاد الدولي للمحاسبين
<b>Audit evidence</b>	الإثباتات في المراجعة
<b>Accounting procedures</b>	الإجراءات المحاسبية
<b>Scientific management</b>	الإدارة العلمية
<b>Managing by Crisis</b>	الإدارة بالأزمات
<b>Managing by Hope</b>	الإدارة بالأمل
<b>Management By Objectives(MBO)</b>	الإدارة بالأهداف
<b>Managing by Subjectives</b>	الإدارة بالأهواء الشخصية
<b>Management by Perception</b>	الإدارة بالإدراك
<b>Management by Motivation</b>	الإدارة بالدوافع
<b>Management by exception</b>	الإدارة بطريقة الاستثناء
<b>Operating Strategy</b>	الاستراتيجية التشغيلية

JIT Manufacturing	الإنتاج في الموعد المحدد
Revenues	الإيرادات
Work-in-process inventory	البضائع تحت التشغيل
Islamic Development Bank	البنك الإسلامي للتنمية
International Bank for Reconstruction & Development	البنك الدولي للإنشاء والتعمير
Environment	البيئة
External Environment	البيئة الخارجية
Specific Environment	البيئة الخاصة
e-Tailing	البيع الإلكتروني
Operating Lease	التأجير التشغيلي
Financial Lease	التأجير التمويلي
All risks insurance cover	التأمين ضد كافة الأخطار
e-Exchange	التبادل الإلكتروني
E- Commerce	التجارة الإلكترونية
Quantitative analysis	التحليل الكمي
Bank transfer	التحويل المصرفي
Task Specialization	التخصص في الاعمال
Allocation	التخصيص
Regional Planning	التخطيط الإقليمي

International Planning	التخطيط الدولي
World Planning	التخطيط العالمي
National Planning	التخطيط القومي
Financial planning	التخطيط المالي
Local Planning	التخطيط المحلي
	التخطيط على مستوى
Corporate Planning	المشروع
e-Procurement	التدبير الإلكتروني
Training	التدريب
Management training	التدريب الإداري
	التدريب بالتوجيه داخل
Jop Instruction Training	الوظيفة
On- The - Jop Training ( OJT )	التدريب داخل العمل
Contingent Liabilities	التزامات عارضة
Quotation	التسعير
Pricing	التسعير
Listing	التسعير بالبورصة
Just in time delivert	التسليم لحظة الإحتياج
Official Structure	التشكيل الرسمي
Dowsizing	التصغير

Liquidation	التصفية
Computer Aided Design(CAD)	التصميم بمساعدة الحاسب الآلى
Computer Aided Manufacturing (CAM)	التصنيع بمساعدة الحاسب الآلى
Inflation	التضخم
Negotiation	التفاوض
Deputation	التفويض
Early Retirement	التقاعد المبكر
Social costs	التكاليف الاجتماعية
Traceable costs	التكاليف التى يمكن تتبعها
Fixed costs	التكاليف الثابتة
Mixed Costs	التكاليف المختلطة
Relevant costs	التكاليف المناسبة (الملائمة)
Out- Of- Pockt Costs	التكاليف النقدية التكلفة الاستبدالية
Replacement cost	(تكلفة الإحلال)
Marginal cost	التكلفة الحدية
Direct cost	التكلفة المباشرة (الأولية)
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Relevant Cost	التكلفة الملائمة

	التكلفة الممكن تجنبها أو
Avoidable Cost	تفاديه
Lower of cost or market	التكلفة أو سعر السوق أيهما
Co- ordination	التسيق
Implementation	التنفيد
Doers	التنفذيون
Management Development	التنمية الإدارية
Sustainable Development	التنمية المستدامة
Direction	التوجيه
Standard normal distribution	التوزيع الطبيعي المعياري
Divedend Payment	التوزيعات المدفوعة
Final accounts	الحسابات الختامية
E-Government	الحكومة الإلكترونية
Environmental losses	الخسائر البيئية
Privatization	الخصخصة ( تخصص )
Commercial discount	الخصم التجاري
Trade discount	الخصم التجاري
Liabilities	الخصوم
Payables	الدائنون
Job Rotation	الدوران الوظيفي

Doubtful debts	الديون المشكوك فيها
Boss	الرئيس
Gross profit margin	الربح الإجمالي
Profitability	الربحية
Satisfaction	الرضا ( الإقتناع )
Job Satisfaction	الرضا ء الوظيفي
Preventive Control	الرقابة المتعة
Control by exception	الرقابة بالاستثناء
Budetary control	الرقابة بالموازنة
Stagnation	الركود
ASCII =American standard Code for Information Interchange	الرمز المعياري الأمريكي لتبادل المعلومات
Commercial Register(C/R)	السجل التجاري
Spot rate	السعر الآتي ( الحالي)
Net price	السعر الصافي
Legal (Rational) Authority	السلطة القانونية (الرشيده)
Charismatic Authority	السلطة الكاريزماتية
Government Bonds	السندات الحكومية
Redeemable bonds	السندات القابلة للاستهلاك
Zero Coupon Bonds	السندات ذات الكوبون الصفري

<b>Organized Exchange</b>	السوق الرسمية ( المنظمة )
<b>Over-The-Counter Market ( OTC Market )</b>	السوق الغير رسمية ( غير منظمة )
<b>Principal Accounting Policies</b>	السياسات المالية الرئيسية
<b>Minimand</b>	الشيء المطلوب تدنيته
<b>Maximand</b>	الشيء المطلوب تعظيمه
<b>e-Purchasing</b>	الشراء الإلكتروني
<b>JIT Purchasing</b>	الشراء في الموعد المحدد
<b>Parent Company</b>	الشركة الأم ( المالكه ) -
<b>American Standards Code for Informaion Interchange ( ASCII )</b>	الشفرة النمطية الأمريكية لتبادل المعطومات
<b>Goodwill</b>	الشهرة
<b>Traveller's cheque</b>	الشيكات السياحية
<b>Arab Fund For Economic &amp; Social Development ( AFESD )</b>	الصندوق العربي للإجماء الاقتصادي والاجتماعي
<b>Waste</b>	الضاياع ( الإسراف ، العادم )
<b>Financial capacity</b>	الطاقة ( القدرة ) المالية
<b>Practical capacity</b>	الطاقة العملية
<b>Realized Yield</b>	العائد المحقق



Promised Yield	العائد المرتقب
Earning per Share (EPS)	العائد على السهم العائد على القيمة السوقية
Dividend Yield	للسهم
Return on sales	العائد على المبيعات
Return on total assets	العائد على إجمالي الأصول العصر المالي القانوني
Legal insolvency	( الفشل المالي )
Chief Executive Officer(CEO)	العضو المنتدب
Human Relations	العلاقات الإنسانية
Human Relations	العلاقات الإنسانية العلاقات السعرية المثلى
Optimal Price Relationship	(بين المنتجات )
Public Relations	العلاقات العامة
Management Science(MS)	العلوم الإدارية
Productive life	العصر الإنتاجي
Code law	القانون الإداري
Commercial Law	القانون التجاري
Earning Power	القدرة على تحقيق أرباح
Authoritarian Leadership	القيادة الاستبدادية

<b>Human Oriented Leadership</b>	القيادة الإنسانية
<b>Democratic Leadership</b>	القيادة الديمقراطية
<b>Military Leadership</b>	القيادة العسكرية
<b>Earned Leadership</b>	القيادة المكتسبة
<b>Work Oriented Leadership</b>	القيادة المهتمة بالعمل
<b>Inherited Leadership</b>	القيادة الموروثة
<b>Economic Value</b>	القيمة الاقتصادية
<b>Face Value(F.V.)</b>	القيمة الاسمية
<b>Environmental value</b>	القيمة البيئية
<b>Present value</b>	القيمة الحالية
<b>Market value</b>	القيمة السوقية
<b>Price Per Share</b>	القيمة السوقية للسهم
<b>Residual value</b>	القيمة المتبقية
<b>Realizable value</b>	القيمة المحققة
<b>Value added</b>	القيمة المضافة
<b>Quantity (Qt)</b>	الكمية
<b>Decentralization</b>	اللامركزية
<b>Management Game</b>	المباراة الإدارية
<b>Dealers</b>	المتعاملين
<b>Arithmetic mean</b>	المتوسط الحسابي
<b>World Accounting</b>	المحاسبة العالمية

Output	المخرجات
Inventory	المخزون
Economic inventory	المخزون الاقتصادي
Provisions	المخصصات
Range	المدى
Executive Director	المدير التنفيذي
Managerioa Auditing	المراجعة الإدارية
Statistical quality control	المراقبة الاحصائية للجودة
Head Office	المركز الرئيسي
Financial Position	المركز المالي
Marketting Mix	المزيج التسويقي
Collective Bargaining	المساومة الجماعية
Most Likely level	المستوى الأكثر احتمالاً
Pessimistic Level	المستوى المتشائم
Multi-purpose pro-jects	المشروعات المتعددة الاغراض
Verification	المصادقة
Speculation	المضاربة
American Institution of certified public accountants(AICPA)	المعهد الأمريكي للمحاسبين المؤهلين
Defects	المعيب
Statistical measures	المقاييس الاحصائية

<b>Borrowers</b>	المقرضين
<b>Lenders</b>	المقرضين
<b>Financial gains</b>	المكاسب التمويلية
<b>Government grants</b>	المنح الحكومية
<b>E - Organization</b>	المنظمة الإلكترونية
<b>Social accountability International(SAI)</b>	المنظمة الدولية للمحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية
<b>Financial Resources</b>	الموارد المالية
<b>Imposed budget</b>	الموازنة المفروضة
<b>Participative budget</b>	الموازنة بالمشاركة
<b>Sustainable Competitive Advantage</b>	الميزة التنافسية المتواصلة
<b>Gross National Product (GNP)</b>	الناتج القومي الإجمالي
<b>Model Management Subsystem</b>	النظام الفرعي لإدارة النماذج
<b>Accounting system</b>	النظام المحاسبي
<b>Ecosystems</b>	النظم البيولوجية
<b>Sociotechnical Systems</b>	النظم الاجتماعية الفنية
<b>Sociotechnical Systems</b>	النظم الاجتماعية الفنية

<b>Delsprobalistic &amp; Determimistic Models</b>	النماذج الإحتمالية والنماذج المحددة
<b>Mathematical models</b>	النماذج الرياضية
<b>Normative Models</b>	النماذج الطبيعية النماذج الطبيعية والنماذج
<b>Descriptive Models</b>	الوصفية
<b>Quantitative &amp; Qualitative Models</b>	النماذج الكمية والنماذج النوعية
	الوارد أخيرا يخدم (يصرف)
<b>LIFO</b>	أولا
<b>Last in first out mehtod</b>	الوارد أخيرا يصرف أولا (طريقة للتسعير) الوارد أولا يخدم (يصرف)
<b>FIFO</b>	أولا
<b>First in first out method</b>	الوارد أولا يصرف أولا
<b>Highest in first out method</b>	الوارد بأعلى الأسعار
<b>Deposits</b>	الودائع
	الوقت الراكد الكلى (مهله)
<b>Total float</b>	متاحه للنشاط (
<b>Latest finish</b>	الوقت المتأخر لإنهاء النشاط

<b>Solvency</b>	اليسر (القدرة على وفاء الديون)
<b>Directive order</b>	امر ادارى اتحراف الطاقة
<b>Volume variance</b>	(مستوى النشاط)،
<b>Termination Of Service</b>	اتهاء الخدمة
<b>Accounting machines</b>	آلات المحاسبة
<b>Billing machines</b>	آلات إعداد فواتير
<b>Exchange Rate Mechanism (ERM )</b>	آلية معدلات الصرف
<b>Automation</b>	أتمتة، مكننة ، تشغيل آلي
<b>Leave</b>	أجازة
<b>Casual leave</b>	أجازة عارضة
<b>Leave,Casual</b>	أجازة عارضة
<b>Leave,Sickness</b>	أجازة مرضية
<b>Wage,Basic</b>	أجر أساسى
<b>Agio</b>	أجيو (خصم أوراق القبض)
<b>Break-Even Performance</b>	أداء التعادل
<b>Outstanding performance</b>	أداء حسن
<b>Simulator</b>	أداة المحاكاة
<b>Gross Operating Profits</b>	أرباح التشغيل الإجمالية

Retained earnings	أرباح محتجزة
Comparative figures	أرقام مقارنة
Arma (autoregressive moving average)	ارما (مختصر) نموذج لتحليل السلاسل الزمنية
ARIMA (Auto regressive integrated moving average)	أريما (مختصر) نموذج لتحليل السلاسل الزمنية
Accounting techniques	أساليب المحاسبة
Monte Carlo techniques	أساليب مونت كارلو
Transfer Prices	أسعار التحويل
Negotiated Transfer Prices	أسعار التحويل التفاوضية
	) أسعار محاسبية
Accounting Prices	أسعار الظل
	أسعار محاسبية
Shadow Prices	(أسعار الظل)
Simulation Method	أسلوب المحاكاة
Equity	أسهم عادية
Outstanding Stock	أسهم متداولة
Treasury stock	أسهم مستردة (معاد شرائها)
Asset	أصل
Pledged assets	أصول مرهونة
Intangible assets	أصول معنوية (غير

<b>Annual charges</b>	أعباء سنوية
<b>Maximum strategy</b>	أعلى استراتيجية
<b>MaxMin</b>	أعلى الأقل
<b>Maximal flow</b>	أعلى تدفق
<b>Minimax</b>	أقل الأعلى
<b>Optimization</b>	أمتلية
<b>Purchase order</b>	أمر شراء
<b>Database Security</b>	أمن قاعدة البيانات
<b>Chattels</b>	أموال منقولة
<b>Basic standards</b>	أنماط أساسية (ثابتة)
<b>National standards</b>	أنماط قومية
<b>Attainable standards</b>	أنماط يمكن تحقيقها
<b>Objectives</b>	أهداف ( طويلة الأجل )
<b>Goals</b>	أهداف ( قصيرة الأجل )
<b>Administration objectives</b>	أهداف الإدارة أهداف فرعية
<b>Sub-system objectives</b>	(أهداف الأقسام)
<b>Securities</b>	أوراق استثمار مالية
<b>Bills Payable (B/P)</b>	أوراق دفع
<b>Bills Receivable(B/R)</b>	أوراق قبض
<b>Replacement assets</b>	إبدال الأصول



<b>Gross capital employed</b>	إجمالي رأس المال
<b>Aposteriori probability</b>	إحتمال بعدى
<b>Statistics</b>	إحصاءات
<b>Aposteriori test</b>	إختبار بعدى
<b>Administration</b>	إدارة
<b>Data Adminidtration</b>	إدارة ( قاعدة ) البيانات إدارة ، العملية الإدارية ،
<b>Management(MGMT)</b>	القائمين بالإدارة
<b>Strategic Management</b>	إدارة الاستراتيجيات
<b>Business Administration</b>	إدارة الاعمال
<b>Production management</b>	إدارة الإنتاج
<b>Marketing management</b>	إدارة التسويق
<b>Managing Transformation</b>	إدارة التغيير
<b>Cost Management</b>	إدارة التكلفة
<b>Total Quality Managemnt(TQM)</b>	إدارة الجودة الشاملة
<b>Administration Of Social Services</b>	إدارة الخدمات الاجتماعية
<b>First-line management</b>	إدارة الصف الأول
<b>Sales management</b>	إدارة المبيعات
<b>Purchasing management</b>	إدارة المشتريات

<b>Project management</b>	إدارة المشروع
<b>Factory management</b>	إدارة المصنع
<b>Knowledge Management</b>	إدارة المعرفة
<b>Office management</b>	إدارة المكاتب
<b>Management of human resources</b>	إدارة الموارد الإنسانية
<b>Human Resources Management(HRM)</b>	إدارة الموارد البشرية
<b>Document Management</b>	إدارة الوثائق
<b>Autocratic management</b>	إدارة أوتوقراطية(سلطوية)
<b>Zero - based administration</b>	إدارة صفرية القاعدة
<b>Senior management</b>	إدارة عليا
<b>Top management</b>	إدارة عليا
<b>Quantitative Management</b>	إدارة كمية
<b>Financial management</b>	إدارة مالية
<b>Activity Based Management(ABM)</b>	إدارة مبنية على النشاط
<b>Administrator</b>	إداري
<b>Data Administrator ( DA )</b>	إداري بيانات
<b>Database Administrator ( DBA )</b>	إداري قاعدة بيانات

<b>Compliance</b>	إذعان
<b>Material return note</b>	إذن ارتجاع للمخازن
<b>Return note</b>	إذن إرتجاع
<b>Material transfer note</b>	إذن تحويل مواد
<b>Material requisition</b>	إذن صرف
<b>Stock requisition</b>	إذن صرف
<b>Inward note</b>	إذن إستلام (وارد)
<b>Receipt note</b>	إذن إستلام (وارد)
<b>Transfere note</b>	إذن تحويل
<b>Requisition Slip</b>	إذن طلب
<b>Correlation</b>	إرتباط
<b>Questionnaire</b>	إستبيان ( بطاقة استقصاء )
<b>Investment</b>	إستثمار
<b>Model Based reasoning</b>	إستدلال معتمد على النموذج
<b>Strategy</b>	إستراتيجية
<b>Business Strategy</b>	إستراتيجية الأعمال
<b>Consultant</b>	إستشارى
<b>Induction</b>	إستقراء
<b>Price Stabilization</b>	إستقرار السعر
<b>Deduction</b>	إستنباط
<b>Nominal (Nom)</b>	إسمى

<b>Dual Supervision</b>	إشراف مزدوج
<b>Credit Note(C/N.)</b>	إشعار دائن
<b>Debit note "d/n"</b>	إشعار مدين
<b>Strike</b>	إضراب
<b>Sub-delegation</b>	إعادة التفويض
<b>Recapitalization</b>	إعادة الرسملة
<b>Leverage Cash -out</b>	إعادة الهيكلة بالاقتراض
<b>Leverage Recapitalization</b>	إعادة الهيكلة بالاقتراض
<b>Production subsidiary</b>	إعانة إنتاج
<b>Belief</b>	إعتقاد
<b>Advertisement</b>	إعلان
<b>Alination</b>	إغتراب
<b>Dumping</b>	إغراق
<b>Job Enrichment</b>	إغناء العمل
<b>Disclosure</b>	إفصاح
<b>Faire Disclosure</b>	إفصاح عادل
<b>Full Disclosure</b>	إفصاح كامل
<b>Adequate Disclosure</b>	إفصاح مناسب
<b>Bankruptcy</b>	إفلاس
<b>Managerial Economics</b>	إقتصاد إدارى
<b>Managerial Economics</b>	إقتصاد إدارى

Quality Economics	اقتصاديات الجودة
Attaching Cost	الصاق التكاليف
Logistics	إمدادات (اللوجستية)
	إنتاج بدفعات صغيرة )
Jobbing production	بخاصة حسب طلب الزبون
Mass Production	إنتاج كبير (بالجملة )
Productivity	إنتاجية
Linear regression	إحدار خطي
Standard deviation	إنحراف معياري
Seasonal variance	إنحراف موسمي
Decline	إنخفاض
Under Capitalization	إنخفاض الرسمة
Under trading	إنخفاض المتاجرة
Amalgamation	إندماج (إندماج الشركات)
Warning Notice	إنذار ( تأديبي )
Deviation	إنكماش
Divestment	إنهاء الإستثمار
Depreciation	إهلاك
Physical depreciation	إهلاك فعلي
Earnings	إيرادات أو مكاسب

Accrued revenues

إيرادات مستحقة

Receipt (Recpt)

إيصال

ب

Applied research

بحث تطبيقي

Operations Research(OR)

بحوث العمليات

Transportation Pay

بدل انتقال

Allowance, Representation

بدل تمثيل

Representative allowance

بدل تمثيل

Ex interest

بدون فائدة

Best Alternative

بديل أفضل

Generalized Audit Program  
(GPA)

برامج المراجعة العامة

Linear programming (L.P)

برمجة خطية

Goal Programming

برمجة الأهداف

Program

برنامج

SMAC Site Man hour And  
Cost

برنامج كمبيوتر لساعات

العمل والتكاليف

Employee Assistance  
Program

برنامج مساعد ودعم العاملين

HTPM= Harvard Total Project Manager	برنامج هارفارد لإدارة المشروع بريمافيرا : برنامج لإدارة
Primavera	المشروعات
Consignment	بضاعة أمثلة
Work in progress	بضاعة تحت التشغيل
Spot goods	بضاعة جاهزة
Finished goods	بضاعة جاهزة
Credit card	بطاقة الائتمان
Bin card	بطاقة تخزين
Material control card	بطاقة مراقبة الصنف
Become of age	بلغ سن الرشد
Team Building	بناء الفريق
Organizational breakdown structure (OBS)	بناء الهيكل التنظيمي .
Work breakdown structure (WBS)	بناء تقسيم العمل
International Settlements Bank	بنك التسويات الدولية
Bourse	بورصة الأوراق المالية
Stock Exchange	بورصة الأوراق المالية

Bill of Lading(B/L)	بوليصة شحن
Airway bill of lading	بوليصة شحن جوى
Internal Environment	بيئة داخلية
Resource profile	بيانات مورد معين
PERT:Project Evaluation and Review Technique	بيرت : اسلوب تقييم ومراجعة المشروعات
Bureaucracy	بيروقراطية
BASIC=Beginners All Purpose symbolic Instruction Code	بيسك = شفرة تعليمات رمزية متعددة أغراض

## ت

Subordinate	تابع ، مروض
Maturity date	تاريخ الاستحقاق
Expiry date	تاريخ انتهاء الصلاحية
Insurance (In. Ince)	تأمين
Old-Age Insurance	تأمين الشيخوخة
Assurance	تأمين على الأفراد
Knowledge Sharing	تبادل المعرفة



Permutations	تباديل
Variance	تباين
Work simplification	تبسيط العمل
Tracing Cost	تتبع التكاليف
Job splitting	تجزئة العمل
Split - Up	تجزئة المنشأة
Updating	تحديث
Exceptions	تحفظات ( تقرير المراجع)
Qualifications	تحفظات ( تقرير المراجع)
Arbitration	تحكيم
ABC analysis	تحليل ا ب ج
statistical analysis	تحليل احصائي
Performance Analysis	تحليل الاداء
Investment analysis	تحليل الاستثمار
Analysis,goal	تحليل الأهداف
Analysis ,Trend	تحليل الإحاجة
Trend analysis	تحليل الإحاجة
Analysis,correlation	تحليل الارتباط
Analysis,regression	تحليل الانحدار
Analysis,data	تحليل البيانات

<b>Analysis of variance(ANOVA)</b>	تحليل التباين
<b>Analysis,variance</b>	تحليل التباين
<b>ANOVA</b>	تحليل التباين (مختصر)
<b>Breakeven analysis</b>	تحليل التعادل
<b>Analysis of covariance (Ancova)</b>	تحليل التغاير
<b>Analysis,covariance</b>	تحليل التغاير
<b>Analysis,interaction</b>	تحليل التفاعل
<b>Cost breakdown</b>	تحليل التكاليف
<b>Analysis,cost-benefit</b>	تحليل التكلفة - العائد
<b>Analysis,cost-effectiveness</b>	تحليل التكلفة - الفعالية
<b>Analysis,cost-utility</b>	تحليل التكلفة - المنفعة
<b>Cost utility analysis</b>	تحليل التكلفة - المنفعة
<b>Cost -Benifit Analysis</b>	تحليل التكلفة - العائد
<b>Discriminant Analysis</b>	تحليل التمايز
<b>Equilibrium Analysis</b>	تحليل التوازن
<b>Analysis,Sensitivity</b>	تحليل الحساسية
<b>Sensitivity Analysis</b>	تحليل الحساسية
<b>Vertical Analysis</b>	تحليل رأسى

Analysis,Causal	تحليل السببية
Cost-Volume-Profit analysis(CVP)	تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح
Profit – volume analysis	تحليل العلاقة بين الربح
Analysis,input-output	تحليل المدخلات والمخرجات
Critical Path Analysis(CPA)	تحليل المسار الحرج ،
Systems Analysis	تحليل النظم
Analysis,systems	تحليل النظم
Solvent analysis	تحليل اليسر المالي
Horizontal Analysis	تحليل أفقى
Analysis,ex post facto	تحليل إرتجاعى
Regression analysis	تحليل إتحدار
Ratio analysis	تحليل بالنسب
Portfolio analysis	تحليل بورتفوليو
Network analysis	تحليل شبكة العمل
Analysis,factor	تحليل عاملى
Factor analysis	تحليل عاملى
Product life analysis	تحليل عمر المنتج
Analysis,quantitative	تحليل كمى
Analysis,qualitative	تحليل كىفى
Qualititave analysis	تحليل كىفى

What- If Analysis	تحليل ماذا — إذا
Analysis,fiscal	تحليل مالى
Finanical analysis	تحليل مالى
Analysis,multivariate	تحليل متعدد المتغيرات
Analysis,information	تحليل معلومات
Draft (Dft.)	تحويل
Air Mail Transfer(A.M.T.)	تحويل بالبريد الجوى
Appropriation	تخصيص
Assignment	تخصيص
Resource Allocation	تخصيص الموارد
Planning	تخطيط
Liquidity Planning	تخطيط السيولة
	تخطيط القوى العاملة
Manpower planning	( البشرية )
Strategic planning	تخطيط إستراتيجى
Sectoral Planning	تخطيط قطاعى
Enterprise Resource Planning-ERP	تخطيط موارد المؤسسة
	تدريب عملى ( خلال
Action Training	الممارسة الفعلية للعمل)
Cash Flow	تدفقات نقدية
Transfer Pricing	تسعير التحويلات

Loco	تسليم البضاعة محل البائع
Franco	تسليم البضاعة محل المشتري
Spot delivery	تسليم مباشر
Banking facilities	تسهيلات مصرفية
Resource levelling	تسوية الموارد
Resource hierarchy	تسلسل استخدام الموارد
Marketing	تسويق
Sales mixture	تشكيلة المبيعات
Stochastic	تصادف ( عشوائي )
Minimization	تصغير (تقليل ، تدنية)
Plant Layout	تصميم داخلي للمصنع
Before after design	تصميم قبلي بعدي
Classification	تصنيف
Over trading	تضخم المتاجرة
Application	تطبيق
Accepted accounting practicies	تطبيقات محاسبية مقبولة
Blank endorsement	تظهير على بياض
Maximization	تعظيم ( تكبير )
Generalization	تعميم
Employee	تعويض العاملين

Lay-off Pay	تعويض نهاية الخدمة تعويضات (مستحقات )
Compensation of employees	العاملين
Covariance	تغاير (تباين مشترك)
Market Basket Coverage	تغطية السلة السوقية
Hedging	تغطية(التحوط ،المراجعة )
Wrapping and packaging	تغليف وحزم
Variances	تغيرات (انحرافات)
Prescribed tolerance	تفاوت محدد مسبقا
Spin - Off	تفتيت المنشأة
Delegation	تفويض
Obsolescence	تقادم
Analytical reports	تقارير تحليلية
Performance reports	تقارير الأداء
Activity reports	تقارير النشاط
Work - sharing	تقاسم العمل
Approximation	تقريب
Assertion	تقرير
Accountant's report	تقرير المحاسبين
Progress report	تقرير المسيرة
Qualified Opinion	تقرير به تحفظات

<b>Adverse Opinion</b>	تقرير سلبي (عدم ملاحمة)
<b>Auditor's report</b>	تقرير مراقب الحسابات
<b>Division of work</b>	تقسيم العمل
<b>Fluctuations in Prices</b>	تقلبات فى الأسعار
<b>Digitization</b>	تقنية رقمية
<b>Calendar</b>	تقويم زمنى
<b>Appraisal</b>	تقييم
<b>Assesment</b>	تقييم
<b>Valuation</b>	تقييم
<b>Evaluation</b>	تقييم
<b>Employee Performance Review</b>	تقييم اداء العاملين
<b>Performance Appraisal</b>	تقييم الاداء
<b>Job Evaluation</b>	تقييم الوظائف
<b>Parity of Authority and Responsibility</b>	تكافؤ السلطة والمسئولية
<b>Voluntary Costs</b>	تكاليف اختيارية
<b>Organization costs,</b>	تكاليف التأسيس
<b>Stock holding costs</b>	تكاليف التخزين
<b>Training costs</b>	تكاليف التدريب
<b>Operating costs</b>	تكاليف التشغيل

Cost Of Appraisal	تكاليف التقويم
Orientation costs	تكاليف التكيف (مع بيئة العمل)
Damage Costs	تكاليف الضرر
Transaction Costs	تكاليف العمليات
External Failure Costs	تكاليف الفشل الخارجي
Internal Failure Costes	تكاليف الفشل الداخلي تكاليف الفشل في رقابة
Cost Of Failure Of Control	الجودة
Cost of sales	تكاليف المبيعات
Cost Of Prevention	تكاليف المنع
Annul environmental cost ( AEC )	تكاليف بيئية سنوية
Unit - Based costs	تكاليف ترتبط بالوحدة
Development costs	تكاليف تطوير
Differential costs	تكاليف تفاضلية
Budgeted costs	تكاليف تقديرية بالموازنة
Dead costs	تكاليف ثابتة (ميتة)
Running costs	تكاليف جارية (متغيرة)
Period expenses	تكاليف زمنية (ثابتة )
Semi-fixed costs	تكاليف شبه ثابتة
Semi-variable costs	تكاليف شبه متغيرة
Visible Costes	تكاليف ظاهرة



<b>Sunk Costs</b>	تكاليف غارقة
<b>Hidden Costs</b>	تكاليف غير ظاهرة
<b>Unavoidable costs</b>	تكاليف لا يمكن تجنبها
<b>Flesible costs</b>	تكاليف مرنة (متغيرة)
<b>standard Costs</b>	تكاليف معيارية (نمطية)
<b>Controllable costs</b>	تكاليف ممكن مراقبتها
<b>Resultant Costs</b>	تكاليف ناشئة
<b>Cost</b>	تكلفة
<b>Cost of goods sold</b>	تكلفة البضائع المباعة
<b>Cost of goods manufactured</b>	تكلفة البضائع المصنعة
<b>Quality Cost</b>	تكلفة الجودة
<b>Manufacturing cost</b>	تكلفة الصنع
<b>Shadow Cost</b>	تكلفة الظل
<b>Social Opportunity Cost</b>	تكلفة الفرص الاجتماعية
<b>Opportunity cost</b>	البديلة
<b>Output cost</b>	تكلفة الفرصة (البديلة )
<b>Alternative costs</b>	تكلفة المخرجات
<b>Penalty Cost</b>	تكلفة بدائل مختلفة
<b>National cost</b>	تكلفة جزائية
	تكلفة قومية

Variable cost	تكلفة متغيرة
Accounting Cost	تكلفة محاسبية
Accounting cost	تكلفة محاسبية
Invested cost	تكلفة مستثمرة
Activity Based Costing(ABC)	تكلفة مبنية على النشاط
Quantification	تكميم
Environment polution	تلوث البيئة
Financial Leverage	تمويل الأصول بالديون
Forecasting	تنبؤ
Administrative Organization	تنظيم إدارى
Diversification	تنويع
Evasion of tax	تهرب من الضريبة
Tax evasion	تهرب من الضريبة
Association	توافق (رابطة، جمعية)
Allotment	توزيع
Apportionment	توزيع
Stock Dividend	توزيع الأرباح فى شكل أسهم
Job Enlargement	توسعة العمل

Job Description	توصيف الوظائف
Casual employment	توظيف عرضي
Accommodation	توفيق (تكيف)
Digital signature	توقيع رقمي
Authorized signature	توقيع معتمد

Mature	ثبات
Reliability,internal	ثبات داخلي

Schedule	جدول
Tableau	جدول بيانات
Decision Table	جدول قرار
Stock taking	جرد البضاعة
Periodic inventory	جرد دوري
Physical inspection	جرد فعلي
Actual inventory	جرد فعلي (عملي)
Perpetual inventory	جرد مستمر

جمعية ، منظمة ( رابطته .	توافق)	Association
جمعية المحاسبين الأمريكية		American Accounting Association(AAA)
جمعية المحاسبين القانونيين		Association of Certified Accountants(ACCA)
الإداريين ، رابطة مؤسسات		Association
جودة الارباح		Quality Of Earning

## ح

حاجيات الإدارة		Administration wishes
حادث عمل		Accident, Labour
حاسب قاعدة البيانات	(	Database Computer DAC )
حالات الطبيعة		State Of Nature
حالة الاستقرار ( السكون )		Steady state
حجم الطلب الاقتصادى		Economic order size
حجم العينة		Sample size
حجم اللوط(طلبية)الاقتصادى		Economic Lot Size

Decision Packages	حزم القرارات
Account (A/c.)	حساب
Manufacturing account	حساب التشغيل
Trading account	حساب المتاجرة
Profit Allocation Account	حساب توزيع الأرباح
Control account	حساب مراقبة
Accounts Payable	حسابات دفع (حسابات دائنة ، حسابات قبض (حسابات
Accounts Receivable	مدينة ،
Published accounts	حسابات منشورة
Consolidated accounts	حسابات موحدة
Contra Accounts	حسابات نظامية
As Per Advice	حسب الأسعار
Good faith	حسن النية ، نية حسنة
Patent	حق اختراع
Equities, rights of	حقوق المساهمين
Rights of stockholder	حقوق المساهمين
Owners' Equity	حقوق الملكية
Fact	حقيقة
Problem Solving	حل المشكلة
Optimal solution	حل أمثل

Feasible solution	حل ممكن
Stockholders equity	حملة الأسهم
Advertising compaign	حملة إعلانية
Bank Draft ( B/D)	حوالة مصرفية
Corperate Governance(CG)	حوكمة الشركات

## خ

Server	خادم - مركز خدمة
Social Service	خدمة اجتماعية
Medical Services	خدمة طبية
Military Service	خدمة عسكرية
Breakeven chart	خريطة التعادل
Authority Chart	خريطة السلطة
Band chart	خريطة أعمدة
Bar chart	خريطة أعمدة
Chart,Band	خريطة أعمدة
Gantt chart	خريطة جانت ،
Discount (Dis.)	خصم - حسم
Allowed discount	خصم مسموح به

Base line	خط أساس (المراقبة)
Letter of Credit (L/C)	خطاب اعتماد
Letter of Guarantee(L\G)	خطاب ضمان
Provisional Lettre of Guarantee	خطاب ضمان ابتدائي
Bid bond	خطاب ضمان ابتدائي
Final Letter of Guarantee	خطاب ضمان نهائي
Measurement Error	خطأ القياس
Model Error	خطأ النموذج
Target plan	خطه مستهدفه
Algorithm	خوارزم

د

Chart,Pie	دائرة بيانية
Creditor	دائن
Utility Function	دالة المنفعة
Abnormal gains	دخول غير عادية
Fatigue Study	دراسة الإجهاد
Work Study	دراسة العمل
Time and motion study	دراسة الوقت والحركة

Feasibility study	دراسة جدوى
Standard score	درجة معيارية
Stockholder's ledger	دفتر حسابات المساهمين
Annuity	دفعة سنوية
Accuracy	دقة
Accounts manual	دليل الحسابات
Manual of accounts	دليل الحسابات
Model Directory	دليل النماذج
Labour Turnove	دوران العمل
	دورة الأعمال - الدورة
Business Cycle	التجارية
Production cycle	دورة الإنتاج
Operating cycle	دورة التشغيل
Product life Cycle	دورة حياة المنتج
Debt	دين
Bad debts	ديون معدومة

## ذ

Artificial Intelligence(AI)	ذكاء صناعى
-----------------------------	------------





Chairman	رئيس مجلس الإدارة
Association	رابطة ( توافق ، جمعية )
Gearing (=leverage)	رافعة (التمويل)
Operating leverage	رافعة التشغيل
Capital	رأس المال
Human Capital	رأس المال البشري
Working capital	رأس المال العامل
Paid Up Capital	رأس المال المدفوع
Issued capital	رأس المال المصدر
Authorized capital	رأس المال المصرح به
Venture Capital	رأس المال المغامر به
Debit capital	رأس المال المقترض
Capital, employed	رأس مال عامل
Capital,circulating	رأس مال متداول
Capital,authorized	رأس مال مرخص به
Capital,issued	رأس مال مصدر
Capital,declared	رأس مال معطن
Operating Profit	ربح التشغيل

<b>Dividend (Div.)</b>	ربح السهم
<b>Casual Profit</b>	ربح إستثنائي
<b>After-Tax profit</b>	ربح بعد ضرائب
<b>Capital Gain</b>	ربح رأسمالي
<b>Earnings per Share (EPS)</b>	ربحية السهم العادي
<b>Rank</b>	رتبة
<b>Bar graph</b>	رسم بياني - أعمدة
<b>Capitalization</b>	رسملة
<b>Rationality</b>	رشد - عقلانية
<b>Balance (Bal.)</b>	رصيد
<b>Stock in trade</b>	رصيد البضاعة الجاهزة
<b>Closing balance</b>	رصيد آخر المدة
<b>Credit balance</b>	رصيد دائن
<b>Debit balance</b>	رصيد مدين
<b>Outstanding balance</b>	رصيد معطى
<b>Control</b>	رقابة (تحكم)
<b>Administaration control</b>	رقابة إدارية
<b>Cost control</b>	رقابة التكلفة ،
<b>Internal control</b>	رقابة داخلية
<b>Dynamic Control</b>	رقابة ديناميكية (حركية)
<b>Index number</b>	رقم قياسي

Gage	رهن ، ضمان
Pledge	رهن ، كفالة - يرهن
Pledge money	رهن النقود
First mortgage	رهن من الدرجة الأولى

ز  
س

Over Capitalization	زيادة الرسملة
---------------------	---------------

Fixed assets record	سجل الأصول الثابتة
Stand - by register	سجل إحتياطي
	سجل حضور وانصراف
Attendance time record	العمال
Overdraft	سحب على المكشوف
Nearness to Cash	سداد الالتزامات
Closing Price	سعر الاقفال
Replacement price	سعر الإحلال
Issue Price	سعر الإصدار
Bank rate	سعر الخصم "القطع" لدى البنوك

Prime market price	سعر السوق السائد فى أول الفترة المحاسبية
Exchange rate	سعر الصرف
Rate of interest	سعر الفائدة
Target Price	سعر مستهدف
Finite Markov Chain	سلاسل ماركوف المحدودة
Authority	سلطة
Line Authority	سلطة تنفيذية
ADVANCE AGAINST COMMERCIAL PAPER	سلف بضمان أوراق تجارية
Advance against securities	سلف بضمان أوراق مالية
Broker	سمسار - وسيط
Brokerage	سمسرة
Fiscal year	سنة مالية
Bond	سند
Debenture	سند
Promissory Note(P/N)	سند أذنى
Bill of debt	سند إذنى

Beare Bond	سند لحاملة
Debenture Bonds	سندات غير مضمونة
Mortgage or Secured Bonds	سندات مضمونة
Data Market	سوق البيانات
Spot market	سوق التعامل النقدي
Capital market	سوق رأس المال
Supermarket	سوق كبير
Bear Market	سوق هبوطي
Stationary	سكون
Optimal Policy	سياسة مثلى
Accounting policies	سياسات محاسبية
Diversification Policy	سياسة التنوع
Dominance	سيطرة
Liquidity	سيولة

## ش

Network	شبكة عمل
	شبكة جزئية من شبكة
Subnetwork	رئيسيه

SubOptimization	شبه أمثلية
Probability Tree	شجرة الإحتمالات
Decision tree	شجرة القرارات
Artificial Person	شخص إعتباري
	شراء الشركة بأموال
Leveraged Buyout ( LBO )	معظمها مقرض
Non – profit corporations	شركات لا تستهدف الربح
Affiliated Companies	شركات منتسبة (مرتبطة)
Company (Co.)	شركة
Corporation	شركة المساهمة
Foreign Company	شركة أجنبية
Partnership	شركة أشخاص (تضامن)
Subsidiary corporation	شركة تابعة
International Company	شركة دولية
Limited Liability Co.	شركة ذات مسئولية محدودة
Global Company	شركة عالمية
Public corporation	شركة عامة
Trans - National Company ( TNC )	شركة عبر وطنية
Holding company	شركة قابضة

Multinational organisation	شركة متعددة الجنسيات ، هيئة متعددة الجنسيات
Multinational Company ( MNC )	شركة متعددة الجنسية ( ش م ج )
Conglomeration	شركة متعددة النشاطات
Joint stock Company	شركة مساهمة
Registered co.	شركة مسجلة
Transparency	شفافية

#### INVESTMENT CERTIFICATE

Certificate of origin	شهادة المنشأ
Certificate of Origin(C/O)	شهادة أصل البضاعة
Certificate of nation	شهادة جنسية
Cheque(Chq.)	شيك
Blank cheque	شيك على بياض
Crossed cheque	شيك مسطر
Certified cheque	شيك مقبول الدفع
Postdated cheques	شيكات موجهة

ص

<b>Net present value</b>	صافى القيمة الحالية
<b>Net realizable Value</b>	صافى القيمة المحققة (البيعية)
<b>Net Operating Profits</b>	صافى أرباح التشغيل
<b>Net capital employed</b>	صافى رأس المال المستخدم
<b>Validity</b>	صدق
<b>Content validity</b>	صدق المحتوى
<b>Waiting line</b>	صف إنتظار
<b>Attribute</b>	صفة
<b>INVESTMENT FUNDS</b>	صناديق الاستثمار
<b>International Monetary Fund ( IMF )</b>	صندوق النقد الدولي
<b>Arab Monetary Fund (AMF )</b>	صندوق النقد العربي
<b>Decision Making</b>	صنع القرارات
<b>facsim. =facsimile</b>	صورة طبق الأصل (مختصر)

ض

<b>Guarantor</b>	ضامن - كفيل
<b>Taxation</b>	ضرائب
<b>Collateral Security Pledge</b>	ضمان عينى



Abnormal waste

ضباغ أو تلف غير عادى

ط

Capacity

طاقة

Maximum operating capacity

طاقة التشغيل القصوى

Available operating capacity

طاقة التشغيل المستغلة

Available productive capacity

طاقة إنتاجية متاحة

Actual production capacity

طاقة فعلية للإنتاج

Budgeted capacity

طاقة مخططة

Accounting methods

طرق محاسبية

Actual cost price method

طريقة التكلفة الفعلية

Annuity method

طريقة الدفعة السنوية

Fixed instalment method

طريقة القسط الثابت

Accrual basis of accounting

طريقة المحاسبة بالاستحقاق

CPM : Critical Path Method

طريقة المسار الحرج .

Transportation algorithm

طريقة النقل

**Pert cost reduction method**

طريقة بيرت لتخفيض

للتكاليف

**Scientific method**

طريقة علمية

**Application Form**

طلب التوظيف

**Purchase requisition**

طلب شراء

**Outstanding orders**

طلبات تحت التنفيذ

ظ

**Facet**

ظاهري

ع

**Return on a Portfolio**

عائد المحفظة

**Return on a Multi Risky  
Assets Portfolio**

عائد المحفظة المتعددة

الأسهم

**Capital profit**

عائد رأس المال

**Factor**

عامل

**Leverage(=Gearing)**

عامل الرافعة (التمويلية)

**Cash Deficit**

عجز نقدي

Uncertainty	عدم التأكد - عدم التيقن
Undercapitalisation	عدم كفاية رأس المال
Casual	عرضى
Contract , Labour	عقد العمل
Option Contract	عقد إختيار
Option Contract	عقد إختيار
Sub-contract	عقد من الباطن
Contracts of employment	عقود
Industrial relations	علاقات صناعية
Causal relationship	علاقة سببية
Managerial Sociology	علم الإجتماع الإدارى
Sociology,Industrial	علم الإجتماع الصناعى
Statistics	علم الإحصاء
Management science	علم الإدارة
Robotics	علم الإنسان الآلى
Accountancy	علم المحاسبة
Psychology, Social	علم النفس الإجتماعى
Psychology, Experimental	علم النفس التجريبي
Psychology,Organizational	علم النفس التنظيمى
Psychology, Industrial	علم النفس الصناعى
Industrial psychology	علم النفس الصناعى

Psychology,Vocational	علم النفس المهني
Psychology, Functional	علم النفس الوظيفي
Sociology of Organization	علم إجتماع التنظيم
Sociology of Work	علم إجتماع العمل
Sociology of Plant	علم إجتماع المصنع
Sociology of Occupation	علم إجتماع المهن
Micro-Sociology	علم إجتماع الوحدات الصغرى
Macro-Sociology	علم إجتماع الوحدات الكبرى
Labour (Labor )	عمالة
Casual labor	عمالة مؤقتة
Overhaul	عمرة (صيانة كبيرة )
Labor (Labour )	عمل
Accounting work	عمل محاسبي
Deterministic processes	عمليات محددة
Cash Equivalents	عناصر المعادلة النقدية
Uncontrollable costs	عناصر تكاليف غير خاضعة لا عناصر تكاليف غير مرنة
Inflexible costs	(ثابتة)
Agents of production	عوامل الإنتاج
	عولمة ( عالمية أو كونية
Globalization	الأسواق)

غ

Amercement

غرامات

Fine

غرامة

Money Lundering

غسيل الأموال

ف

Interest(Int.)

فائدة

Compound Interest

فائدة مركبة

Cash Surplus

فائض نقدي

Invoice (Inv.)

فاتورة

Purchase invoice

فاتورة شراء

Effectiveness

فاعلية

Period

فترة - مدة

Running-inperiod

فترة اختبار المشروع

Payback period

فترة الإسترداد (رأس المال)

Time Coverage	فترة التغطية ( للموازنة )
Budget period	فترة الموازنة
Investigation	فحص
Research Teams	فرق البحوث
Development Teams	فرق التطوير
Branches	فروع
Management effectiveness	فعالية الإدارة
Abnormal loss	فقد غير عادي
Per Thousand (o/oo)	في الألف
Just In Time(JIT)	في الموعد المحدد

## ق

Funds Statement	قائمة الاموال
Funds flow statement	قائمة التدفقات النقدية
Cash flow statement	قائمة التدفقات النقدية
Statement of cash flows(SCF)	قائمة التدفقات النقدية
Statement Of Changes in Financial Position	قائمة التغيرات في المركز المالي
Cost statement	قائمة التكاليف

Income statement	قائمة الدخل
	قائمة المركز المالي
Budget Balance Sheet	(الميزانية) المخططة
pareto rule or law	قاعدة (أو قانون) باريتو
Minimax regret rule	قاعدة الأسف
Pessimism rule	قاعدة التشاؤم
Optimism rule	قاعدة التفاؤل
Model Base	قاعدة النماذج
Database	قاعدة بيانات
Administrative Law	قانون إداري
Ante Meridian (a m.)	قبل الظهر
Analytical ability	قدرة تحليلية
Automated decisions	قرارات آلية
SemiStructured Decisions	قرارات شبه هيكلية
UnStructured Decisions	قرارات غير هيكلية
Structured Decisions	قرارات هيكلية
Loan against goods	قرض بضمان بضائع
Personal loan	قرض بضمان شخصي
Short - term loan	قرض قصير الأجل
Advance	قرض مصرفي ، سلفة
Fiduciary loan	قرض يبدون ضمان

<b>Investments</b>	قروض وتسهيلات
<b>Division</b>	قسم
<b>Mail - and - file Room</b>	قسم الارشيف
<b>Financial statements</b>	قوائم مالية
<b>Published financial statement</b>	قوائم مالية منشورة
<b>Accounting rules</b>	قواعد محاسبية
<b>Leadership</b>	قيادة
<b>Laissez Faire Leadership</b>	قيادة عدم التدخل
<b>Measurement</b>	قياس
<b>Work measurement</b>	قياس العمل
<b>Quality Metrics</b>	قياسات الجودة
<b>Amount (Amt.)</b>	قيمة
<b>Par Value</b>	قيمة اسمية
<b>Scrap value</b>	قيمة الخردة
<b>Value Of Perfect Formation</b>	قيمة المعلومات الكاملة
<b>Intrinsic Value</b>	قيمة جوهرية - حقيقية
<b>Book value</b>	قيمة دفترية
<b>Accounting Value</b>	قيمة محاسبية (دفترية)
<b>Outstanding value</b>	قيمة مستحقة السداد
<b>Significance value</b>	قيمة معنوية



Earned value

قيمه مكتسبه

ل

Sampling fraction

كسر المعاينة

Efficiency

كفاءة

Analytical skill

كفاءة تحليلية

Bills for Collection (B/C)

كمبيالات للتحصيل

Bill of Exchange (B/E)

كمبيالة

Short bill of exchange

كمبيالة قصيرة الأجل

Accommodation Bill

كمبيالة مجاملة (تواطؤ)

Cambium

كمبيو

Economic order quantity  
(EOQ)

كمية الطلب الاقتصادية

Coupon

كوبون - فائدة

ل

Committee

لجنة

Accounting Standards  
Committee(ASC)

لجنة معايير المحاسبة

COmmon Business Oriented  
Language ( COBOL )

لغة مشتركة موجهة للأعمال

Administrative Regulations

لوائح إدارية



Conference

مؤتمر

Finanlcial Institutions

مؤسسات مالية

Earning power ratio

مؤشر القدرة الإيرادية

Profitability Ratios

مؤشرات الربحية

DATE/ LEVERAGE RATIOS

مؤشرات تحليل المديونية

مؤشرات قياس كفاءة

Asset Use Ratios

استخدام الأصول

Educational Qualifications

مؤهلات تعليمية

Book keeper

ماسك الدفاتر

Errors and Omissions  
Excepted (E & OE.)

ماعد الخطأ والسهو

Tow person game

مباراة بين شخصين (طرفين)

Zero-sum game

مباراة صفرية

Organisation principles	مبادئ التنظيم
Prefarable Accounting Principles(PAP)	مبادئ المحاسبة المفضلة
Generally accepted accounting principles (GAAP)	مبادئ المحاسبة المقبولة عموما
Financial accounting principles	مبادئ محاسبة مالية
Accounting principles	مبادئ محاسبية
Swap	مبادلة -مقايضة
Disclosure principle	مبدأ الإفصاح (الإظهار )
Anaysis principle	مبدأ التحليل
Total absorption concept	مبدأ التحميل الشامل
Principle of specialisation	مبدأ التخصص
Ability to pay principle	مبدأ القدرة على الدفع
Principle of responsibility	مبدأ المسؤولية
Utitivity principle	مبدأ المنفعة
Pollutre pay principle	المرتبة على البيئة
Principle of the span of control	مبدأ مدى الرقابة
Follow up	متابعة

<b>Proceeds</b>	متحصلات
<b>Variable,dependent</b>	متغير تابع
<b>Artificial variable</b>	متغير إصطناعي
<b>Surplus variable</b>	متغير فائض
<b>Average</b>	متوسط
<b>Mean</b>	متوسط
<b>Average stock</b>	متوسط المخزون
<b>Accounts Receivable Days on Hand</b>	متوسط فترة التحصيل
<b>Accounts Payable Days on Hand</b>	متوسط فترة السداد
<b>Moving average</b>	متوسط متحرك
<b>Weighted average</b>	متوسط مرجح
<b>Board of directors</b>	مجلس الإدارة
<b>Financial Reporting Council(FRC)</b>	مجلس التقرير المالي
<b>Accounting Principles Board(APB)</b>	مجلس مبادئ المحاسبة
<b>Accounting Standards Board(ASB)</b>	مجلس معايير المحاسبة

Financial Accounting Standards Board (FASB)	مجلس معايير المحاسبة المالية
Cost Pools	مجموعات التكاليف
Package of accounting reports	مجموعة التقارير المحاسبية
Package of accounting reports	مجموعة التقارير المحاسبية
Management Accountant	محاسب إدارى
Certified Management Accountant(CMA)	محاسب إدارى قنوني
Chartered Accountant (C.A.)	محاسب قنوني
Accounting	محاسبة
Social accounting	محاسبة لاجتماعية
Environmental accounting	محاسبة البيئية
Cost accounting	محاسبة التكاليف
Tax accounting	محاسبة الضرائب
Current value Accounting(C.V.A)	محاسبة القيمة الجارية
General Price Level Accounting(G.P.L.A)	محاسبة المستوى العام للأسعار

<b>Responsibility Accounting</b>	محاسبة المسئولية
<b>Social Accounting</b>	محاسبة إجتماعية
<b>Management accounting</b>	محاسبة إدارية
<b>Macro accounting</b>	محاسبة تجميعية (قومية)
<b>External Accounting</b>	محاسبة خارجية
<b>Internal Accounting</b>	محاسبة داخلية
<b>International accounting</b>	محاسبة دولية
<b>National accounting</b>	محاسبة قومية
<b>Financial accouting</b>	محاسبة مالية
<b>Simulation</b>	محاكاة
<b>Deterministic</b>	محدد
<b>Performance Drivers</b>	محركات (مسببات ) الأداء
<b>Portfolio</b>	محفظة الأوراق المالية
<b>Risk of Individual Security</b>	مخاطر الاستثمار الفردى
<b>Portfolio Risk</b>	مخاطر المحفظة
<b>Safety stock</b>	مخزون الأمان
<b>Qualifications Inventories</b>	مخزون المؤهلات
<b>Slow moving stock</b>	مخزون بطئ الحركة
<b>Dead stock</b>	مخزون راكد
<b>zero Stock</b>	مخزون صفري
<b>Arrow diagram</b>	مخطط سهمى

Systems approach	مدخل النظم
Histogram	مدرج
Director	مدير - عضو مجلس ادارة
Chief Marketting Officer(CMO)	مدير المبيعات
Chief Information Officer(CIO)	مدير المعلومات
Director, Social	مدير إجتماعى
Social Director	مدير إجتماعى
Director, Economic	مدير إقتصادى
General Manager	مدير عام
Director, Rational	مدير عقلانى
Rational Director	مدير عقلانى
Non-executive director	مدير غير تنفيذي
Complex Director	مدير معقد
Director, Complex	مدير معقد
Director, Self-Actualization	مدير يسعى لتحقيق الذات
Self-Actualization Director	مدير يسعى لتحقيق الذات
Debtor	مدين
Audit	مراجعة
Managerial accounting	محاسبة إدارية

<b>Comptroller</b>	مراقب مالي ؛ مراقب
<b>Controller</b>	مراقب مالي ؛ مراقب
<b>QC=Quality Control</b>	مراقبة الجودة
<b>Total quality control</b>	مراقبة الجودة الشاملة
<b>Material control</b>	مراقبة الموارد
<b>Responsibility center</b>	مركز المسؤولية
<b>Handicapped's Center</b>	مركز المعوقين
<b>Readaptation Centre</b>	مركز تأهيل
<b>Activity Center</b>	مركز نشاط
<b>Centralization</b>	مركزية
<b>Mortgaged</b>	مرهون
<b>Competitive Advantages</b>	مزايا تنافسية
<b>Benefits</b>	مزايا عينية
<b>Product mix</b>	مزيج ( تشكيلة ) المنتجات
<b>Accountability</b>	مساعدة ( محاسبة ) مسار حرج ، سلسلة من
<b>Critical path</b>	الأنشطة الحرجة
<b>Cost Drivers</b>	مسببات التكلفة
<b>Matured</b>	مستحق "الدفع"
<b>Outstanding</b>	مستحق ، معلق ،
<b>Consultants</b>	مستشارون



<b>Beneficiary</b>	مستفيد
<b>Allowances</b>	مسموحات
<b>Documents</b>	مستندات
<b>Data Warehouse</b>	مستودع البيانات
<b>General price level</b>	مستوى الأسعار العام
<b>Optimistic Level</b>	مستوى التفاؤل
<b>Minimum stock level</b>	مستوى الحد الأدنى للمخزون
<b>Significance level</b>	مستوى المعنوية
<b>Alpha level</b>	مستوى ألفا (المعنوية)
<b>Reorder level</b>	مستوى إعادة الطلب
<b>Management levels</b>	مستويات
<b>Performance Rating</b>	مستويات الاداء
<b>Participation</b>	مشاركة
<b>Business</b>	مشروع ، متجر ، عمل مشروع ( عمل يتكون من
<b>Project</b>	أنشطة)
<b>Subproject</b>	مشروع جزئي، بعد جزءا
<b>Super project</b>	من مشروع أكبر مشروع يحتوى على مشروعات جزئية

<b>Sources of Funds</b>	مصادر الأموال
<b>Spontaneous Financing</b>	مصادر التمويل التلقائية
<b>Source and use of funds</b>	مصادر وإستخدامات الأموال
<b>Mortgage Banks</b>	مصارف عقارية
<b>Establishment charges</b>	مصاريف التأسيس
<b>Advertising expenses</b>	مصاريف إعلان
<b>Capital expenditure</b>	مصرف رأسمالى
<b>Administrative expenses</b>	مصرفات إدارية
<b>Capital outlay</b>	مصرفات رأسمالية
<b>Accrued expenses</b>	مصرفات مستحقة
<b>Transition matrix</b>	مصفوفة الترقى
<b>Pay-off matrix</b>	مصفوفة العقد
<b>Tax administration</b>	مصلحة للضرائب
<b>Plant</b>	مصنع
<b>Guaranteed</b>	مضمون - مكفول
<b>Accounting equation</b>	معادلة محاسبية
<b>Pension</b>	معاش
<b>Duty free</b>	معاف من الضرائب
<b>Accounting Treatment</b>	معالجة محاسبية
<b>Correlation coefficient</b>	معامل الارتباط
<b>Variation,coefficient of</b>	معامل الاختلاف

Reliability coefficient	معامل الثبات
Sampling	معاينة
Sampling, Stratified	معاينة طبقية
Acceptance samplig	معاينة القبول
Area sampling	معاينة المساحة
Sampling, simple random	معاينة عشوائية بسيطة
Sampling, systematic	معاينة منتظمة
Quality standards	معايير الجودة
International Standards on Audting (ISA)	معايير دولية للمراجعة
Accounting standards	معايير (أنماط) المحاسبة
International standards	معايير (أنماط) دولية
Average standards	معايير (أنماط) متوسطة
	معايير (أنماط) خاصة
Company standards	بالشركة
Performance, Standards	معايير الأداء
Optimistic criterion	معايير التفاؤل
Minimax criterion	معايير أقل الأكبر
Physical standard	معايير عينية
Quantity standards	معايير كمية
Allowable standards	معايير مسموح بها

Realistic standards	معايير واقعية
Generally Accepted Auditing Standards (GAAS)	معايير المراجعة المقبولة عموما
Performance Rate	معدل الاداء
Current Ratio	معدل التداول
Total debt ratio	معدل التمويل بالديون معدل التمويل بالديون طويلة
Long term debt ratio	الأجل
Internal Rate of Return (IRR)	معدل العائد الداخلي
Return on investment (ROI)	معدل العائد على الإستثمار معدل العائد على إجمالي
Return on assets (ROA)	الأصول معدل العائد على حقوق
Return on equity (ROE)	الملكية
Activity ratio	معدل النشاط
Assets productivity rate	معدل إنتاجية الأصول
Dividend yield	معدل توزيع الأرباح
Receivable turnover	معدل دوران المدينين
Assets turnover rate	معدل دوران الأصول

<b>Human Assets turnover</b>	معدل دوران الأصول البشرية
<b>Fixed Asset turnover</b>	معدل دوران الأصول الثابتة
	معدل دوران الأصول
<b>Current Asset turnover</b>	المتداولة
<b>Inventory turnover</b>	معدل دوران المخزون
<b>Accounts Receivable Turnover</b>	معدل دوران المدينين
<b>Total Assets turnover</b>	معدل دوران إجمالي الأصول
<b>Working capital turnover</b>	معدل دوران رأس المال
	العامل
<b>Growth Rate</b>	معدل نمو
<b>Tax exempt</b>	معفى من الضريبة
<b>Institute Of Certified Management AccountantsICMA</b>	معهد المحاسبين الإداريين القانونيين
<b>Institute of Cost and Management Accountants</b>	معهد المحاسبين الإداريين والتكاليف
<b>ANSI=American National Standards Institute</b>	معهد المقاييس الوطنى الأمريكى
<b>Standard</b>	معيار (نمط)

Maximum Criterion	معيار التشاؤم ( معيار أقصى الادييات )
Criterion Of Optimism	معيار التفاؤل
Savage Criterion	معيار سافيج (معيار الندم) معيار لابلاس - بيز
Laplace - Bayes Criterion	(الاحتمالات المتساوية)
Hurwicz's Criterion	معيار هيرويكيز
Accounting concepts	مفاهيم محاسبية
Accounting periods concept	مفهوم الفترات المحاسبية
Accounting entity concept	مفهوم الوحدة المحاسبية
Aposteriori comparison	مقارنة بعدية
Relative position, measures of	مقاييس المركز النسبي
Measures,central tendency	مقاييس النزعة المركزية
Measures,correlation	مقاييس إرتباط
Measures,skewness	مقاييس إلتواء
Measures,dispersion	مقاييس تشتت
Measures,curtosis	مقاييس تفرطح
Measures,reliability	مقاييس ثبات
Measures,validity	مقاييس صدق

Measures,position	مقاييس موضع
Quantile	مقياس موضع
Incentive bonus	مكافأة تشجيعية
Annual Bonus	مكافآت سنوية
Bonus	مكافأة - شئ إضافي
Appendix (app.)	ملحق
Property	ملكية
Fesaible	ممكنة
Taxpayer	ممول
By - products	منتجات عرضية
Curve	منحنى
Normal curve	منحنى طبيعي
Asymmetric curve	منحنى غير متماثل
Wage Curve	منحنيات الاجور
Enterprise	منشأة
Establishment	منشأة
Circular	منشور أو تعميم
Free Trade Area	منطقة التجارة الحرة
International standards Organization(ISO)	منظمة المعايير الدولية
Utility	منفعة

Normalised utility	منفعة معدلة
Occupation	مهنة
	مورد ( عنصر مطلوب
Resource	إلتجاز عمل )
Negotiated Static Budget	موازنة ثابتة تفاوضية
Operating Budget	موازنة التشغيل
Sales Budget	موازنة المبيعات
Purchasing budget	موازنة المشتريات
Zero-Base Budget	موازنة بأساس صفري
Budget	موازنة تخطيطية
Probabilistic Budget	موازنة تخطيطية إحصائية
Fixed Budget	موازنة تخطيطية ثابتة
Static Budget	موازنة تخطيطية ثابتة
Deterministic Budget	موازنة تخطيطية مؤكدة
Flexible Budget	موازنة تخطيطية مرنة
Priority Incremental Budget	موازنة تفاضلية طبقا للأولويات
Ordinary Incremental Budget	موازنة تفاضلية عادية
Zero-Base Budget	موازنة ذات أساس صفري
Capital Budget	موازنة رأسمالية
Comprehensive Budget	موازنة شاملة



Master Budget	موازنة شاملة
Physical Budget	موازنة عينية
Short -term budget	موازنة قصيرة الأجل
Financial Budget	موازنة مالية
Variable budget	موازنة متغيرة (مرنة)
Flexible budget	موازنة مرنة
Contineous Budget	موازنة مستمرة
Cash Budget	موازنة نقدية
Job specification	مواصفات الوظيفة
Objectivity principle	موضوعية - مبدأ
	الموضوعية
Balance of payments	ميزان الدفعات
Balance of trade	ميزان تجارى
	ميزانية عمومية ، قائمة
Balance Sheet (B/S)	المركز المالى
	مينى تاب ( برنامج
MINITAB	كمبيوتر إحصائى)

ن

Debt- Ratio	نسبة الديون
-------------	-------------

Debt-Equity Ratio	نسبة الديون إلى حقوق الملكية
Total debt / net Worth	نسبة الديون إلى صافي الثروة
Intelligence Quotient( IQ)	نسبة الذكاء
Leverage Ratio	نسبة الرافعة التمويلية
Befor-Tax profit margin	نسبة الربح قبل الضرائب
Liquidity ratio	نسبة السيولة
Acid test ratio	نسبة السيولة السريعة
Quick Ratio	نسبة السيولة السريعة
Efficiency Ratio	نسبة الكفاءة
Equity- Ratio	نسبة حقوق الملكية
Storage time ratio	نسبة زمن التخزين
Price - Earning Ratio(P/E)	نسبة سعر السهم إلى ربحيته
Net Return on Sales	نسبة صافي العائد على المبيعات
Activity	نشاط
Task	نشاط
Investing Activity	نشاط استثماري
Financing Activity	نشاط تمويلي

<b>Critical activity</b>	نشاط يضيف قيمة
<b>Value Added Activity</b>	نشاط يضيف قيمة
<b>Prospectus</b>	نشرة الاكتتاب
<b>bull. =bulletin</b>	نشرة (مختصر)
<b>Quorum</b>	نصاب (قانوني)
<b>Market Share</b>	نصيب من السوق
<b>Span of Management</b>	نطاق الإدارة
<b>Span of Supervision</b>	نطاق الإشراف
	نطاق الرقابة - نطاق
<b>Span of Control</b>	الإشراف
	نطاق التمكن أو حدود
<b>Span of Management</b>	الإشراف
<b>Computer Numerically Controlled Machine(CNC)</b>	نظم الآلات ذات التحكم الرقمي للحاسب الآلي
<b>Training System</b>	نظام التدريب
<b>Flexible Manufacturing System(FMS)</b>	نظام التصنيع المرن
<b>Unifrom costing system</b>	نظام التكاليف الموحدة
<b>Articles of Association</b>	نظام الشركة الأساسي
<b>Discipline</b>	نظام العمل

Zero Defects System(ZDS)	نظام القضاء على عيوب الإنتاج
Database Management System ( DBMS )	نظام إدارة قاعدة البيانات
Line and staff organisation	نظام إدارى تنفيذى استشاري
Knowledge Based System	نظام معتمد على المعرفة
Model Based System	نظام معتمد على النماذج
Information System ( IS )	نظام معلومات
Handling System(AMHS)	نظام مناولة المواد آليا
Game theory	نظرية المباريات نظرية صفوف الانتظار
Queueing theory	( الطوابير )
Computer Integrated Manufacturing Systems	نظم الانتاج المتكاملة مع الحاسب
Expert Systems(ES)	نظم الخبرة
Management Information Systems(MIS)	نظم المعلومات الإدارية
Strategic Information Systems(SIS)	نظم المعلومات الإستراتيجية

Accounting information systems	نظم المعلومات المحاسبية
Real Time Systems	نظم الوقت الحقيقي
Management Support Systems(MSS)	نظم دعم الإدارة
Expert Support Systems	نظم دعم الخبرة
Decesion Support Systems(DSS)	نظم دعم القرار
Value Engineering Systems(VES)	نظم هندسة القيمة
Breakeven point	نقطة التعادل
Profitless point	نقطة التعادل
Multiple product break-even point	نقطة التعادل في حالة تعدد المنتجات
Equilibrium Point	نقطة التوازن
Reorder point	نقطة إعادة الطلب
Cost Indifference Point	نقطة تماثل التكلفة
Inactive money	نقود عاطلة
Mathematical Programming Models	نماذج البرمجة الرياضية
Growth	نمو

Integer Programming	نموذج البرمجة بالاعداد الصحيحة
Arbitrage pricing Model	نموذج التسعير الترجيحي
Facsimile of signature	نموذج توقيع
INVESTMENT CLUBS	نوادى الاستثمار

## هـ

Margin of safety	هامش الأمان (حد)
Margin (profit)	هامش الربح (مجمّل الربح)
Deflation in prices	هبوط فى الأسعار
Alphanumeric	هجائى عددى
Non Monetary Objective	هدف غيرنقدى
Ergonomics	هندسة بشرية
Industrial Engineering	هنسة صناعية
INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC)	هيئة التمويل الدولية
International Development Association ( IDA)	هيئة التنمية الدولية
Job Structure	هيكل الوظائف والاعمال
Optimal capital structure	هيكل رأس المال المثالى

Duty	واجب
Unity of command	وحدة الامر
Unity of direction	وحدة الإتجاه
Production unit	وحدة الإنتاج
Cost unit	وحدة التكلفة
Sampling unit	وحدة المعاينة
Unity of objective	وحدة الهدف
Administrative unit	وحدة إدارية
Accounting entity	وحدة محاسبية
Commerical Paper	ورقة تجارية
Median	وسيط
	وضع الموازنة الصفري
Zero base budgeting	القاعدة
Accounting functions	وظائف المحاسبة
Set up time	وقت الإعداد (بدئ العمل)
Earliest finish	وقت الإنتهاء المبكر (لنشاط)
Earliest start	وقت البدايه المبكر (لنشاط)
Duration	وقت مستغرق (لنشاط )

Lag time	وقت تأخير
Float time	وقت راکد (لنشاط)
Free float	وقت راکد حر ،
Independent float	وقت راکد مستقل ،
Abnormal idle time	وقت ضائع غير طبيعي
Latest start	وقت متأخر لبدء ( نشاط )
Fictitious	وهمي ، معنوي ، صوري

ي

Due On	يستحق في
Register	يسجل
Valid Upto	يسري مفعوله حتى



ملحق ١  
أهداف الإدارة

Consumer's needs	إحتياجات المستهلك
Employee's aspirations	آمال العاملين
Estimation	تقدير (نتيجة إستقراء )
Forecasting	تنبؤ
Goals	أهداف ( عمالية - قصيرة الأجل)
Improvement	تحسين
Low Level Of Stock	مستوى مخزون قليل
Market Share	نصيب السوق
Maximum Utilization of Man Power	أقصى إستخدام للقوة العاملة
Minimum Idle Investment	تقليل أعطال الإستثمارات
Minimum In-Process Inventory	تقليل المخزون بين المراحل
Objectives	أهداف ( أساسية - طويلة الأجل )
Optimization	أتمتية
Output	مخرجات
Prediction	تقدير
Product Diversification	تنوع المنتجات
Production	إنتاج
Profit	ربح
Sales	مبيعات
Satisfaction	إشباع
Social Objectives	أهداف إجتماعية
Steady Utilization of Labour Force	إستخدام مستقر للقوة العمل

ملحق ١  
أهداف الإدارة

Strategy	إستراتيجية
Suppliers Relations	العلاقات مع الموردين
Value Added	القيمة المضافة

ملحق ٢  
عمليات الإدارة  
Management Processes

Accounting	محاسبة
Analysis	تحليل
Appraisal	تقييم
Assumption	إفتراض
Classification	تصنيف
Communication	إتصال
Comparison	مقارنة
Control	رقابة
Coordination	تنسيق
Correction	تصحيح
Correlation	إرتباط
Cybernetics	تحكم
Data Collection	جمع بيانات
Deduction	إستنباط
Definition	تعريف
Demonstration	برهان
Detection	إكتشاف
development	تطوير
Discription	وصف
Estimation	تقدير (إستقراء)
Evaluation	تقويم
Experiment	تجريب

ملحق ٢  
عمليات الإدارة  
Management Processes

Explanation	تفسير
Forecasting	تنبؤ
Hypothesis	فرض
Hypothesis Test	إختبار الفرض
Implementation	تنفيذ
Improvement	تحسين
Induction	استقراء
Information	إعلام
Interpretation	تأويل
Measurement	قياس
Modelling	النمجة
Motorization	نحرك
Observation	الملاحظة
Optimization	أمثلية
Organization	تنظيم
Planning	تخطيط
Prediction	تقدير
Research,	بحث
Sampling	معاينة
Satisfaction	إشباع
Scheduiling	جدولة
Sequencing	تتابع

ملحق ٢  
عمليات الإدارة  
**Management Processes**

Simulation	محاكاة
Specification	تحديد
Utilization	إستفاعة

ملحق ٣  
الأساليب الإدارية

Management Techniques

ABC analysis	أ ب ج
Acceptance sampling	معيونة القبول
Activity sampling	معيونة النشاط
Analysis of time series	تحليل السلاسل الزمنية
Analysis of variance	تحليل التباين
Appraisal	تقييم ، تقدير
ARIMA(Autoregressive moving average)	أريما(مختصر) نموذج لتحليل السلاسل الزمنية
Assignment Technique	التخصيص
Attribute Sampling	معيونة الصفات
Auditing	مراجعة
Behavioural sciences	العلوم السلوكية
Bidding theory	نظرية العطاءات
Break-even Analysis	تحليل التعادل
Budgetary Control	الموازنة الرقمية
Cash-flow Planning	تخطيط التدفق النقدي
Classification	تصنيف
Cluster analysis	تحليل عنقودي
Coding	ترميز
Communications	إتصالات
Contribution analysis	تحليل المساهمة
Correlation	إرتباط
Cost Reduction	تخفيض التكاليف
Cost-benefit Analysis	تحليل للتكلفة للعائد
Cost-effectiveness analysis	تحليل التكاليف- الفاعلية
Coverage	تغطية
Critical Path Analysis	تحليل المسار الحرج
Critical path method	طريقة المسار الحرج
Critical path scheduling	جدولة المسار الحرج
Cybernetics	سيبرنيتكس
Decision Theory	نظرية القرارات
Decision trees	شجرة القرارات
Delphi technique	دلفي ، أسلوب للتقدير
Diffusion Anlysis	تحليل الإنتشار

Management Techniques

Disaster Planning	تخطيط الكوارث
Discounted cash flow	التدفق النقدي المخصوم
Diversification	التنوع
Dynamic programming	برمجة ديناميكية
Econometrics	اقتصاد قياسي
Economic Batch Quantity	كمية الدفعة الاقتصادية
Economic Order Quantity	كمية الطلب الاقتصادية
Ergonomics	هندسة بشرية
Factor analysis	تحليل عاملي
Fatigue Study	دراسة الإجهاد
Feasibility Study	دراسة الجدوى
Financial ratios	النسب المالية
Forecasting	التنبؤ
Funds Flow Analysis	تحليل التدفق النقدي
Games Theory	نظرية المباريات
Gant Chart	خريطة جانت
Graph theory	نظرية الأشكال
Heuristics	تقريب ، إستكشاف
Hypothesis testing	إختبار الفرض
Industrial engineering	هندسة صناعية
Inflation Accounting	محاسبة التضخم
Information retrieval	إسترجاع المعلومات
Information systems	نظم المعلومات
Information theory	نظرية المعلومات
Input-output Analysis	تحليل المدخلات والمخرجات
Integer programming	برمجة بأعداد صحيحة
Internal Auditing	مراجعة داخلية
Inventory control	مراقبة المخزون
Investment Appraisal	تقييم الإستثمار
Job Anlysis	تحليل العمل
Job Classification / Grading	تصنيف العمل
Job Design	تصميم العمل
Job Enlargement	توسعة العمل

ملحق ٣  
الأساليب الإدارية

Management Techniques

Job Enrichment / Enhancement	إغناء العمل
Job Evaluation	تقييم العمل
Job Grading	تدرج وظيفي
Job Loading	تحميل العمل
Job Rotation	تدوير العمل
Job Scheduling	جدولة العمل
Jop analysis	تحليل العمل
Jop description	وصف العمل
Jop enlargement	توسعة العمل
Jop enrichment	إغناء العمل
Jop evaluation	تقييم العمل
Kepner-Tregoe technique	أسلوب كبنر - تريجو (حل المشاكل)
Labour control	مراقبة العمل
Layout Planning	تخطيط مكان العمل
Learning curve	منحنى التعلم
Line of Balance(LOB)	خط التوازن
Linear Programming	برمجة خطية
Logistics	إمدادات
Long Range Planning	تخطيط طويل الأجل
Management accounting	محاسبة إدارية
Management Audit	مراجعة إدارية
Management by exception	الإدارة بالإستثناء
Management by Objectives (MBO)	الإدارة بالأهداف
Management by Results	الإدارة بالنتائج
Management ratios	النسب والمعدلات الإدارية
Management Ratios	النسب الإدارية
Manpower performances analysis	تحليل أداء القوة العاملة
Manpower planning	تخطيط القوة العاملة
Market Planning	تخطيط السوق
Market Research	بحوث التسويق



Management Techniques

Markov Chain	سلاسل ماركوف
Materials control	رقابة المواد
Materials utilization	إستخدام المواد
Mathematical Programming	برمجة رياضية
Mathematics	الرياضيات
Maximax	أكبر الأكبر
Maximum Flow	أعظم تدفق
Merit Rating	تقدير الجدارة
Minimax	أقل الأكبر
Minimum Span	النطاق المصغر
Mont Carlo	مونت كارلو
Motion Study	دراسة الحركة
Network Analysis	تحليل شبكى
Non-linear programming	برمجة غير خطية
Non-random sampling	المعينة غير العشوائية
Operation analysis	تحليل العمليات
Operations Research ( OR )	بحوث عمليات
Optimisation	الأمثلية
Organisation Analysis	تحليل التنظيم
Organization study	دراسة التنظيم
Output Control	مراقبة المخرجات
Paired comparisons	مقارنات متعددة
Pareto Analysis	تحليل باريتو
Payback Method	طريقة الإسترداد
Payment by Results	الأجر بالإنتاج
Peer appraisal	تقييم النظير
Performance analysis	تحليل الأداء
Performance appraisal	تقييم الأداء
Performance rating	معدلات الأداء
Probability	الإحتمال
Problem analysis	تحليل المشكلة
Problem Solving	حل المشاكل
Process Control	مراقبة المراحل
Product Design Strategy	إستراتيجية تصميم المنتج

Management Techniques

Product Life Cycle Analysis	تحليل دورة حياة المنتج
Product Marketing Strategy	إستراتيجية تسويق المنتج
Product Planning	تخطيط المنتج
Product planning	تخطيط المنتج
Production Control	مراقبة الإنتاج
Production flow analysis	تحليل تدفق الإنتاج
Production Planning	تخطيط الإنتاج
Productivity Improvement	تحسين الإنتاجية
Productivity Measurement	قياس الإنتاجية
Profile Analysis	تحليل الربح
Profit volume ratio	نسبة الربح لحجم المبيعات
Profit Centre Control	مراقبة مركز الربحية
Profit improvement	تحسين الربح
Profit planning	تخطيط الربح
Programming	برمجة
Project Evaluation and Review Technique (PERT)	أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات (بيرت)
Purchasing Analysis	تحليل الشراء
Quadratic Programming	برمجة تربيعية
Quality Assurance	ضمان الجودة
Quality control	مراقبة الجودة
Quality control	مراقبة الجودة
Queuing Theory	نظرية صفوف الإنتظار
Random observation technique	أسلوب الملاحظة العشوائية
Random sampling	معاينة عشوائية
Ranking	ترتيب
Regression	إنحدار (تقدير)
Reliability	الصلاحية ، المتانة
Renewal Theory	نظرية التجديد
Re-order quantity	كمية إعادة الطلب
Replacement Theory	نظرية الإحلال
Research And Development	البحث والتطوير

Management Techniques

Resource Allocation	تخصيص المصادر
Resource Analysis	تحليل المصادر
Resource Scheduling	جدولة المصادر
Responsibility accounting	محاسبة المسؤولية
Risk Analysis	تحليل المخاطر
Salary control	مراقبة الرواتب
Sampling	معاينة
Scrap Control	مراقبة الخردة
Search theory	نظرية البحث
Sensitivity Analysis	تحليل الحساسية
Sequencing	تتابع
Sequential sampling	معاينة تتابعية
Shortest Route	أقصر طريق
Significance testing	إختبار المعنوية
Simplex technique	أسلوب السمبلكس
Simulation	محاكاة
Skills analysis	تحليل المهارة
Standard Costing	تكاليف نمطية (معارية)
Standardization	معارية
Standards Analysis	تحليل المعايير
Standards Control	رقابة المعايير
Statistics	إحصاء
Stock Control	مراقبة المخزون
Stock Turnover Analysis	تحليل دوران المخزون
Strategic planning	تخطيط 'ستراتيجي
Stratified sampling	معاينة طبقية
Suggestion Schemes	تنظيم المقترحات
Supplier Evaluation	تقويم الموردين
System Analysis	تحليل النظم
Tactical planning	تخطيط تكتيكي
Task analysis	تحليل المهام
Technological forecasting	تنبؤ تكنولوجي
Time Analysis	تحليل الوقت
Time Measurement	قياس الوقت

ملحق ٣  
الأساليب الإدارية

Management Techniques

Time measurement	قياس الوقت
Time series	السلاسل الزمنية
Time Series Analysis	تحليل السلاسل الزمنية
Time Study	دراسة الوقت
Trade relations	العلاقات التجارية
Training	تدريب
Transport Planning	تخطيط النقل
Transportation Technique	طريقة النقل
Trend Analysis	تحليل الاتجاه
Uniform costing	تكلفة موحدة
Utility theory	نظرية المنفعة
Value analysis	تحليل القيمة
Value Added Technique	أسلوب القيمة المضافة
Variance Analysis	تحليل التباين
Variety reduction	تخفيض التباين
Venture analysis	تحليل المشروع
Waiting line	صفوف الانتظار
Work Measurement	قياس العمل
Work measurement	قياس العمل
Work sampling	معاينة العمل
Work simplification	تبسيط العمل
Work Study	دراسة العمل
Zero defects	إنعدام العيوب

**ملحق ٤**  
**المؤشرات الإدارية**  
**Ratio Indicators**

[illegible]

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

<b><i>Sales Ratios</i></b>	<b>أ مؤشرات المبيعات</b>
<b>Sales Growth</b>	<b>1 معدل نمو المبيعات</b>
(Net sales - last year's net sales) / last year's net sales	مبيعات السنة الحالية - مبيعات السنة السابقة ( ) / مبيعات السنة السابقة
<b>Affordable Growth Rate</b>	<b>2 معدل النمو الممكن</b>
net retained profit after taxes / last year's tangible net worth	الربح / صافي الملكية الملموسة
<b>Sales Growth Consistency</b>	<b>3 إتساق نمو المبيعات</b>
years sales revenues have exceeded those of the prior year	عدد السنوات المتعاقبة التي يزيد فيها إيراد المبيعات
<b>Budget Compliance (Sales)</b>	<b>4 مسايرة المقدر (المبيعات)</b>
actual ( realized ) net sales / budgeted net sales	المبيعات الفعلية / المبيعات المقدرة
<b>Deflated Sales Growth</b>	<b>5 نمو المبيعات المعدلة</b>

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

( this year's deflated net sales - last year's net sales ) / last year's net sales	مبيعات السنة الحالية (معدلة) - مبيعات السنة السابقة / مبيعات السنة السابقة	
Break Even Sales Factor	معامل مبيعات التعادل	6
gross profit / total expenses	مجمل الربح / مجمل المصروفات	
Revenue TO Space net sales / floor space area used to perform the business function	الإيرادات للمساحة المبيعات / المساحة	7
Sales Per Employee net sales / average number of employees	المبيعات للمستخدم المبيعات / عدد المستخدمين	8
<b>Profit Ratios</b>	<b>مؤشرات الربح</b>	<b>ب</b>
Gross Margin Factor gross profit / net sales	نسبة مجمل الربح / مجمل الربح / المبيعات	9
Break -Even Margin total expenses / net sales	هامش التعادل جملة المصروفات / المبيعات	10
Operating Margin	هامش العمليات	11

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

net profit befor taxes plus interest and depreciation , the result / net sales	الربح قبل الضرائب +الإستهلاك +الفائدة ) / المبيعات	
Profit Growth	نمو الربح	12
( this year's net profit after taxes - last year's net profit after taxes ) / last year's net profit after taxes	ربح السنة الحالية - ربح السنة السابقة ) / ربح السنة السابقة	
Profit Growth Consistency	إتساق نمو الربح	13
number of consecutive year's net profits after taxes have exceeded those of the prior year	عدد السنوات المتعاقبة التي يزيد فيها الربح	
Budget compliance (Profits)	نسبة الربح للمقدر	14
actual ( realized ) net profit after taxes / budgeted net profit after taxes	الربح المحقق / الربح المقدر بالموازنة	
Deflated Profit Growth	نمو الربح (المعدل)	15



ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

( this year's deflated net profit after taxes - last year's net profit after taxes ) / last year's net profit after taxes	الربح المعدل للسنة الحالية - الربح المعدل للسنة السابقة / الربح المعدل للسنة السابقة	
<b>Adequacy of Profits</b>	<b>16 ملائمة الربح</b>	
net retained profit after taxes / last year's total assets / the year's sales growth(As a decimal)	الربح / مجموع أصول السنة السابقة / نمو المبيعات السنوي	
<b>Return on Sales</b>	<b>17 العائد على المبيعات</b>	
net profit after taxes / net sales	الربح بعد الضرائب / المبيعات	
<b>Return on Sales Before Taxes</b>	<b>18 العائد (قبل الضرائب) على المبيعات</b>	
net profit before taxes / net sales	الربح قبل الضرائب / المبيعات	
net profit after taxes / gross profit	صافي الربح بعد الضرائب / مجمل الربح	<b>19</b>
<b>Return on Gross Profit</b>	نسبة صافي الربح إلى مجمله	
<b>Return on Assets</b>	<b>20 العائد على الأصول</b>	
net profit after taxes / Assets	الربح بعد الضرائب / الأصول	

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

Return on Working Capital	21 العائد على رأس المال العامل
net profit after taxes / Working Capital	الربح بعد الضرائب / رأس المال العامل
Return on Net Worth	22 العائد على صافي قيمة الأصول
net profit after taxes / last year's tangible stockholders' equity	الربح بعد الضرائب / حقوق الملكية الملموسة
Return on Invested Capital	23 العائد على رأس المال المستثمر
(net profit after taxes + interest expense on long-term debt) / last year's tangible stockholders' equity + last year's long-term liabilities	الربح بعد الضرائب + الفوائد المنصرفة على الديون طويلة الأجل / (حقوق المساهمين + الإلتزامات طويلة الأجل)
Return on Risk	24 عائد المخاطرة
(net profit after taxes / last year's tangible stockholders' equity)-the interest rate	الربح بعد الضرائب / حقوق الملكية الملموسة - معدل الفائدة

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

<b>Return on Employee Compensation</b>	العائد على الإتفاق على المستخدمين	<b>25</b>
net profit after taxes / employee compensation	الربح بعد الضرائب / مستحقات العاملين	
<b>Profit Per Employee</b>	الربح للمستخدم	<b>26</b>
net profit after taxes / average number of employees	الربح بعد الضرائب / متوسط عدد العاملين	
<b>Return on President's compensation</b>	العائد لمستحقات الرئيس	<b>27</b>
net profit after taxes / president's compensation	الربح بعد الضرائب / مستحقات الرئيس	
<b>Return on Owners Compensation</b>	العائد على حقوق الملاك	<b>28</b>
net profit after taxes / the sum of dividends and other compensation paid to owners ( for closely - held companies )	الربح بعد الضرائب / مستحقات الملاك	
<b>Return on Space</b>	العائد على المساحة	<b>29</b>

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

net profit after taxes / floor space area used to perform the business function	الربح بعد الضرائب / المساحة المخصصة لأداء عمل المشروع	
<b>Dept and Capital Ratios</b>	مؤشرات الديون ورأس المال	ج
Current Debt to Equity current liabilities / tangible stockholders ' equity	نسبة الديون لحقوق الملكية الخصوم المتداولة / حقوق الملكية الملموسة	30
Debt to Eqyity	نسبة الديون لحقوق الملكية	31
total liabilities / tangible stockholders ' equity	الخصوم / حقوق الملكية الملموسة	
Debt to Assets total liabilities / total assets	نسبة الديون للأصول الخصوم / الأصول	32
Turnover of Working Capital	معدل دوران رأس المال العامل	33
net sales / working capital	المبيعات / رأس المال العامل	

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

Fixed Asset Ratio	نسبة الأصول الثابتة	34
fixed assets / tangible stockholders' equity	الأصول الثابتة / حقوق الملكية الملموسة	
Fixed Assets Mix	نسبة الأصول الثابتة	35
fixed assets / total assets	الأصول الثابتة / مجموع الأصول	
Equity Ratio	نسبة حقوق الملكية	36
tangible stockholders' equity / ( total tangible assets - current liabilities )	حقوق الملكية الملموسة / مجموع الأصول الملموسة - الخصوم المتداولة )	
Supplier Financing Of Assets	نسبة تمويل الموردين للأصول	37
accounts payable / total assets	الدائنين / مجموع الأصول	
Depreciation Rate	معدل الإهلاك	38
depreciation expense / fixed assets	الإنتفاق الإهلاكى / الأصول الثابتة	
Inventory to Current Assets	نسبة المخزون للأصول المتداولة	39
inventory / current assets	المخزون / الأصول المتداولة	
Times Interest Earned	عدد مرات تغطية الفوائد	40

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

net profit before taxes , plus interest expense , the sum / interest expense	الربح + الفائدة المتحمة ( / الفائدة المتحمة	
<b>Liquidity Ratio</b>	<b>مؤشرات السيولة</b>	<b>د</b>
<b>Current Ratio</b> current assets / current liabilities	نسبة التداول الأصول المتداولة / الخصوم المتداولة	<b>41</b>
<b>Quick Ratio</b> quick assets / current liabilities	نسبة السيولة السريعة الأصول سريعة الدوران / الخصوم المتداولة	<b>42</b>
<b>Cash Flow To Debt Maturities</b>	التدفقات النقدية إلى الديون المستحقة	<b>43</b>
net profit after taxes ,plus depreciation expense , the sum / long - term debt maturities	الربح بعد الضرائب + الإهلاك ( / الديون المستحقة طويلة الأجل	
<b>Doomsday Ratio</b>	نسبة يوم الحساب (الدينونة)	<b>44</b>

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

cash / current liabilities	النقدية / الخصوم المتداولة	
Cash To Total Liabilities	نسبة النقدية لجملة الإلتزامات	45
cash / total liabilities	النقدية / مجموع الخصوم	
Cash To Disbursements	نسبة النقدية إلى المدفوعات الشهرية	46
cash / average monthly disbursements	النقدية / متوسط المدفوعات الشهرية	
Cash To Working Capital	نسبة النقدية لرأس المال العامل	47
cash / working capital	النقدية / رأس المال العامل	
<b>Efficacy Ratios</b>	<b>مؤشرات الكفاءة</b>	<b>د</b>
Total Expense Ratio	نسبة الإنفاق الإجمالي	48
total expenses / net sales	الإنفاق الكلي / صافي المبيعات	
Expenses To Gross Profit	نسبة الإنفاق إلى الربح الإجمالي	49
total expenses / gross profit	الإنفاق الكلي / مجمل الربح	

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

<b>Employee Compensation Ratio</b>	نسبة أجور المستخدمين	50
wages expense / net sales	الأجور / صافي المبيعات	
<b>Marketing Expense Ratio</b>	نسبة مصروفات التسويق	51
marketing selling expense / net sales	مصروفات البيع / صافي المبيعات	
<b>Rent Expense Ratio</b>	نسبة الإئفلق على الإيجارات	52
rent expense / net sales	الإيجار المنصرف / صافي المبيعات	
<b>Interest Expense Ratio</b>	نسبة الإئفلق على الفوائد	53
interest expense / net sales	الفوائد المنصرفة / صافي المبيعات	
<b>Insurance Expense Ratio</b>	نسبة مصروفات التأمين	54
insurance expense / net sales	مصروفات التأمين / صافي المبيعات	
<b>Depreciation Expense Ratio</b>	نسبة الأنفلق الإهلاكي	55
depreciation expense / net sales	الإهلاك / صافي المبيعات	
<b>Bad Debts Expense Ratio</b>	نسبة نفقات الديون المعومة	56
bad debts expense / net sales	الديون المعومة / صافي المبيعات	



ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

Utilities Expense Ratio	نسبة الإنفاق على المرافق	57
utilities expense / net sales	مصروفات المرافق / صافي المبيعات	
Designated Expense Ratio	نسبة الإنفاق من بند معين	58
any designated line item of expense / net sales	بند المصروف / صافي المبيعات	
Expense Growth	نمو الإنفاق	59
( this year's total - last year's total expenses ) / last year's total expenses	إنفاق السنة الحالية - إنفاق السنة السابقة ) / إنفاق السنة السابقة	
Budget Compliance (Expenses)	نسبة النفقات للمقدر	60
actual total expenses / budgeted total expenses	إجمالي المصروفات الفعلية / إجمالي المصروفات المقدرة بالموازنة	
Rent to Space	تكلفة إيجار وحدة المساحة	61
rent expense / area of rented floor space	الإيجار / مساحة المكان المؤجر	

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

Turnover of Assets see, turnover of assets	معدل دوران الأصول المبيعات / مجموع الأصول	62
Cash Sales Mix cash sales / net sales	نسبة المبيعات النقدية المبيعات النقدية / المبيعات	63
Collection Period accounts receivable / average daily credit sales	فترة التحصيل المدينين / متوسط المبيعات الأجل في اليوم	64
Payment Period accounts payable / average daily credit Purchases	فترة السداد الدائنين / متوسط المشتريات الأجل في اليوم	65
Expense Control Ratio percentage change in net sales reduced by percentage change in total expenses	نسبة مراقبة الإنفاق نسبة التغير في المبيعات - نسبة التغير في إجمالي المصروفات	66
Inventory Turnover Cost of goods sold / Average Inventory	معدل دوران المخزون تكلفة المبيعات / متوسط المخزون	67
Unventory In Days Sales inventory / average daily sales	عدد أيام بيع المخزون المخزون / متوسط مبيعات اليوم	68

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

<b>Back Order Ratio</b>	<b>معدل إرتجاع الطلبات</b>	<b>69</b>
<b>value of back orders on hand / average monthly sales</b>	<b>المرتجعات / متوسط مبيعات الشهر</b>	
<b>Employee Turnover</b>	<b>معدل دوران العمالة</b>	<b>70</b>
<b>number of annual terminations / average number of employees</b>	<b>عدد تاركى العمل سنويا / متوسط عدد العاملين</b>	
<b>Orders Per Employee</b>	<b>عدد العمليات للمستخدم</b>	<b>71</b>
<b>number of orders ( or transaction ) / average number of employees</b>	<b>عدد الطلبات أو العمليات / متوسط عدد العاملين</b>	
<b>Deflated Wage Growth</b>	<b>نمو الأجور (المعدلة)</b>	<b>72</b>
<b>( this year's deflated average wage - last year's average wage ) / last year's average wage</b>	<b>أجور السنة الحالية(المعدلة) - أجور السنة السابقة ) / أجور السنة السابقة</b>	
<b>Assets Per Employee</b>	<b>قيمة الأصول للمستخدم</b>	<b>73</b>
<b>total assets / average number of employees</b>	<b>إجمالي الأصول / متوسط عدد العاملين</b>	

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

Floor Space Per Employee	74 مساحة الأرض لكل مستخدم
Number of square units of floor space / average number of employees	مساحة الأرض / متوسط عدد العاملين
<b>Marketing Ratios</b>	<b>هـ مؤشرات التسويق</b>
Average Order Size	75 متوسط حجم الطلب
net sales / number of orders	المبيعات / عدد الطلبات
Deflated AOS Change	76 متوسط حجم الطلب المعدل
this year's deflated average order size reduced by last year's average order size	متوسط حجم الطلب المعدل هذا العام / متوسط حجم الطلب العام السابق
Order Growth	77 نمو الطلب
( this year's number of orders - last year's number of orders ) / last year's number of orders	عدد الطلبات السنة الحالية - عدد الطلبات السنة السابقة ( / عدد الطلبات السنة السابقة
Customer Growth	78 نمو العملاء

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

( this year's number of customers - last year's number of customers ) / last year's number of customers	عدد العملاء السنة الحالية - عدد العملاء السنة السابقة ( / عدد العملاء السنة السابقة	
<b>Sales Per Customer</b> net sales / average number of customers	مبيعات العميل المبيعات / متوسط عدد العملاء	79
<b>Customer Solicitation Ratio</b> number of solicitations directed to customers / total number of solicitations	نسبة عروض العملاء عدد العروض الموجهة للعملاء / عدد العروض	80
<b>Customer Space Ratio</b> number of customers / floor space	العملاء لوحدة المساحة عدد العملاء / مساحة الأرضية	81
<b>Marketing Growth</b> ( this year's marketing expense - last year's marketing expense ) / last year's marketing expense	نمو المبيعات مبيعات السنة الحالية - مبيعات السنة السابقة ( / مبيعات السنة السابقة	82
<b>Average Return On Marketing</b>	معدل عائد التسويق	83

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

average net sales / average marketing expense	متوسط المبيعات / متوسط مصاريف التسويق	
Average Order Response	معدل إستجابة الطلبات	84
average number of orders or transactions / average number of solicitation	متوسط عدد الطلبات / متوسط عدد العروض	
Average Sales Response	معدل إستجابة المبيعات	85
average net sales / average number of solicitations	متوسط المبيعات / متوسط عدد العروض	
Customer Satisfaction Ratio	نسبة رضا العملاء	86
net sales / gross sales	صافي المبيعات / إجمالي المبيعات	
Proprietary Product Ratio	نسبة المنتج الخاص	87
net sales of proprietary products / total net sales	صافي مبيعات المنتجات الخاصة / إجمالي المبيعات	
<b>Investment Ratios</b>	<b>مؤشرات الإستثمار</b>	<b>و</b>
Book Value Per Share	القيمة الدفترية للسهم	88

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

stockholders' equity / number of shares of company stock outstanding	حقوق المساهمين / عدد الأسهم	
Business Value Premium	علاوة قيمة الأعمال	89
capitalized value of earnings less stockholders' equity / stockholders' equity	رسملة الأرباح - حقوق المساهمين ( حقوق المساهمين /	
Dividend Rate	معدل عائد الأسهم	90
dividends paid ( annualized ) / number of shares outstanding	الكوبونات المدفوعة سنوياً / عدد الأسهم المتداولة	
Dividend Yield	عائد الأسهم (الكوبون)	91
dividends paid ( annualized ) / stockholders' equity	الكوبونات المدفوعة / حقوق المساهمين	
Retention Rate	معدل الأرباح المحتجزة	92
(net profit after taxes - dividends paid in the period) / net profit after taxes	الربح بعد الضرائب - الكوبونات المدفوعة خلال الفترة ( / الربح بعد الضرائب	
Price to Earnings	المسعر للربح	93

ملحق ٤  
المؤشرات الإدارية  
Ratio Indicators

market price of acompany's stock / net profit after taxes per share	سعر السهم بالسوق / الربح بعد الضرائب لكل سهم	
Price to Book	سعر السهم للقيمة الدفترية	94
market price of acompany's stock / stockholders' equity	سعر السهم بالسوق / حق الملكية	
Price to Sales	سعر السهم للمبيعات	95
market price of acompany's stock / net sales per share	سعر السوق للسهم / المبيعات للسهم	
Olympic Model	النموذج الأولمبي	96
( sales growth consistency + profit growth consistency )	إتساق نمو المبيعات + إتساق نمو الربح	
Ratio Change Indicator	مؤشر تغير النسب	97
number of ratios improved from aprior period reduced by number deteriorated	عدد النسب التي تحسنت - عدد النسب التي تراجعت	



ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

ادارة الاعمال والخدمات المساعدة	650	Management and auxiliary services
ادارة المكتب	651	Office services
عمليات الإتصال المكتوبة	652	Processes of written communication
الاختزال	653	Shorthand
المحاسبة	657	Accounting
تنظيم وإدارة الاعمال	658	General mangement
الإعلان والعلاقات العامة	659	Advertising and public relations
ادارة المكتب	651	Office services
التقنيات ، الإجراءات	651	Techniques,Procedures,Mate rials.
الأجهزة والمستلزمات	651	Equipment and supplies
إدارة المكتب	0.3	Office management
إدارة السجلات	0.5	Records management
الاتصالات وإنشاء ونقل السجلات	0.7	Communication Creation and transmission of records
معالجة البيانات	0.8	Data processing
خدمات المكتب في مؤسسات معونة	0.9	Office services in specific kinds of enterprises

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوي)  
**Management Branches**

عمليات الإتصال المكتوبة	652	Processes of written communication
الكتابة بخط اليد	0.1	Penmanship
بالالة الكتبة ( الطابعة )	0.3	Typewriting
إستنساخ السجلات	0.4	Duplication of Records and Duplicating methods
الكتابة السرية بالشفيرة	0.8	Cryptography
الاختزال	653	Shorthand
القواعد العملية للاختزال		Basic Shorthand Practice
نظم الكتابة العادية المختصرة		Abbreviated Longhand system
النظم الآلية		Machine systems
نظم الاختزال الخطية اليدوية		Handwritten Systems
المحاسبة	657	Accounting
محاسبة إرشادية	0.1	Constructive accounting
للتسجيل (مسك الدفاتر)	0.2	Recording (Bookkeeping)
التقرير المالي	0.3	Financial reporting
فروع متخصصة في المحاسبة	0.4	Specific fields of accounting
أنواع متخصصة للمحاسبة	0.6	Specific kinds of accounting
المحاسبة عن جوانب مختلفة	0.7	Accounting for specific phases of business activity
المحاسبة في منظمات معينة	0.9	Accounting for specific kinds of organizations

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

فروع متخصصة في المحاسبة	0.4	Specific fields of accounting
محاسبة التكاليف	0.42	Cost accounting
المراجعة	0.45	Auditing
معالجة البيانات	.450 285	Data processing -
تقارير المراجعة	0.45	Audit reports
مراجعة الحسابات المعالجة بالحاسب الآلي	0.45	Auditing of computer- processed accounts :
المراجعة الداخلية	0.46	Internal auditing
المحاسبة الضريبية	0.46	Tax accounting
محاسبة الممتلكات ( شركات بحراسة، إئتمان	0.47	Fiduciary accounting
المحاسبة التحليلية (المالية)	0.48	Analytical(Financial) accounting
المحاسبة الإجتماعية		Social accounting
المحاسبة القومية		National accounting
محاسبة التضخم		Inflation accounting
محاسبة الموارد البشرية		Human resources accounting
محاسبة البيئة		Environmental accounting
المحاسبة الدولية		International accounting
أنواع متخصصة للمحاسبة	0.6	Specific kinds of accounting
المحاسبة العامة	0.61	Public accounting
المحاسبة الخاصة	0.63	Private accounting

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

المحاسبة عن جوانب معيّنة من الأنشطة	0.7	Accounting for specific phases of business activity
أصول متداولة	0.72	Current assets
أصول ثابتة	0.73	Fixed assets :
خصوم متداولة	0.74	Current liabilities
خصوم ثابتة	0.75	Fixed liabilities
المحاسبة عن رأس المال	0.76	Capital accounting
المحاسبة لمؤسسات في أنشطة خاصة	0.8	Accounting for specific activities
خدمات وأنشطة مهنية	0.83	service and professional activities
خدمات إجتماعية	0.83	Social services
مستشفيات	.832 2	Hospitals
مؤسسات تعليمية	.832 7	Educational institutions
مؤسسات مالية وعقارية	0.83	Finance and real estate
المهن	0.83	Professions
الحكومة	0.84	Government
التأمين	0.84	Insurance
الفنادق والمطاعم	0.84	Hotels and restaurants
الخدمات العامة	0.84	Public utilities
تجارة الجملة والتجزئة	0.84	Wholesale and retail trade
الإتصالات والترفيه	0.84	Communications and entertainment media
أنشطة أخرى	0.86	Other activities

ملحق ه  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

نقابات العمال	0.86	Labor unions
التعدين	0.86	Mining
الزراعة	0.86	Agriculture
التصنيع	0.87	Manufacturing
التشييد	0.87	Construction
المحاسبة في منظمات معيينة	0.9	Accounting for specific kinds of organizations
موضوعات خاصة	0.9	Special topics of general applicability
المشروعات الصغيرة	904	Small business
	2	
الملكيات الفردية	0.91	Individual proprietorships
شركات التضامن	0.92	Partnerships
شركات المساهمة	0.95	Corporations
هياكل موحدة (إنماج ، متعددة الجنسيات ، ..	0.96	Combinations
التعاونيات	0.97	Cooperatives
منظمات لا تهدف للربح	0.98	Nonprofit organizations
الفروع	0.99	Branches
تنظيم وإدارة الأعمال	658	General management
التنظيم والمالية	0.1	Organization and finance
	0.2	Management of plants
	0.3	Personnel management
	0.4	Executive management
	0.5	Management of production
	0.7	Management of materials
		Management of distribution
	0.8	(Marketing)

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

الفلسفة والنظرية	0	Philosophy and theory
متفرقات	0	Miscellany
	.007	2 Research
	.008-.009	Standard subdivisions
ادارة الاعمال الخاصة	0.02	Management of enterprises of specific sizes and scopes
	0.02	Small
	0.02	Large
	0.04	Management of enterprises of specific forms
	0.05	Data processing
التنظيم والمالية	658	Organization and finace
بدء إنشاء مؤسسات الأعمال	0.11	Initiation of business enterprises
صيغ شكل الملكية	0.11	Forms of ownership organization
الملكيات الفردية	.114	1 Individual proprietorships
شركات التضامن	.114	2 Partnerships
منشآت أعمال فردية	.114	4 Unincorporated enterprises

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

114. شركات المساهمة	5 Corporations
114. هياكل موحدة (إنماج ، متعددة الجنسيات ، ..)	6 Combinations
114. التعاونيات	7 Cooperative organizations
114. منظمات لا تهدف للربح	8 Nonprofit organizations
114. مؤسسات دولية	9 International organizations
0.12 الإدارة القانونية	Legal administration
0.15 الإدارة المالية	Financial administration
0.15 المراقبة المالية	Financial control
151. المحاسبة الإدارية	1 Management accounting
151. التقارير	2 Reports
0.15 إدارة العمليات المالية	Management of financial operations
152. تدبير رأس المال	2 Procurement of capital
152. المصادر الخارجية	24 External sources
152. المصادر الداخلية	26 Internal sources
152. تدبير وإدارة أنواع معينة من رؤوس الأموال	Procurement and management of specific kinds of capital
152. الطويلة الأجل (الثابتة)	42 Long-term (Fixed)
152. القصيرة الأجل (رأس المال العامل)	44 Short-term(Working capital)
152. إدارة الديون	6 Debt management
152. الاستثمار	7 Investment

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

الضرائب، التأمين ،	0.15	Taxes, insurance, charitable donations
الموازنة التقديرية	0.15	Budgeting
إدارة الدخل والإتفاق	0.16	Management of income and expense
تحليل ورقابة التكاليف	.155	2 Cost analysis and control
أنواع التكاليف	.155	3 Kinds of costs
الإيرادات	.155	4 Income(Revenue)
	[.155	5- Analysis and prevention of
	.155	loss and distributio9n of
	6]	profit
الإدارة المالية فى المؤسسات الخاصة بأهداف وأساليب معينة	0.16	Finacial adminstration in enterprises of specific types and scopes
	[.159	Enterprises of specific types
	04]	and scopes
	.159	Small business [ formerly
	2 658 . 15904 ]	
	[.159	
	3-	
	.159	Enterprises of specific fields
	6]	of activity
	.159	foreign ( International
	9 658.15904 ]	enterprises ) [ Formerly
	0.16	Reorganization
		Reorganization of
	0.18	international enterprises and
		activity
ادارة المصانع	0.2	Management of plants



ملحق ٥  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

الصيانة	0.2	Maintenance
الموقع	0.21	Location
التخطيط	0.23	Layout
الإضاءة	0.24	Lighting
التدفئة، التهوية، تكييف الهواء	0.25	Heating , ventilating , air conditioning
المرافق	0.26	Utilities
المعدات	0.27	Equipment
معدات السلامة والراحة	0.28	Equipment for safety and comfort
ادارة الافراد	0.3	Personnel management
التخطيط والسياسة	0.3	Personnel planning and policy
الإشراف	0.3	Supervision
	0.3	Personnel management in enterprises of specific sizes
	0.3	Management of specific Kinds of personnal
	.304	1 Belonging to minority groups
	.304	2 Of specific ages and sexes
	.304	Occupying specific types of 4 positions
	.304	Exhibiting specific personal 5 characteristics
	.304	6 Jop analysis and description
عناصر إدارة الأفراد+D243	0.31	Elements of personnel adminstration

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

يشمل الاختيار ، الاستخدام ، التقييم والترقي - انتهاء الخدمة بالفصل او بالتقاعد	658	Recuitment and selection of personnel
	0.31	Conditions of work and utilization of personnel
	0.31	Separation from service
	0.31	Motivation , morale , discipline
	0.32	Employer-employee relationships
	.311	24 Interviewing
	.311	25 Testing
	.311	In enterprises engaged in specific types of activity and 29 of specific jobs
	0.31	Conditions of work and utilization of personnel
	.312	1 Days and hours of work
	.312	2 Leaves of absence
	.312	4 Education and training
	.312	Development and administration of training 404 programs
	.312	42 Induction and orientation
	.312	43 Work training
	.312	44 Other kinds of training
	.312	Training of specific classes 45 of employees

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

.312	Performance rating 5 ( Evaluation )
.312	6 Promotion
.312	7 Demotion
.312	8 Utiltization of personnel
0.31	Separation from service
.313	2 Retirement
.313	Layoff for retrenchment 4 ( Reduction in force )
0.31	Motivation , morale , discipline
.314	2 Incentives
.314	22 Job satisfaction
.314	23 Job enrichment
.314	4 Penalties
.314	5 Interpersonal relations Employer-employee
0.32	relationships
.315	1 Industrial relation counseling
.315	Employee representaion in 2 management
.315	Labor unions and other 3 employee organizations
.315	4 Collective bargaining
.315	Wage and salary 5 administration

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

المرتبات والاجور	0.32 Payroll administration
	0.32 Compensation plans
	0.32 Compensation plans
	.322
	2 Wage and salary scales
	.322
	5 Incentive payments
	.322
	6 Merit awards
	0.33 Employee benefits
	.325
	3 Pensions
	.325
	4 Other benefits
ادارة الافراد النوعية	Personnel management in specific occupations and in enterprises engaged in specific fields of activity
ادارة الافراد في مجالات خلية	Personnel health , safety, 0.38 welfare
يشمل مجالات الصح والخدمات الاقتصادية .	0.38 Health and safety programs
	0.38 Programs for drug abuse 2 2 and alcoholism
	0.38 Economic services
	0.39 Counseling services
الادارة التنفيذية	0.4 Executive management
يشمل تخطيط ووضع السياسة - اتخاذ القرارات - ادارة المشروع .	Planning , policy making , 658 control

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف بيوى)  
Management Branches

	0.4	Internal organization
صنع القرارات وإدارة المعلومات	0.4	Decision making and information management
إدارة المشروعات	0.4	Project management
إدارة التغيير	0.41	Managing change
	0.41	Management of executive personnel
	0.41	Social responsibility of management
	0.41	personal aspects of management
	0.4	Planning , policy making , control
	.401	2 Planning , policy making
الرقابة	.401	3 Control
	0.4	Internal organization
صنع القرارات وإدارة المعلومات	0.4	Decision making and information management
	.403	01 Philosophy and theory
	.403	Miscellany of decision making
	.403	02 Techniques, procedures, apparatus, equipment, materials
	.403	03-
	.403	06 Standard subdivisions of decision making

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

	0.40 Study and teaching of 3 07 decision making
	.403 072 Research
	.403 08- .403 Standard subdivisions of 09 decision making
	.403 2 System analysis
	.403 Mathematical techniques of 3 decision making
بحوث العمليات	.403 4 Operations research
أساليب أخرى لصنع القرارات	.403 5 Other Techniques of decision
المحاكاة	.403 52 Simulation
المباريات	.403 53 Games
تحليل القرارات	.403 54 Decision analysis
التنبؤ	.403 55 Forecasting
صنع القرارات الجماعية	.403 6 Group decision making
إدارة المعلومات	.403 8 Information management
نظم المعلومات	.403 88 Information systems
	0.4 Project management
	0.41 Managing change
	.406 Externally induced 2 ( Responsive)change

## Management Branches

	.406	3 Innovation by management
	0.41	Management of executive personnel
	0.41	Social responsibility of management
	0.41	personal aspects of management
	.409	2 Executive leadership
	.409	3 Personal efficiency
	.409	4 Personal characteristics of executives
	.409	5 The management environment
الإدارة العليا	0.42	Top management
	0.42	Boards of directors and trustees
الإدارة الوسطى	0.43	Middle management
الاتصالات	0.45	Communication
يشمل الاتصالات الشهرية والمكتوبة .	[.451]	Methods
	0.45	Oral
	0.45	Written
	0.46	Informational programs
	0.46	Conduct of conferences and meetings
	.456	2 Congress and conferences
	.456	3 Meetings
استخدام المستشارين	0.46	Use of consultants[formerly also 658.403]

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

0.47	الامن والمخابرات	Business intelligence and security
0.47		Security of information and ideas
0.47		Physiscal security
0.48		Protection Against fires and other disasters
0.48		Computer security
0.5	ادارة الانتاج	Managamenet Of production
0.5	التخطيط العام للإنتاج	General production planning
503	صنع القرارات وإستخدام المعلومات	Decision making and use of information
503		
8	تخطيط المنتج	product planning
0.51	تنظيم الإنتاج	Organization of production
0.51	إستخدام التكنولوجيا	Use of technolgy
0.52	تعزيز الكفاءة الإنتاجية	promotion of efficiency
0.52	المطيرة	Standardization
0.53	تتابع الإنتاج	Sequencing
0.53	أنواع التتابع	Kinds of sequences
0.53		Process analysis
0.54	التحميل	Loading
0.54	دراسة العمل	work studies
542		
1	دراسة الوقت	Time studies
542		
3	دراسة الحركة	Motion studies



ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

دراسة الإجهاد والوتيرية	0.54	Fatigue and monotony studies
رقابة المنتج	0.56	Product control
مراقبة الجودة	0.56	Quality control
التعبئة	0.56	Packaging
تحليل المنتج	0.57	Product analysis
البحث والتطوير	0.57	Research and development (R & D)
إدارة المواد	0.7	Management of materials
تعبير المواد	0.72	Procurement
إستلام المواد	0.73	Receiving
الرقابة الداخلية	0.78	Internal control of materials and physical distribution
النقل الداخلى	0.78	Materials handling
	0.79	Storage(Warehouse management)
	0.79	Inventory control (Stock control)
	0.79	Physical distribution
	.788	2 Traffic management
	.788	4 Packaging for shipment
	.788	5 Loading and unloading
	.788	6 Expediting and tracing

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

ادارة التوزيع	0.8	Management of distribution (Marketing)
موضوعات عامة	0.8	Generalities of marketing management
	0.8	Marketing to specific kinds of buyers
	0.81	Marketing to specific kinds of goods and services
إدارة المبيعات	659	Sales management
تعزيز المبيعات	0.82	Sales promotion
بحوث السوق	0.83	Market research and analysis
قنوات التوزيع	0.84	Channels of distribution
المبيعات الفردية	0.85	Personal selling (Salesmanship)
التسويق الكلى	0.86	Marketing through wholesale channels
التسويق الجزئى	0.87	Marketing through retail channels
ادارة الائتمان	0.88	Credit management
المبيعات الفردية لسلع معينة	0.89	Personal selling and retailmarketing of specific kinds of goods and services
إدارة المبيعات	0.81	Sales management
تخطيط المبيعات	.810	1 Sales planning
تنظيم قوة المبيعات	.810	2 Organization of sales force
	.810	3 Organization of sales force by area
	.810	4 Organization of sales force by product

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

	.810	Organization of sales force by class and type of 5 customer
	.810	Organization and conduct of 6 sales meetings
العلاقات مع العملاء	0.81	Customer relations
تحديد السعر	0.82	Price determination
التنبؤ بالمبيعات	0.82	Sales forecasting
تعزيز المبيعات	0.82	Sales promotion
التعبئة	0.82	Packaging
	0.83	Brands and trademarks
	0.83	Market research and analysis
	.830	2 Miscellany
	.830	Techniques, procedures, apparatus, equipment, 28 materials
	.830	Historical and geographical 9 treatment
	0.83	Consumer research
	.834	Consumer behavior 2 (Consumer psychology)
	.834	Consumer preferences, 3 attitudes, reactions
	.834	8 Specific types of consumers
	0.84	Market study
	0.84	Market research on specific products
	0.84	Historical and geographical treatment

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

	.839	
	1-	
	.839	
	9	Geographical treatment
	0.84	Channels of distribution
		Export marketing
	0.85	(International trade)
		Personal
	0.85	selling(Salesmanship)
		Marketing through
	0.86	wholesale channels
		Marketing through retail
	0.87	channels
	.870	
	1	Independent retail units
	.870	
	2	Corporate retail chains
	.870	
	3	Voluntary retail chains
	.870	
	4	Sideline stores and markets
	.870	
	5	Manufacturers' outlets
	.870	
	6	Branch stores
	.870	
	7	Consumer cooperatives
	.870	
	8	Franchise businesses
	0.87	Department stores
	0.87	Mail-order houses
	0.87	Variety stores
	0.87	General stores

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

	0.88	Specialty shops
	0.88	Single-line outlets
	0.88	Supermarkets
	0.88	Discount stores
	0.88	Credit management
	0.88	Mercantile credit
	0.88	Consumer(Retail) credit
	0.89	Personal selling and retail marketing of specific kinds of goods and services
إدارة المؤسسات المرتبطة بأنشطة في مجالات معينة	0.9	Management of enterprises engaged in specific fields of activity
يشمل إدارة منشآت الخدمات والمهن والصناعات الاستخراجية والصناعية والبنائية .		
إدارة منشآت الخدمات والمهن	0.91	*Enterprises other than those engaged in extraction, manufacturing, construction
	.92- .99	*Enterprises engaged in extraction, manufacturing, construction

ملحق هـ  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
**Management Branches**

الاعلان والعلاقات العامة	659	Advertising and public relations
الاعلان	0.1	Advertising
	0.1	Special topics of general applicability
	.104	2 Social aspects of advertising
	569	General considerations
انواع الاعلان	0.13	Kinds
الاعلان الاذاعي	0.14	Advertising by broadcast media
الاعلان بواسطة عرض الانتاج	0.15	Display advertising
الاعلان بواسطة الجوائز	0.17	Advertising by contests and lotteries
	0.19	Advertising specific kinds of organizations, products, services
	0.11	Planning and control
	0.11	Organization
	.112	2 Advertising departments
	.112	5 Advertising agencies
	0.11	Campaigns
	0.13	Kinds
	0.13	General kinds
	0.13	Advertising in printed media
	.132	2 Copywriting
	.132	3 Art

ملحق •  
فروع الإدارة (تصنيف ديوى)  
Management Branches

	.132	4 Layout and typography
	0.13	Direct advertising
	0.13	Advertising by position media
	.134	2 Outdoor advertising
	.134	4 Transportation advertising
	0.14	Advertising by spectacular and other electric signs
	0.14	Advertising by broadcast media
	0.14	Radio
	0.14	Television
	0.15	Display advertising
	0.15	Exhibitions and shows
	0.16	Point-of-sale advertising
	0.17	Advertising by contests and lotteries
	0.19	Advertising specific kinds of organizations, products, services
العلاقات العامة	0.2	Public relations
تشمل العلاقات العامة في المؤسسات القومية المشاركة .	0.28	In specific kinds of organizations
	0.29	In organizations producing specific kinds of products and services

ملحق ٦  
علوم أخرى موجهة للإدارة  
Other Sciences for Mngmnt

Administration law	القانون الإداري
Auditng	مراجعة
Cost accounting	محاسبة للتكاليف
Environmental accounting	محاسبة البيئة
Ergonomics	هندسة بشرية
Fatigue Study	دراسة الإجهاد
Financial accoutng	محاسبة مالية
Financial accounting	محاسبة مالية
Governmental accounting	محاسبة حكومية
Human Relations	العلاقات الإنسانية
Human Resourse accounting	محاسبة الموارد البشرية
Industrial Engineering	هندسة صناعية
Inflation Accounting	محاسبة التضخم
International accounting	محاسبة دولية
Macro accounting	محاسبة تجميعية (قومية)
Macro-Sociology	علم اجتماع الوحدات الكبرى
Management accounting	محاسبة إدارية
Managerial Economics	اقتصاد إداري
Managerial Sociology	علم الاجتماع الإداري
Micro-Sociology	علم اجتماع للوحدات الصغرى
National accounting	محاسبة قومية
Operations Research	بحوث العمليات



ملحق ٦  
علوم أخرى موجهة للإدارة

Other Sciences for Mngmnt

Psychology, Experimental	علم النفس التجريبي
Psychology, Functional	علم النفس الوظيفي
Psychology, Industrial	علم النفس الصناعي
Psychology, Social	علم النفس الاجتماعي
Psychology, Organizational	علم النفس التنظيمي
Psychology, Vocational	علم النفس المهني
Responsibility accounting	محاسبة المسؤولية
Social accounting	محاسبة اجتماعية
Social Accounting	محاسبة اجتماعية
Sociology of Occupation	علم اجتماع المهن
Sociology of Organization	علم اجتماع التنظيم
Sociology of Plant	علم اجتماع المصنع
Sociology of Work	علم اجتماع العمل
Sociology, Industrial	علم الاجتماع الصناعي
Sociotechnical Systems	النظم الاجتماعية الفنية
Tax accounting	محاسبة ضريبية

ملحق ٧  
الميزانية  
والمسابقات الختامية  
Balance Sheet  
Final Accounts

**Assests**

**الأصول**

**Fixed Assests**

**الأصول الثابتة**

Lands

أراضي

Buildings

مباني

Accummulated Depreciation

مجمع الإستهلاك

Equipments

معدات

Automobiles

السيارات

Furnitures

اثاث

fixtures

تركيبات

Investments

إستثمارات

**Intangible assests**

**الأصول المعنوية**

Organization cost

تكاليف التأسيس

Godwill

الشهرة

Other assets

أصول الأخرى

**Current Assets**

**الأصول المتداولة**

Stocks :

المخزون :

ملحق ٧  
الميزانية  
والحسابات الختامية  
Balance Sheet  
Final Accounts

Raw materials	مواد خام
Work in progress	أعمال تحت التشغيل
Finished goods	بضاعة جاهزة
Cash	نقدية
Cash in Banks	نقدية في البنوك
Cash on hand	نقدية في الصندوق
Pretty Cash	صندوق المصروفات النقدية
Notes Recievable	أوراق القبض
Accounts recievable	حسابات الذمم المدينة
Allowance for Doubtful Accounts	احتياطي الذمم المشكوك فيها
Merchandise Inventory	مخزون البضاعة
Prepaid expenses	مصروفات مدفوعة مقدما
Deposites	الودائع - التأمينات

رأس المال والخصوم Capital & Liabilites

Owner's equity	حقوق أصحاب رأس المال
Preferred stock	أسهم ممتازة

## الميزانية

## والمسابقات الختامية

Balance Sheet  
Final Accounts

Common stock	أسهم عادية
Treasury stock	أسهم مستردة (معد شراؤها )
Premium on stock	العلاوة على الاسهم
Retained earnings	أرباح محتجزة
Profit and loss account	الأرباح والخسائر
<b>Current Liabilities</b>	<b>المقصود المتداول</b>
Notes payable	أوراق الدفع
Accounts payable	حسابات الذمم الدائنة
Accured liabilities	إلتزامات مستحقة
Dividends payable	حصة الأرباح الدائنة
Other current liabilities	المديونيات المتداولة الأخرى
Taxes payable	ضرائب دائنة
<b>Long-term liabilities</b>	<b>المقصود طويلا الاجل</b>
Notes payable(due after oneyear)	سندات الدفع (المستحقة بعد سنة )
Mortgage payable	الرهن الدائن
Other long-term liabilities	الإلتزامات الطويلة الاجل الأخرى

ملحق ٧  
الميزانية  
والمسابات الختامية  
Balance Sheet  
Final Accounts

Income Statement قائمة الدخل

Manufacturing account	حساب التشغيل
Opening work in progress	أعمال تحت التشغيل أول الفترة
Materials consumed	مواد مستخدمة
Direct labour	أجور مباشرة
Production overheads	مصرفات إضافية
Closing work in progress	أعمال تحت التشغيل آخر الفترة
Completed goods	بضاعة تامة
Trading account	حساب المتاجرة
Finished goods , Opening Stock	بضاعة جاهزة أول المدة
Finished goods transferred	بضاعة جاهزة محولة
Finished goods bought	بضاعة جاهزة مشتراه
Purchases returns	مردودات مشتريات
Closing Stock of Finished goods	بضاعة جاهزة آخر الفترة
Cost of goods sold	تكلفة المبيعات
Sales	المبيعات
Sales returns	مردودات مبيعات
Sales discount	خمس المبيعات

ملحق ٧  
الميزانية  
والمسابات الختامية  
Balance Sheet  
Final Accounts

Gross profit	الربح الإجمالي
Profit and loss account	الأرباح والخسائر
Gross profit	الربح الإجمالي
Other revenues	إيرادات أخرى
Administrative expenses	مصاريف إدارية
Administrative salaries	رواتب إدارية
Rent	الإيجار
Light,Water & Gas	كهرباء وماء وغاز
Telephon,Telegraph & Postage	تليفون وتلغراف وطوابع
Travel expenses	مصاريف السفر
repairs & Maintenance-Buildings	تصليح وصيانة المباني
Repairs& Maintenance-Equipmeut	تصليح وصيانة المعدات
Repairs& Maintenance-Automobiles	تصليح صيانة السيارات
Reparis&Maintenance-F&F	تصليح صيانة الأثاث والتركيبات
Depreciation	استهلاك
Insurance	التأمين
Bad debt expenses	مصاريف الديون المعنومة
Aquditing & consulting expenses	أتعاب المراجعة والاستشارات
Legal expenses	مصاريف قانونية

ملحق ٧  
الميزانية  
والحسابات الختامية  
Balance Sheet  
Final Accounts

Stationery	ادوات مكتبية
Donations	تبرعات
Rent	الإيجار
Light,Water & Gas	كهرباء وماء وغاز
Telephon,Telegraph & Postage	تليفون وتلغراف وطوابع
Repairs & Maintenance	تصليحات وصيانة
Insurance	التأمين
Stationery	ادوات مكتبية
Supplies&Materials	المواد والتموينات
Interests	فوائد
Other expenses	مصاريف اخرى

ملحق ٨  
قائمة التدفقات النقدية  
عن الفترة المنتهية في / /  
الطريقة غير المباشرة Indirect  
Funds Flow Statement

**تدفقات نقدية من**

<b>Funds from operations</b>	<b>أنشطة التشغيل</b>
<b>Net profit (before tax and abnormal items)</b>	صافي الربح (قبل الضرائب والبنود غير العادية)
<b>Adjustment for Noncash items</b>	تسويات لإستبعاد أثر العناصر غير النقدية
<b>Depreciation &amp; Amortization</b>	إهلاك وإستهلاك
<b>Increase(Decrease) in working capital items</b>	أثر تغير بنود رأس المال العام
<b>Decrease(Increase) in Inventory</b>	نقص (زيادة) المخزون
<b>Decrease(Increase) in Debtors</b>	نقص (زيادة) المدينين
<b>Increase(Decrease) in Creditors</b>	زيادة (نقص) الدائنين
<b>Decrease(Increase) in other current assets</b>	نقص (زيادة) أصول متداولة أخرى
<b>Increase(Decrease) in other current liabilities</b>	زيادة (نقص) خصوم متداولة أخرى
<b>Net funds from operations</b>	<b>التشغيل</b>

**تدفقات نقدية من أنشطة**

<b>Funds from investing activities</b>	<b>الاستثمار</b>
--	------------------



ملحق ٨  
قائمة التدفقات النقدية  
عن الفترة المنتهية في ١ /  
الطريقة غير المباشرة Indirect  
Funds Flow Statement

Sale(purchase) of fixed assets	بيع (شراء ) أصول ثابتة
Sale(purchase) of investments	بيع (شراء ) إستثمارات
Proceeds of dividends	توزيعات أرباح محصلة
Net funds from investing activities	صافي التدفقات من أنشطة الاستثمار
تدفقات نقدية من	
Funds from financing activities	الأنشطة التمويلية
Issue (Purchase) of shares	إصدار (شراء) أسهم
Increase(Decrease)of loans from other parties	زيادة (نقص) القروض من الغير
Decrease(Increase)of loans for other parties	نقص (زيادة) القروض للغير
- Dividends paid	توزيعات أرباح مدفوعة
Interests	فوائد محصلة
Net funds from financing activities	صافي التدفقات من الأنشطة التمويلية
Net Change in Cash	صافي التغير في النقدية
Starting Cash	النقدية في أول الفترة
Closing Cash	النقدية في آخر الفترة

ملحق ٩  
قوائم التكاليف  
Cost Statements

**قائمة التكاليف ونتائج الأعمال طبقاً لنظرية التكاليف الكلية**

<b>Direct manufacturing cost</b>	عناصر صناعية مباشرة
Material	مواد
Labour	أجور
Expenses	مصرفات
	جملة تكاليف صناعية
<b>Total prime cost</b>	مباشرة
<b>Indirect manufacturing cost</b>	تكاليف صناعية غير مباشرة
<b>Total Manufacturing cost</b>	إجمالي تكاليف صناعية
	أعمال تحت التشغيل أول
<b>Opening work in progress</b>	الفترة
	أعمال تحت التشغيل آخر
<b>Closing work in progress</b>	الفترة
<b>Manufacturing cost of finished goods</b>	تكاليف صناعية للإنتاج التام
<b>Opening finished goods</b>	منتجات تامة أول الفترة
<b>Closing finished goods</b>	منتجات تامة آخر الفترة
<b>Manufacturing cost of sales</b>	تكلفة صناعية للمبيعات

ملحق ٩  
قوائم التكاليف  
Cost Statements

Marketing cost	تكاليف تسويق
Sales cost	تكلفة المبيعات
Sales	المبيعات
Gross profit	مجمّل الربح
Administration & financing costs	تكاليف إدارية وتمويلية
Net profit	الربح الصافي

ملحق ٩  
قوائم التكاليف  
Cost Statements

قائمة التكاليف ونتائج الأعمال طبقاً لنظرية التكاليف المتغيرة

Direct manufacturing cost	عناصر صناعية مباشرة
Material	مواد
Labour	أجور
Expenses	مصرفات
Total prime cost	جملة تكاليف صناعية
Indirect manufacturing v. cost	تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة
Total variable Manufacturing cost	إجمالي تكاليف صناعية متغيرة للإنتاج
Opening work in progress	أعمال تحت التشغيل أول الفترة
Closing work in progress	أعمال تحت التشغيل آخر الفترة
Manufacturing V.cost of finished goods	تكاليف صناعية متغيرة للإنتاج التام
Opening finished goods	منتجات تامة أول الفترة
Closing finished goods	منتجات تامة آخر الفترة
Manufacturing cost of sales	تكلفة صناعية للمبيعات
Marketing variable cost	تكاليف تسويق متغيرة
Sales variable cost	تكلفة المبيعات المتغيرة

ملحق ٩  
قوائم التكاليف  
Cost Statements

Sales	المبيعات
Gross profit	مجمّل الربح
Fixed costs	تكاليف ثابتة
Manufacturing	صناعية
Marketing	تسويق
Administration & financing costs	تكاليف إدارية وتمويلية
Net profit	الربح الصافي

ملحق ١٠ : الحروف اليونانية

Greek Alphabet

هذه الحروف تستخدم كثيرا في الصيغ والنماذج ، ومن المفيد معرفة اسمها وشكلها ونطقها.

Upper	Lower	Name	النطق
A	$\alpha$	alpha	ألفا
B	$\beta$	beta	بيتا
$\Gamma$	$\gamma$	gamma	جاما
$\Delta$	$\delta$	Delta	ديلتا
E	$\epsilon$	epsilon	إيبسيلون
Z	$\zeta$	zeta	زيتا
H	$\eta$	eta	إيتا
$\Theta$	$\theta$	theta	ثيتا
I	$\iota$	iota	أيوটা
K	$\kappa$	kappa	كابا
$\Lambda$	$\lambda$	lambda	لامدا
M	$\mu$	mu	ميو
N	$\nu$	nu	نيو

Greek Alphabet

Upper	Lower	Name	النطق
Ξ	ξ	xi	إكساي
Ο	ο	omicron	أوميكرون
Π	π	pi	باي
Ρ	ρ	rho	رو
Σ	σ	sigma	سيجما
Τ	τ	tau	تو
Υ	υ	upsilon	أوبسيلون
Φ	φ	phi	فاي
Χ	χ	khi (chi)	كاي
Ψ	ψ	psi	إيساي
Ω	ω	omega	أوميغا

## ملحق 11

### الأعداد الرومانية

### Roman Numerals

القواعد :

تستخدم هذه الأعداد غالبا في ترقيم الصفحات الأولية من الكتاب، وكذا في ترقيم الفصول . ويمكن للباحث تتبعها بمعرفة القواعد التالية :

الرقم	M	D	C	L	X	V	I
القيمة	1000	500	100	50	10	5	1

كل الأعداد الصحيحة تكتب من الأرقام أعلاه مع التكرار وفقا للقواعد التالية :

- أ - الرقم الذي يسبق مباشرة رقم أقل منه أو يساويه يجمع عليه، مثلا  $VI = 6$  ،  $CL = 150$
- ب - الرقم الذي يسبق مباشرة رقم يكبره، يطرح منه، مثل  $IV = 4$  ،  $LC = 50$
- ج - عدم تكرار الرقم أكثر من ثلاث مرات :  $LX = 60$  ،  $LXXX = 80$  ، الرقم 90 يكتب  $XC$  ( وليس  $LXXXX$  )



د - وضع شرطة - ( bar ) على الرقم يعنى تضعيفه ألف مرة ، مثلاً :

-	-	-	-
V	X	C	M
الرقم			
٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
القيمة			

هـ - إذا وقع الرقم بين رقمين أكبر منه، نطرحه أولاً من الرقم التالى، والنتج يجمع مع الرقم السابق .

أمثلة :

$$\begin{aligned}
 ٣٩٧ &= \text{CCCXCVII} \quad , \quad ٣٩ = \text{XXXIX} \quad , \quad ٢٨ = \text{XXVIII} \\
 ٤٩٩ &= \text{CDXCIX} \quad , \quad ٤٤ = \text{XLIV} \quad , \quad ١٨١٨ = \text{MDCCCXVIII}
 \end{aligned}$$

ملحق ١١  
الأعداد الرومانية (جدول)  
Roman Numerals

القيمة	العدد	القيمة	العدد
70	LXX	1	I
76	LXXVI	2	II
80	LXXX	3	III
87	LXXXVII	4	IV
90	XC	5	V
98	XCVIII	6	VI
100	C	7	VII
101	CI	8	VIII
115	CXV	9	IX
150	CL	10	X
200	CC	11	XI
300	CCC	12	XII
400	CD	13	XIII
500	D	14	XIV
600	DC	15	XV
700	DCC	16	XVI
800	DCCC	17	XVII
900	CM	18	XVIII
1000	M	19	XIX

ملحق ١١  
الاعداد الرومانية (جدول)  
Roman Numerals

القيمة	العدد	القيمة	العدد
1970	MCMLXX	20	XX
2000	MM	21	XXI
5000	V	30	XXX
10000	X	32	XXXII
50000	L	40	XL
100000	C	43	XLIII
150000	CL	50	L
500000	D	54	LIV
560000	DLX	60	LX
1000000	M	65	LXV

ملحق ١٢

باديات الوحدات المعيارية الدولية

Prefixes for SI unit

Prefix	symbol	factor*	Discription
Tera	T	12	billion (uk) , trillion(us)
Giga	G	9	milliard (uk) , billion (us)
Mega	M	6	million
Kilo	k	3	thousand
Hecto	h	2	hundred
Deca	da	1	ten
Deci	d	-1	tenth
Centi	c	-2	hundredth
milli	m	-3	thousands
micro	μ	-6	millionth
Nano	n	-9	milliardth(uk),billionth(us)
Pico	p	-12	billionth(uk) , trillionth(us)
Femto	f	-15	millibillionth(uk),millitrillionth(us)
Atto	a	-18	microbillionth(uk) microtrillionth(us)

\* exponent of 10

## العلامات الشائعة

## Common Signs

الاسم	العلامة
Asterisk	*
Slash	/
Backslash	\
Dot	.
Dbldot, Colon	:
Plus	+
Hash	
Ampersand	&
At	@
Dollar sign	\$
Comma	,

## Common Signs

الاسم	العلامة
Semicolon	;
Braces	{ }
Brackets	[ ]
Parenthesis	( )
Hyphen	-
Percent	%
Hat	^
Circle	°
Tilde	~
Dagger	†
Dashe, Bar	—
Question mark	?
Quotation mark	“ ”

ملحق ١٤  
الأعداد الكبيرة  
Large Numbers

عدد الأسفار في النظام		إنجليزي	عربي
الأمريكي	البريطاني		
6	6	Million	مليون
9	9	Milliard	مليار
9	12	Billion	بليون
12	18	Trillion	تريليون
15	24	Quadrillion	كوارديليون
18	30	Quintillion	كينتيليون
21	36	Sextillion	سكستيليون
24	42	Septillion	سببيليون
27	48	Octillion	أوكتيليون
30	54	Nonillion	نونيون
33	60	Decillion	ديشليون
36	66	Undecillion	انديشليون
39	72	Duodecillion	ديوديشليون
42	78	Tridecillion	تريديشليون
45	84	Quattuordecillion	كواترديشليون
48	90	Quindecillion	كينديشليون

ملحق ١٤  
الأعداد الكبيرة  
Large Numbers

51	96	Sexdecillion	سكسديشليون
54	102	Septendecillion	سببنتديشليون
57	108	Octodecillion	أوكتوديشليون
60	114	Novemdecillion	نوافمديشليون
63	120	Vigintillion	فيجنتليون
303	600	Centillion	سينتليون



ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
Symbols Abbreviations

Abbre viation	Term in full	عربي
AAA	American Accounting Association	جمعية المحاسبين الأمريكية
ABC	Activity Based Costing	التكلفة المبنية على النشاط
ABM	Activity Based Management	الإدارة المبنية على النشاط
ACCA	Association of Certified Accountants	جمعية المحاسبين القانونيين
AI	Artificial Intelligence	ذكاء صناعي
AMHS	Automated Material Handling System	نظام مناولة المواد آليا
AMHS	Automated Material Handling System	نظام مناولة المواد آليا
ANSI	American National Standards Institute	معهد المقاييس الوطني الأمريكي
APB	Accounting Principles Board	هيئة مبادئ المحاسبة
ASC	Accounting Standards Committee	لجنة معايير المحاسبة
ASCII	American standard Code for Information Interchange	الرمز المعياري الأمريكي لتبادل المعلومات
B/S	Balance Sheet	ميزانية عمومية
BASIC	symbolic Instruction Code	بيسك = شفرة تعليمات رمزية متعددة أغراض
C & F.	Cos and Freight	التمن ومصاريف الشحن
C.A.	Chartered Accountant	محاسب قانوني

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
**Symbols Abbreviations**

	Cash Against	
C.A.D	Documents	الدفع عند تسليم المستندات
C.I.F.&	Cost, Insurance &	
C	Freight	الثمن يشمل التأمين والشحن
C.O.D.	Cash on Delivery	الدفع عند التسليم
	Current Value	
C.V.A	Accounting	محاسبة القيمة الجارية
C.W.O.	Cash With Order	الدفع عند الطلب
C/N.	Credit Note	إشعار دائن
C/O	Certificate of Origin	شهادة أصل البضاعة
C/R	Commercial Register	السجل التجارى
		التصميم بمساعدة الحاسب
CAD	Computer Aided Design	الآلى
		التصميم بمساعدة الحاسب
CAD	Computer Aided Design	الآلى
	Computer Aided	التصنيع بمساعدة الحاسب
CAM	Manufacturing	الآلى
CEO	Chief Executive Officer	العضو المنتدب
CIO	Chief Information Officer	مدير المعلومات
	Certified Management	
CMA	Accountant	المحاسب الإدارى القانونى
CMO	Chief Marketting Officer	مدير المبيعات
	Computer Numerically	نظام الآلات ذات التحكم
CNC	Controlled Machine	الرقمى للحاسب الآلى
Co.	Company	شركة
COBO	COMmon Business	
L	Oriented Language	لغة مشتركة موجهة للأعمال

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
**Symbols Abbreviations**

CPA	Critical Path Analysis	تحليل المسار الحرج ،
CPM	Critical Path Method	طريقة المسار الحرج .
	Cost-Volume-Profit	تحليل العلاقة بين التكلفة
CVP	analysis	والحجم والربح
d/n	Debit note	إشعار مدين
DA	Data Administrator	إداري بيانات
DAC	Database Computer	حاسب قاعدة البيانات
DBA	Database Administrator	إداري قاعدة بيانات
	Database Management	
DBMS	System	نظام إدارة قاعدة البيانات
Dis.	Discount	خصم - حسم
Div	Dividend	ربح السهم
	Decesion Support	
DSS	Systems	نظم دعم القرار
	Errors and Omissions	
E & OE	Excepted	ماعد الخطأ والسهو
EC	Electronic Commerce	التجارة الإلكترونية
EFT	Electronic Fund Transfer	نقل الأموال الإلكتروني
EOQ	Economic order quantity	كمية الطلب الاقتصادية
EPS	Earnings per Share	ربحية السهم العادى
ES	Expert Systems	نظم الخبرة
f.o.b.	Free on Board	الثمن تسليم ظهر السفينة
f.o.q.	Free on Quay	تسليم رصيف الميناء
f.o.r	Free on Rail	تسليم المسكة الحديد
F.V.	Face Value	القيمة الاسمية
		صورة طبق الأصل
facsim.	facsimile	( مختصر )

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
**Symbols Abbreviations**

	Financial Accounting	مجلس معايير المحاسبة
FASB	Standards Board	المالية
	Flexible Manufacturing	
FMS	System	نظام التصنيع المرن
Frt.	Freight	نولون
G.P.L.	General Price Level	محاسبه المستوى العام
A	Accounting	للأسعار
	Generally accepted	مبادئ المحاسبية المقبولة
GAAP	accounting principles	عموما
	Generally Accepted	معايير المراجعة المقبولة
GAAS	Auditing Standards	عموما
	General Agreement for	الاتفاقية العامة لتجارة
GATS	Trade in Services	الخدمات ( جاتس )
	General Agreement for	الاتفاقية العامة للتعريفات
GATT	Tariffs & Trade	والتجارة ( جات )
GNP	Gross National Product	الناتج القومي الإجمالي
	Human Resources	
HRM	Management	إدارة الموارد البشرية
	Human Resources	
HRM	Management	إدارة الموارد البشرية
	Harvard Total Project	برنامج هارفارد لإدارة
HTPM	Manager	المشروع
	International Accounting	
IAS	Standards	المعايير المحاسبية الدولية
	Institute of Chartered	
ICA	Accountants	معهد المحاسبين القانونيين
	International Federation	
IFAC	of Accountants	الإتحاد الدولي للمحاسبين

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
**Symbols Abbreviations**

	INTERNATIONAL FINANCE	
IFC	CORPORATION	هيئة التمويل الدولية
	International Monetary	
IMF	Fund	صندوق النقد الدولي
Int	Interest	فائدة
IQ	Intelligence Quotient	نسبة الذكاء
IRR	Internal Rate of Return	معدل العائد الداخلي
IS	Information System	نظام معلومات
	International Standards	
ISA	on Audting	معايير دولية للمراجعة
	International Standardization	
ISO	Organization	المنظمة الدولية للمعايير
JIT	Just In Time	في الموعد المحدد
L/C	Letter of Credit	خطاب اعتماد
L/G	Letter of Guarantee	خطاب ضمان
LOB	Line of Balance	خط التوازن
LP	Linear programming	البرمجة الخطية
LP	Linear Programming	برمجة خطية
MBA		ماجستير إدارة أعمال
	Model Base	
MBMS	Management system	نظام إدارة قاعدة النماذج
	Management By	
MBO	Objectives	الإدارة بالأهداف
MGMT	Management	إدارة
	Management	
MIS	Information Systems	نظم المعلومات الإدارية
		شركة متعددة الجنسية
MNC	Multinational Company	(ش م ج)

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
Symbols Abbreviations

MS	Management Sciences	علوم إدارية
	Management Support	
MSS	Systems	نظم دعم الإدارة
o/oo	Per Thousand	فى الألف
OR	Operations Research	بحوث العمليات
P.& L.	Profit and Loss	الربح والخسارة
	Prefarable Accounting	
PAP	Principles	مبادئ المحاسبة المفضلة
	Project Evaluation and	بيروت : أسلوب تقييم
PERT	Review Technique	ومراجعة المشروعات
QC	Quality Control	مراقبة الجودة
		نظام جماعات الرقابة على
QCC		الجودة
Qt	Quantity	الكمية
		معدل العائد على إجمالى
ROA	Return on assets	الأصول
		معدل العائد على حقوق
ROE	Return on equity	الملكية
ROI	Return on investment	معدل العائد على الإستثمار
SCF	Statement of cash flows	قائمة التدفقات النقدية
SIMPLAN	Strategic Information	
SIS	Systems	نظم المعلومات الإستراتيجية
	Statements Of Standard	قوائم تطبيقات معايير
SSAP	Accounting Practice	المحاسبة

ملحق ١٥  
الرموز والمختصرات  
**Symbols Abbreviations**

TQM	Total Quality Managemnt	نظام الإدارة الشاملة للجودة
	Value Engineering	
VES	Systems	نظام القضاء على عيوب الإنتاج
ZDS	Zero Defects Systems	

## المراجع العربية Arabic References

- أحمد زكي بدوي و محمد كمال مصطفى ( ١٩٨٤ م ) : معجم مصطلحات القوى العاملة ، مؤسسة شباب الجامعة ، الإسكندرية .
- عبد الإله نصه جعفر (٢٠٠٢) محاسبة التكاليف فى البنوك التجارية ، دار الشروق للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن .
- عبد المعطى محمد حشاد (٢٠٠٢) المصطلحات المصرفية ، مكتبة الدار العربية للكتاب ، القاهرة .
- عدنان عابدين (١٩٨٦) معجم المصطلحات المحاسبية والمالية ، مكتبة لبنان ، بيروت.
- فريدريك تشوى وآخرين (٢٠٠٤) ، المحاسبة الدولية ، تعريب محمد عصام الدين زايد ، دار المريخ للنشر، الرياض .
- كمال محمد على (١٩٨٣) معجم مصطلحات التنظيم والإدارة، دار النهضة العربية ، القاهرة .
- محمد رشاد الحملوى ( ٢٠٠٣ ) القاموس الحديث فى العلوم الإدارية والمحاسبية والاقتصادية ، دار الحرير للطباعة ، القاهرة .



محمد كمال عطية ، عبد الله عبد الرحمن (١٩٨١) المعلى العلمية  
لمصطلحات محاسبة التكاليف ، منشأة المعارف ، الإسكندرية .

محمد عوض العليدي (٢٠٠٠) الموسوعة فى التصنيف العشري ، المكتبة  
الأكاديمية ، القاهرة .

مصطفى زايد (٢٠٠٦) قاموس المحاسبة ، مطابع الدار الهندسية ، الجيزة .

مصطفى زايد (١٩٩٧) ، إدارة المشروعات ، دار الثقافة للنشر  
والتوزيع ، القاهرة .

مصطفى زايد ، (١٩٩٦) ، قاموس الإحصاء ، دار الثقافة للنشر  
والتوزيع ، القاهرة .

مصطفى زايد (٢٠٠٤) قاموس البحث العلمى ، مطابع الدار الهندسية ،  
الجيزة .

مصطفى زايد (١٩٩٧) قاموس الإحصاء ، دار الثقافة والنشر والتوزيع ،  
القاهرة .

يسى عبد السيد (١٩٧٦) القاموس التجارى ، مكتبة نشر الثقافة التجارية  
، القاهرة .

## **English References**

### **المراجع الإنجليزية**

**Adam,J.H.(1982) Longman Dictionary of Business English,Librairie du Liban,Beirut.**

**Anderson,R.G.(1987) A Dictionary of Management Terms, Librairie du Liban,Beirut.**

**Arkin,H.(1974) Handbook of sampling for auditing and Accounting, McGrawhill book co.,New York.**

**Bloor,I.G.(1987) Reference Guide to Management Techniques and Activities , Pergamon Press,Oxford,New York.**

**David,A.S.( )The Concise Dictionary of Management,**

**Dewey,M.(1979) Dewey Decimal Classification ,Albany,N.Y.,U.S.A.**

**Downes,J. and Goodman,J.E.**

**Finch,F.(1976) A Concise Encyclopedia of Management Techniques,William Heinemann Ltd.,London.**

**French,D. & Sward,H.(1975) Dictionary of Management,Pan Books,London and Sydney.**

**Gates,S.(1993) Buisness Ratios, Mclane publications,Scottsdale,Arizona.**

**Gray,R. et al.(1992) Accounting for the Environment , Published in association with The Chartered Association of Certified Accountants (ACCA), Paul Chapman Publishing ,London.**

**Harrap,ed.(1988) Buisness & Finance, Harrap,London.**

**Heyel,C.(1963)The Encyclopedia of Management,Reinhold Publishing Corporation,London.**

**Higgins,L.R. and Stidger,R.W.(1975),Cos Reduction From A To Z , McGraw Hill Book Co.,New York .**

**Houghton,D. and Wallace,R.G.(1980) Students Accounting vocabulary,Gower Publishing Co. imited, England.**

**Johansen,H. and Page,G.T.(1980) International Dictionary Of Management,Macmillan Reference Books,London.**

**Kempner,T.,Ed.(1976)AHandbookof Management,**

**Penguin books,England.**

**Kohler,E.L.(1975 )A Dictionary for Accountants  
,Printice Hall of India,New Delhi.**

**Liebster,L and Horner,C(1989) Dictionary of Business  
Terms,Hamlyn,London.**

**Perry,F.E.(1983) A Dictionary of Banking,  
MACDONALD AND EVANS,Great Britain.**

**Wortman,L.A.(1979)ADeskbook of Business  
Management Terms, Amacom, New York.**

عربی ⇒ إنجليزية

قاموس **DICTIONARY**

**ENGLISH ⇒ ARABIC**



# A

ABC analysis	تحليل ا ب ج
Ability Test	اختبار القدرة
Ability to pay principle	مبدأ القدرة على الدفع
Abnormal gains	دخول غير عادية
Abnormal idle time	وقت ضائع غير طبيعي
Abnormal loss	فقد غير عادى
Abnormal waste	ضياع أو تلف غير عادى
Acceptance samplig	معاينة القبول
Accepted accounting practicies	تطبيقات محاسبية مقبولة
Accident, Labour	حادث عمل
Accommodation Bill	كمبيالة مجاملة (تواطؤ)
Accomodation	توفيق (تكيف)
Account (A/c.)	حساب
Accountability	مسائلة ( محاسبة)
Accountancy	علم المحاسبة
Accountant's report	تقرير المحاسبين
Accounting	محاسبة
Accounting concepts	مفاهيم محاسبية
Accounting Cost	تكلفة محاسبية

<b>Accounting entity</b>	وحدة محاسبية
<b>Accounting entity concept</b>	مفهوم الوحدة المحاسبية
<b>Accounting equation</b>	معادلة محاسبية
<b>Accounting functions</b>	وظائف المحاسبة
<b>Accounting information systmes</b>	نظم المعلومات المحاسبية
<b>Accounting machines</b>	آلات المحاسبة
<b>Accounting methods</b>	طرق محاسبية
<b>Accounting periods concept</b>	مفهوم الفترات المحاسبية
<b>Accounting policies</b>	سياسات محاسبية اسعار محاسبية
<b>Accounting Prices</b>	( أسعار الظل )
<b>Accounting principles</b>	مبادئ محاسبية
<b>Accounting Principles Board(APB)</b>	مجلس مبادئ المحاسبة
<b>Accounting procedures</b>	الإجراءات المحاسبية
<b>Accounting rules</b>	قواعد محاسبية
<b>Accounting standards</b>	معايير (أنماط ) المحاسبة
<b>Accounting Standards Board(ASB)</b>	مجلس معايير المحاسبة



<b>Accounting Standards Committee(ASC)</b>	لجنة معايير المحاسبة
<b>Accounting system</b>	النظام المحاسبي
<b>Accounting techniques</b>	أساليب المحاسبة
<b>Accounting Treatment</b>	معالجة محاسبية
<b>Accounting Value</b>	قيمة محاسبية (دفترية)
<b>Accounting work</b>	عمل محاسبي حسابات قبض
<b>Accounts Receivable</b>	( حسابات مدينة ،
<b>Accounts manual</b>	دليل الحسابات حسابات دفع
<b>Accounts Payable</b>	( حسابات دائنة ،
<b>Accounts Payable Days on Hand</b>	متوسط فترة السداد
<b>Accounts Receivable Days on Hand</b>	متوسط فترة التحصيل
<b>Accounts Receivable Turnover</b>	معدل دوران المدينين
<b>Accounting cost</b>	تكلفة محاسبية
<b>Accrual basis of accounting</b>	طريقة المحاسبة بالاستحقاق

<b>Accrued expenses</b>	مصروفات مستحقة
<b>Accrued revenues</b>	إيرادات مستحقة
<b>Accumulated depreciation</b>	استهلاك متراكم
<b>Accuracy</b>	دقة
<b>Acid test ratio</b>	نسبة السيولة السريعة تدريب عملي (خلال
<b>Action Training</b>	الممارسة الفعلية للعمل)
<b>Activity</b>	نشاط
<b>Activity Based Costing(ABC)</b>	تكلفة مبنية على النشاط
<b>Activity Based Management(ABM)</b>	إدارة مبنية على النشاط
<b>Activity Center</b>	مركز نشاط
<b>Activity ratio</b>	معدل النشاط
<b>Activity reports</b>	تقارير النشاط
<b>Actual cost price method</b>	طريقة التكلفة الفعلية
<b>Actual inventory</b>	جرد فعلي (عملي)
<b>Actual production capacity</b>	طاقة فعلية للإنتاج
<b>Adequate Disclosure</b>	إفصاح مناسب
<b>Administratation control</b>	رقابة إدارية
<b>Administration.</b>	إدارة

<b>Administration objectives</b>	<b>أهداف الإدارة</b>
<b>Administration Of Social Services</b>	<b>إدارة الخدمات الاجتماعية</b>
<b>Administration wishes</b>	<b>حاجيات الإدارة</b>
<b>Administrative expenses</b>	<b>مصروفات إدارية</b>
<b>Administrative Law</b>	<b>قانون إدارى</b>
<b>Administrative Organization</b>	<b>تنظيم إدارى</b>
<b>Administrative Regulations</b>	<b>لوائح إدارية</b>
<b>Administrative unit</b>	<b>وحدة إدارية</b>
<b>Administrator</b>	<b>إدارى</b>
<b>Advance</b>	<b>قرض مصرفى ، سلفة</b>
<b>ADVANCE AGAINST COMMERCIAL PAPER</b>	<b>سلف بضمان أوراق تجارية</b>
<b>Advance against securities</b>	<b>سلف بضمان أوراق مالية</b>
<b>Adverse Opinion</b>	<b>تقرير سلبى (عدم ملاءمة)</b>
<b>Advertisement</b>	<b>إعلان</b>
<b>Advertising compaign</b>	<b>حملة إعلانية</b>
<b>Advertising expenses</b>	<b>مصاريف إعلان</b>
<b>Affiliated Companies</b>	<b>شركات منتسبة (مرتبطة)</b>
<b>After-Tax profit</b>	<b>ربح بعد ضرائب</b>
<b>Agents of production</b>	<b>عوامل الإنتاج</b>

<b>Agio</b>	أجيو (خصم أوراق القبض)
<b>Air Mail Transfer(A.M.T.)</b>	تحويل بالبريد الجوي
<b>Airway bill of lading</b>	بوليصة شحن جوى
<b>Algorithm</b>	خوارزم
<b>Alination</b>	إغتراب
<b>All risks insurance cover</b>	التأمين ضد كافة الأخطار
<b>Allocation</b>	التخصيص
<b>Allotment</b>	توزيع
<b>Allowable standards</b>	معايير مسموح بها
<b>Allowance, Representation</b>	بدل تمثيل
<b>Allowances</b>	مسموحات
<b>Allowed discount</b>	خصم مسموح به
<b>Alpha level</b>	مستوى ألفا (المعنوية)
<b>Alphanumeric</b>	هجائى عددى
<b>Alternative costs</b>	تكلفة بدائل مختلفة
<b>Amalgamation</b>	إندماج (إندماج الشركات)
<b>Amercement</b>	غرامات
<b>American Accounting Association(AAA)</b>	جمعية المحاسبين الأمريكية
<b>American Institution of certified public accountants(AICPA)</b>	المعهد الأمريكى للمحاسبين المؤهلين

**American Standards Code  
for Informaion Interchange  
( ASCII )**

الشفرة النمطية الأمريكية  
لتبادل المعلومات  
استهلاك (الأصول المعنوية

**Amortization**

أو الديون)

**Amount (Amt.)**

قيمة

**Analysis ,Trend**

تحليل الإتجاه

**Analysis of covariance  
(Ancova)**

تحليل التغيرات

**Analysis of variance(ANOVA)**

تحليل التباين

**Analysis,Causal**

تحليل السببية

**Analysis,correlation**

تحليل الارتباط

**Analysis,cost-benefit**

تحليل التكلفة – العائد

**Analysis,cost-effectiveness**

تحليل التكلفة – الفعالية

**Analysis,cost-utility**

تحليل التكلفة – المنفعة

**Analysis,covariance**

تحليل التغيرات

**Analysis,data**

تحليل البيانات

**Analysis,ex post facto**

تحليل إرتجاعي

**Analysis,factor**

تحليل عاملي

**Analysis,fiscal**

تحليل مالي

**Analysis,goal**

تحليل الأهداف

Analysis,information	تحليل معلومات
Analysis,input-output	تحليل المدخلات والمخرجات
Analysis,interaction	تحليل التفاعل
Analysis,multivariate	تحليل متعدد المتغيرات
Analysis,qualitative	تحليل كفي
Analysis,quantitative	تحليل كمي
Analysis,regression	تحليل الإحدار
Analysis,Sensitivity	تحليل الحساسية
Analysis,systems	تحليل النظم
Analysis,variance	تحليل التباين
Analytical ability	قدرة تحليلية
Analytical reports	تقارير تحليلية
Analytical skill	كفاءة تحليلية
Anaysis principle	مبدأ التحليل
Annual Bonus	مكافآت سنوية
Annual charges	أعباء سنوية
Annuity	دفعة سنوية
Annuity method	طريقة الدفعة السنوية
Annul environmtal cost ( AEC )	تكاليف بيئية سنوية
ANOVA	تحليل التباين (مختصر)

**ANSI=American National  
Standards Institute**

**Ante Meridian (a m.)**

**Aposteriori comparison**

**Aposteriori probability**

**Aposteriori test**

**Appendix (app.)**

**Application**

**Application Form**

**Applied research**

**Apportionment**

**Appraisal**

**Appropriation**

**Approximation**

**Aptitude Test**

**Arab Fund For Economic &  
Social Development  
( AFESD )**

**Arab Monetary Fund ( AMF)**

**Arbitrage pricing Model**

**Arbitration**

**معهد المقاييس الوطنى**

**الأمريكى**

**قبل الظهر**

**مقارنة بعدية**

**إحتمال بعدى**

**إختبار بعدى**

**ملحق**

**تطبيق**

**طلب التوظيف**

**بحث تطبيقى**

**توزيع**

**تقييم**

**تخصيص**

**تقريب**

**إختبار الاستعداد**

**الصندوق العربى للإئماء**

**الاقتصادى والاجتماعى**

**صندوق النقد العربى**

**نموذج التسعير الترجيحى**

**تحكيم**

<b>Area sampling</b>	معينة المساحة
<b>ARIMA(Auto regressive integrated moving average)</b>	أريما (مختصر ) نموذج لتحليل السلاسل الزمنية
<b>Arithmetic mean</b>	المتوسط الحسابي
<b>Arma(autoregressive moving average)</b>	ارما (مختصر ) نموذج لتحليل السلاسل الزمنية
<b>Arrow diagram</b>	مخطط سهمي
<b>Articles of Association</b>	نظام الشركة الاساسي
<b>Artificial Intelligence(AI)</b>	ذكاء صناعي
<b>Artificial Person</b>	شخص إعتباري
<b>Artificial variable</b>	متغير إصطناعي
<b>As Per Advice</b>	حسب الأسعار
<b>ASCII =American standard Code for Information Interchange</b>	الرمز المعياري الأمريكي لتبادل المعلومات
<b>Assertion</b>	تقرير
<b>Assesment</b>	تقييم
<b>Asset</b>	أصل
	مؤشرات قياس كفاءة
<b>Asset Use Ratios</b>	استخدام الأصول
<b>Assets productivity rate</b>	معدل إنتاجية الأصول



<b>Assets turnover rate</b>	معدل دوران الأصول
<b>Assignment</b>	تخصيص
<b>Association</b>	رابطة ( توافق ، جمعية )
<b>Association</b>	توافق ( رابطة ، جمعية ) جمعية ، منظمة
<b>Association</b>	( رابطة ، توافق )
<b>Association of Certified Accountants(ACCA)</b>	جمعية المحاسبين القانونيين
<b>Assurance</b>	تأمين على الأفراد
<b>Asymmetric curve</b>	منحنى غير متماثل
<b>Attaching Cost</b>	إصاق التكاليف
<b>Attainable standards</b>	أنماط يمكن تحقيقها سجل حضور وانصراف
<b>Attendance time record</b>	العمال
<b>Attribute</b>	صفة
<b>Audit</b>	مراجعة
<b>Audit evidence</b>	الإثبات في المراجعة
<b>Auditor's report</b>	تقرير مراقب الحسابات
<b>Authoritarian Leadership</b>	القيادة الإستبدادية
<b>Authority</b>	سلطة
<b>Authority Chart</b>	خريطة السلطة
<b>Authorized capital</b>	رأس المال المصرح به

Authorized signature	توقيع معتمد إدارة أو تفرعيه
Autocratic management	( سلطوية )
Automated decisions	قرارات آلية
Automated Material Handling System(AMHS)	نظام مناولة المواد آليا
Automation	أتمتة ، مكننة ، تشغيل آلي
Available operating capacity	طاقة التشغيل المستغلة
Available productive capacity	طاقة إنتاجية متاحة
Average	متوسط
Average standards	معايير (أنماط ) متوسطة
Average stock	متوسط المخزون التكلفة الممكن تجنبها أو
Avoidable Cost	تفاديهها
<b>B</b>	
Bad debts	ديون معدومة
Balance of payments	ميزان الدفعوعات
Balance of trade	ميزان تجارى
Balance (Bal.)	رصيد

Balance Sheet (B/S)	ميزانية عمومية ، قائمة المركز المالي
Band chart	خريطة أعمدة
Bank Draft ( B/D)	حوالة مصرفية
Bank rate	سعر الخصم "القطع" لدى البنوك
Bank transfer	التحويل المصرفي
Banking facilities	تسهيلات مصرفية
Bankruptcy	إفلاس
Bar chart	خريطة أعمدة
Bar graph	رسم بياني - أعمدة
Base line	خط أساس (للمراقبة)
Basic standards	أنماط أساسية (ثابتة)
BASIC=Beginners All Purpose symbolic Instruction Code	بيسك = شفرة تعليمات رمزية متعددة أغراض
Bear Market	سوق هبوطي
Beare Bond	سند لحاملة
Become of age	بلغ سن الرشد
Before after design	تصميم قبلي بعدي
Befor-Tax profit margin	نسبة الربح قبل الضرائب
Belief	إعتقاد

<b>Beneficiary</b>	مستفيد
<b>Benefits</b>	مزايا عينية
<b>Best Alternative</b>	بديل أفضل
<b>Bid bond</b>	خطاب ضمان إبتدائي
<b>Bill of debt</b>	سند إذنى
<b>Bill of Exchange (B/E)</b>	كمبيالة
<b>Bill of Lading(B/L)</b>	بوليصة شحن
<b>Billing machines</b>	آلات إعداد فواتير
<b>Bills for Collection (B/C)</b>	كمبيالات للتحويل
<b>Bills Payable (B/P)</b>	أوراق دفع
<b>Bills Receivable(B/R)</b>	أوراق قبض
<b>Bin card</b>	بطاقة تخزين
<b>Blank cheque</b>	شيك على بياض
<b>Blank endorsement</b>	تظهر على بياض
<b>Board of directors</b>	مجلس الادارة
<b>Bond</b>	سند
<b>Bonus</b>	مكافأة - شئ إضافي
<b>Book keeper</b>	ماسك الدفاتر
<b>Book value</b>	قيمة دفترية
<b>Borrowers</b>	المقترضين
<b>Boss</b>	الرئيس

<b>Bourse</b>	بورصة الأوراق المالية
<b>Branches</b>	فروع
<b>Breakeven analysis</b>	تحليل التعادل
<b>Breakeven chart</b>	خريطة التعادل
<b>Break-Even Performance</b>	أداء التعادل
<b>Breakeven point</b>	نقطة التعادل
<b>Broker</b>	سمسار - وسيط
<b>Brokerage</b>	سمسرة
<b>Budetary control</b>	الرقابة بالموازنة
<b>Budget</b>	موازنة تخطيطية قائمة المركز المالي
<b>Budget Balance Sheet</b>	(الميزانية) المخططة
<b>Budget period</b>	فترة الموازنة
<b>Budgeted capacity</b>	طاقة مخططة
<b>Budgeted costs</b>	تكاليف تقديرية بالموازنة
<b>bull. =bulletin</b>	نشرة (مختصر)
<b>Bureaucracy</b>	بيروقراطية
<b>Business</b>	مشروع ، متجر ، عمل
<b>Business Administration</b>	إدارة الاعمال دورة الاعمال - الدورة
<b>Business Cycle</b>	التجارية

## Business Strategy

By - products

إستراتيجية الأعمال

منتجات عرضية

C

Calendar	تقويم زمنى
Cambium	كمبيو
Capacity	طاقة
Capital	رأس المال
Capital Budget	موازنة رأسمالية
Capital expenditure	مصرف رأسمالى
Capital Gain	ربح رأسمالى
Capital market	سوق رأس المال
Capital outlay	مصرفات رأسمالية
Capital profit	عائد رأس المال
Capital, employed	رأس مال عامل
Capital,authorizeded	رأس مال مرخص به
Capital,circulating	رأس مال متداول
Capital,declared	رأس مال معطن
Capital,issued	رأس مال مصدر
Capitalization	رسملة
Cash Budget	موازنة نقدية
Cash Deficit	عجز نقدى

<b>Cash Equivalents</b>	عناصر المعادلة النقدية
<b>Cash Flow</b>	تدفقات نقدية
<b>Cash flow statement</b>	قائمة التدفقات النقدية
<b>Cash Surplus</b>	فائض نقدي
<b>Casual</b>	عرضي
<b>Casual employment</b>	توظيف عرضي
<b>Casual labor</b>	عمالة مؤقتة
<b>Casual leave</b>	أجازة عارضة
<b>Casual Profit</b>	ربح إستثنائي
<b>Causal relationship</b>	علاقة سببية
<b>Centralization</b>	مركزية
<b>Certificate of origin</b>	شهادة المنشأ
<b>Certificate of nation</b>	شهادة جنسية
<b>Certificate of Origin(C/O)</b>	شهادة أصل البضاعة
<b>Certified cheque</b>	شيك مقبول الدفع
<b>Certified Management Accountant(CMA)</b>	محاسب إداري قانوني
<b>Chairman</b>	رئيس مجلس الإدارة
<b>Charismatic Authority</b>	السلطة الكاريزماتية
<b>Chart,Band</b>	خريطة أعمدة
<b>Chart,Pie</b>	دائرة بيانية

<b>Chartered Accountant (C.A.)</b>	محاسب قاتونى
<b>Chattels</b>	أموال منقولة
<b>Cheque(Chq.)</b>	شيك
<b>Chief Executive Officer(CEO)</b>	العضو المنتدب
<b>Chief Information Officer(CIO)</b>	مدير المعلومات
<b>Chief Marketting Officer(CMO)</b>	مدير المبيعات
<b>Circular</b>	منشور أو تعميم
<b>Classification</b>	تصنيف
<b>Closing balance</b>	رصيد آخر المدة
<b>Closing Price</b>	سعر الاقفال
<b>Co- ordination</b>	التنسيق
<b>Code law</b>	القانون الإدارى
<b>Collateral Security Pledge</b>	ضمان عینى
<b>Collective Bargaining</b>	المساومة الجماعية
<b>Commercial discount</b>	الخصم التجارى
<b>Commercial Law</b>	القانون التجارى
<b>Commercial Register(C/R)</b>	السجل التجارى
<b>Commerical Paper</b>	ورقة تجارية



<b>Committee</b>	<b>لجنة</b>
<b>Common Business Oriented Language ( COBOL )</b>	<b>لغة مشتركة موجهة للأعمال</b>
<b>Communication</b>	<b>الاتصال</b>
<b>Company (Co.)</b>	<b>شركة</b>
	<b>معايير (أنماط) خاصة</b>
<b>Company standards</b>	<b>بالشركة</b>
<b>Comparative figures</b>	<b>أرقام مقارنة</b>
	<b>تعويضات (مستحقات )</b>
<b>Compensation of employees</b>	<b>العاملين</b>
<b>Competence</b>	<b>الاختصاص</b>
<b>Competitive Advantages</b>	<b>مزايا تنافسية</b>
<b>Complex Director</b>	<b>مدير معقد</b>
<b>Compliance</b>	<b>إذعان</b>
<b>Compound Interest</b>	<b>فائدة مركبة</b>
<b>Comprehensive Budget</b>	<b>موازنة شاملة</b>
<b>Comptroller</b>	<b>مراقب مالي ؛ مراقب</b>
	<b>التصميم بمساعدة الحاسب</b>
<b>Computer Aided Design(CAD)</b>	<b>الآلي</b>
<b>Computer Aided Manufacturing (CAM)</b>	<b>التصنيع بمساعدة الحاسب</b>
	<b>الآلي</b>

<b>Computer Integrated Manufacturing Systems</b>	نظم الانتاج المتكاملة مع الحاسب
<b>Computer Numerically Controlled Machine(CNC)</b>	نظام الآلات ذات التحكم الرقمي للحاسب الآلى
<b>Conference</b>	مؤتمر
<b>Conglomeration</b>	شركة متعددة النشاطات
<b>Consignment</b>	بضاعة أمانة
<b>Consolidated accounts</b>	حسابات موحدة
<b>Consultant</b>	إستشارى
<b>Consultants</b>	مستشارون
	استهلاك
<b>Consumption</b>	(الأصول المتداولة)
<b>Content validity</b>	صدق المحتوى
<b>Contineous Budget</b>	موازنة مستمرة
<b>Contingent Liabilities</b>	التزامات عارضة
<b>Contra Accounts</b>	حسابات نظامية
<b>Contract , Labour</b>	عقد العمل
<b>Contracts of employment</b>	عقود
<b>Control</b>	رقابة (تحكم)
<b>Control account</b>	حساب مراقبة
<b>Control by exception</b>	الرقابة بالاستثناء

<b>Controllable costs</b>	تكاليف ممكن مراقبتها
<b>Controller</b>	مراقب مالي ؛ مراقب
<b>Corporate Governance(CG)</b>	حوكمة الشركات التخطيط على مستوى
<b>Corporate Planning</b>	المشروع
<b>Corporate Strategy</b>	الاستراتيجية الكلية
<b>Corporation</b>	شركة المساهمة
<b>Correlation</b>	إرتباط
<b>Correlation coefficient</b>	معامل الارتباط
<b>Cost</b>	تكلفة
<b>Cost accounting</b>	محاسبة التكاليف
<b>Cost -Benifit Analysis</b>	تحليل التكلفة- العائد
<b>Cost breakdown</b>	تحليل التكاليف
<b>Cost control</b>	رقابة التكلفة ،
<b>Cost Drivers</b>	مسيبات التكلفة
<b>Cost Indifference Point</b>	نقطة تماثل التكلفة
<b>Cost Management</b>	إدارة التكلفة
<b>Cost Of Appraisal</b>	تكاليف التقويم
	تكاليف الفشل في رقابة
<b>Cost Of Failure Of Control</b>	الجودة

<b>Cost of goods manufactured</b>	تكلفة البضائع المصنعة
<b>Cost of goods sold</b>	تكلفة البضائع المباعة
<b>Cost Of Prevention</b>	تكاليف المنع
<b>Cost of sales</b>	تكاليف المبيعات
<b>Cost Pools</b>	مجمعات التكاليف
<b>Cost statement</b>	قائمة التكاليف
<b>Cost unit</b>	وحدة التكلفة
<b>Cost utility analysis</b>	تحليل التكلفة – المنفعة
<b>Cost-Volume-Profit analysis(CVP)</b>	تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح
<b>Coupon</b>	كوبون – فائدة
<b>Covariance</b>	تغاير (تباين مشترك)
<b>CPM : Critical Path Method</b>	طريقة المسار الحرج .
<b>Credit balance</b>	رصيد دائن
<b>Credit card</b>	بطاقة الائتمان
<b>Credit Note(C/N.)</b>	إشعار دائن
<b>Creditor</b>	دائن
<b>Criterion Of Optimism</b>	معياري التفاؤل
<b>Critical activity</b>	مسار حرج ، سلسلة من الأنشطة الحرجة
<b>Critical path</b>	الأنشطة الحرجة

<b>Critical Path Analysis(CPA)</b>	تحليل المسار الحرج ،
<b>Crossed cheque</b>	شيك مسطر
	معدل دوران الأصول
<b>Current Asset turnover</b>	المتداولة
<b>Current assets</b>	الأصول الجارية او المتداولة
<b>Current Ratio</b>	معدل التداول
<b>Current value Accounting(C.V.A)</b>	محاسبة القيمة الجارية
<b>Curve</b>	منحنى

## *D*

<b>Damage Costs</b>	تكاليف الضرر
<b>Data Adminidtration</b>	إدارة ( قاعدة ) البيانات
<b>Data Administrator ( DA )</b>	إداري بيانات
<b>Data Market</b>	سوق البيانات
<b>Data Warehouse</b>	مستودع البيانات
<b>Database</b>	قاعدة بيانات
<b>Database Computer ( DAC)</b>	حاسب قاعدة البيانات
<b>Database Administrator ( DBA )</b>	إداري قاعدة بيانات

<b>Database Management System ( DBMS )</b>	نظام إدارة قاعدة البيانات
<b>Database Security</b>	أمن قاعدة البيانات
<b>DATE/ LEVERAGE RATIOS</b>	مؤشرات تحليل المديونية
<b>Dead costs</b>	تكاليف ثابتة (ميتة)
<b>Dead stock</b>	مخزون راكد
<b>Dealers</b>	المتعاملين
<b>Debenture</b>	سند
<b>Debenture Bonds</b>	سندات غير مضمونة
<b>Debit balance</b>	رصيد مدين
<b>Debit capital</b>	رأس المال المقرض
<b>Debit note "d/n"</b>	إشعار مدين
<b>Debt</b>	دين
<b>Debt- Ratio</b>	نسبة الديون
	نسبة الديون إلى حقوق الملكية
<b>Debt-Equity Ratio</b>	الملكية
<b>Debtor</b>	مدين
<b>Decentralization</b>	اللامركزية
<b>Decesion Support Systems(DSS)</b>	نظم دعم القرار
<b>Decision Making</b>	صنع القرارات

<b>Decision tree</b>	شجرة القرارات
<b>Decision Packages</b>	حزم القرارات
<b>Decision Table</b>	جدول قرار
<b>Decline</b>	إنخفاض
<b>Deduction</b>	إستنباط
<b>Defects</b>	المعيب
<b>Deflation</b>	إنكماش
<b>Deflation in prices</b>	هبوط فى الأسعار
<b>Delegation</b>	تفويض
<b>Delsprobalistic &amp; Deterministic Models</b>	النماذج الإحتمالية والنماذج المحددة
<b>Democratic Leadership</b>	القيادة الديموقراطية
<b>Department</b>	إدارة ( مصلحة )
<b>Deposits</b>	الودائع
<b>Depreciation</b>	إهلاك
<b>Deputation</b>	التفويض
	النماذج الطبيعية والنماذج
<b>Descriptive Models</b>	الوصفية
<b>Deterministic</b>	محدد
<b>Deterministic Budget</b>	موازنة تخطيطية مؤكدة
<b>Deterministic processes</b>	عمليات محددة

Development costs	تكاليف تطوير
Development Teams	فرق التطوير
Differential costs	تكاليف تفاضلية
Digital signature	توقيع رقمي
Digitization	تقنية رقمية
Direct cost	التكلفة المباشرة (الأولية)
Direction	التوجيه
Directive order	امر اداري
Director	مدير - عضو مجلس ادارة
Director, Rational	مدير عقلاني
Director, Complex	مدير معقد
Director, Economic	مدير إقتصادي
Director, Self-Actualization	مدير يسعى لتحقيق الذات
Director, Social	مدير إجتماعي
Discipline	نظام العمل
Disclosure	إفصاح
Disclosure principle	مبدأ الإفصاح (الإظهار )
Discount (Dis.)	خصم - حسم
Discriminant Analysis	تحليل التمايز
Dividend Payment	التوزيعات المدفوعة
Diversification	تنويع



<b>Diversification Policy</b>	سياسة التنويع
<b>Divestment</b>	إنهاء الإستثمار
<b>Dividend (Div.)</b>	ربح السهم
<b>Dividend yield</b>	معدل توزيع الأرباح العائد على القيمة السوقية
<b>Dividend Yield</b>	للسهم
<b>Division</b>	قسم
<b>Division of work</b>	تقسيم العمل
<b>Document Management</b>	إدارة الوثائق
<b>Documents</b>	مستندات
<b>Doers</b>	المتفنيون
<b>Dominance</b>	سيطرة
<b>Doubtful debts</b>	الديون المشكوك فيها
<b>Dowsizing</b>	التصغير
<b>Draft (Dft.)</b>	تحويل
<b>Dual Supervision</b>	إشراف مزدوج
<b>Due On</b>	يستحق في
<b>Dumping</b>	إغراق
<b>Duration</b>	وقت مستغرق (للنشاط )
<b>Duty</b>	واجب
<b>Duty free</b>	معاف من الضرائب

# E

E - Organization	المنظمة الإلكترونية
E- Commerce	التجارة الإلكترونية
Earliest finish	وقت الإنتهاء المبكر (لنشاط)
Earliest start	وقت البدايه المبكر (لنشاط).
Early Retirement	التقاعد المبكر
Earned Leadership	القيادة المكتسبة
Earned value	قيمه مكتسبه
Earning per Share (EPS)	العائد على السهم
Earning Power	القدرة على تحقيق أرباح
Earning power ratio	مؤشر القدرة الإيرادية
Earnings	إيرادات أو مكاسب
Earnings per Share (EPS)	ربحية السهم العادى
Economic inventory	المخزون الاقتصادى حجم اللوط ( طلبية)
Economic Lot Size	الإقتصادى
Economic order quantity ( EOQ)	كمية الطلب الإقتصادية
Economic order size	حجم الطلب الاقتصادى
Economic Value	القيمة الاقتصادية

<b>Ecosystems</b>	النظم الايكولوجية
<b>Educational Qualifications</b>	مؤهلات تعليمية
<b>e-Exchange</b>	التبادل الإلكتروني
<b>Effectiveness</b>	فاعلية
<b>Efficiency</b>	كفاءة
<b>Efficiency Ratio</b>	نسبة الكفاءة
<b>Efficiency Tests</b>	اختبارات الكفاءة
<b>E-Government</b>	الحكومة الإلكترونية
<b>Eligibility Test</b>	اختبار الصلاحية
<b>Employee</b>	تعويض العاملين
<b>Employee Assistance Program</b>	برنامج مساعد ودعم العاملين
<b>Employee Performance Review</b>	تقييم أداء العاملين
<b>Employment of Funds</b>	استخدامات الأموال
<b>Enterprise</b>	منشأة
<b>Enterprise Resource Planning-ERP</b>	تخطيط موارد المؤسسة
<b>Environment</b>	البيئة
<b>Environment polution</b>	تلوث البيئة
<b>Environmental accounting</b>	محاسبة البيئية

<b>Environmental losses</b>	الخسائر البيئية
<b>Environmental value</b>	القيمة البيئية
<b>e-Procurement</b>	التبشير الإلكتروني
<b>e-Purchasing</b>	الشراء الإلكتروني
<b>Equilibrium Analysis</b>	تحليل التوازن
<b>Equilibrium Point</b>	نقطة التوازن
<b>Equities, rights of</b>	حقوق المساهمين
<b>Equity</b>	أسهم عادية
<b>Equity- Ratio</b>	نسبة حقوق الملكية
<b>Ergonomics</b>	هندسة بشرية
<b>Errors and Omissions Excepted (E &amp; OE.)</b>	ماعداء للخطأ والسهر
<b>Establishment</b>	منشأة
<b>Establishment charges</b>	مصاريف للتأسيس
<b>e-Tailing</b>	البيع الإلكتروني
<b>Evaluation</b>	تقييم
<b>Evasion of tax</b>	تهرب من الضريبة
<b>Ex interest</b>	بدون فائدة
<b>Exceptions</b>	تحفظات ( تقرير المراجع)
<b>Exchange rate</b>	سعر الصرف
<b>Exchange Rate Mechanism ( E</b>	آلية معدلات للصرف

<b>Executive Director</b>	المدير التنفيذي
<b>Expiry date</b>	تاريخ انتهاء الصلاحية
<b>Expert Support Systems</b>	نظم دعم الخبرة
<b>Expert Systems(ES)</b>	نظم الخبرة
<b>External Accounting</b>	محاسبة خارجية
<b>External Environment</b>	البيئة الخارجية
<b>External Failure Costs</b>	تكاليف الفشل الخارجي

## *F*

<b>Face Value(F.V.)</b>	القيمة الاسمية
<b>Facet</b>	ظاهري
<b>facsim. =facsimile</b>	صورة طبق الأصل(مختصر)
<b>Facsimile of signature</b>	نموذج توقيع
<b>Fact</b>	حقيقة
<b>Factor</b>	عامل
<b>Factor analysis</b>	تحليل عاملي
<b>Factory management</b>	إدارة المصنع
<b>Faire Disclosure</b>	إفصاح عادل
<b>Fatigue Study</b>	دراسة الإجهاد
<b>Feasibility study</b>	دراسة جدوى

<b>Feasible solution</b>	حل ممكن
<b>Fesaible</b>	ممكنة
<b>Fictitious</b>	وهي ، مغنوى ، صوري
<b>Fiduciary loan</b>	قرض يبدون ضمان الوارد أولا يخدم (يصرف)
<b>FIFO</b>	أولا
<b>Final accounts</b>	الحسابات الختامية
<b>Final Letter of Guarantee</b>	خطاب ضمان نهائي
<b>Financial accounting principles</b>	مبادئ محاسبة مالية
<b>Financial Accounting Standards Board (FASB)</b>	مجلس معايير المحاسبة المالية
<b>Financial accouting</b>	محاسبة مالية
<b>Financial Budget</b>	موازنة مالية
<b>Financial capacity</b>	الطاقة (القدرة) المالية
<b>Financial gains</b>	المكاسب التمويلية
<b>Financial insolvency</b>	الاعسار المالي
<b>Financial Lease</b>	التأجير التمويلي
<b>Financial Leverage</b>	تمويل الأصول بالديون
<b>Financial management</b>	إدارة مالية
<b>Financial planning</b>	التخطيط المالي

<b>Financial Position</b>	المركز المالى
<b>Financial Reporting Council(FRC)</b>	مجلس التقرير المالى
<b>Financial Resources</b>	الموارد المالية
<b>Financial statements</b>	قوائم مالية
<b>Financing Activity</b>	نشاط تمويلي
<b>Finanical analysis</b>	تحليل مالى
<b>Financlial Institutions</b>	مؤسسات مالية
<b>Fine</b>	غرامة
<b>Finished goods</b>	بضاعة جاهزة
<b>Finite Markov Chain</b>	سلاسل ماركوف المحدودة
<b>First in first out method</b>	الوارد أولا يصرف أولا
<b>First mortgage</b>	رهن من الدرجة الأولى
<b>First-line management</b>	إدارة الصف الأول
<b>Fiscal year</b>	سنة مالية
<b>Fixed Asset turnover</b>	معدل دوران الأصول الثابتة
<b>Fixed assets record</b>	سجل الأصول الثابتة
<b>Fixed Budget</b>	موازنة تخطيطية ثابتة
<b>Fixed costs</b>	التكاليف الثابتة
<b>Fixed instalment method</b>	طريقة القسط الثابت
<b>Flesible costs</b>	تكاليف مرنة (متغيرة)

<b>Flexible Budget</b>	موازنة تخطيطية مرنة
<b>Flexible budget</b>	موازنة مرنة
<b>Flexible Manufacturing System(FMS)</b>	نظام التصنيع المرن
<b>Float time</b>	وقت راكد ( للنشاط )
<b>Fluctuations In Prices</b>	تقلبات فى الأسعار
<b>Follow up</b>	متابعة
<b>Forecasting</b>	تنبؤ
<b>Foreign Company</b>	شركة أجنبية
	تسليم البضاعة محل
<b>Franco</b>	المشتري (او ارض
<b>Free float</b>	وقت راكد حر ،
<b>Free Trade Area</b>	منطقة التجارة الحرة
<b>Full Disclosure</b>	إفصاح كامل
<b>Funds flow statement</b>	قائمة التدفقات النقدية
<b>Funds Statement</b>	قائمة الاموال
<b>G</b>	
<b>Gage</b>	رهن ، ضمان
<b>Game theory</b>	نظرية المباريات
<b>Gantt chart</b>	خريطة جانت ،



<b>Gearing (=leverage)</b>	رافعة (التمويل)
<b>General Agreement for Tarrifs &amp; Trade ( GATT )</b>	الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة ( جات )
<b>General Agreement for Trade in Services ( GATS )</b>	الاتفاقية العامة لتجارة الخدمات ( جاتس )
<b>General Manager</b>	مدير عام
<b>General Price Level Accounting(G.P.L.A)</b>	محاسبة المستوى العام للأسعار
<b>General price level</b>	مستوى الأسعار العام
<b>Generalization</b>	تعميم
<b>Generalized Audit Program (GPA)</b>	برنامج المراجعة العامة
<b>Generally Accepted Auditing Standards (GAAS)</b>	معايير المراجعة المقبولة عموما
<b>Generally accepted accounting principles (GAAP)</b>	مبادئ المحاسبة المقبولة عموما
<b>Global Company</b>	شركة عالمية
<b>Globalization</b>	عولمة ( عالمية أو كونية الأسواق)
<b>Goal Programming</b>	برمجة الأهداف
<b>Goals</b>	أهداف ( قصيرة الأجل)

<b>Good faith</b>	حسن النية ، نية حسنة
<b>Goodwill</b>	الشهرة
<b>Government Bonds</b>	السندات الحكومية
<b>Government grants</b>	المنح الحكومية
<b>Gross capital employed</b>	إجمالي رأس المال
<b>Gross National Product (GNP)</b>	الناتج القومي الإجمالي
<b>Gross Operating Profits</b>	أرباح التشغيل الإجمالية
<b>Gross profit margin</b>	الربح الإجمالي
<b>Growth</b>	نمو
<b>Growth Rate</b>	معدل نمو
<b>Guaranteed</b>	مضمون - مكفول
<b>Guarantor</b>	ضامن - كفيل

## *H*

<b>Handicapped's Center</b>	مركز المعوقين
<b>Head Office</b>	المركز الرئيسي
<b>Hedging</b>	تغطية (التحوط ، المراجعة )
<b>Hidden Costs</b>	تكاليف غير ظاهرة

Highest in first out method	الوارد بأعلى الأسعار
Histogram	مدرج
Holding company	شركة قابضة
Holidays	إجازات
Holidays, Public	إجازات رسمية
Horizontal Analysis	تحليل أفقى
HTPM= Harvard Total Project Manager	برنامج هارفارد لإدارة المشروع
Human Assets turnover	معدل دوران الأصول البشرية
Human Capital	رأس المال البشرى
Human Oriented Leadership	القيادة الإنسانية
Human Relations	العلاقات الإنسانية
Human Resources Management(HRM)	إدارة الموارد البشرية
Hurwicz's Criterion	مقياس هيرويكيز
<b>I</b>	
Implementation	التنفيذ
Imposed budget	الموازنة المفروضة

<b>Inactive money</b>	نقود عاطلة
<b>Incentive bonus</b>	مكافأة تشجيعية
<b>Income statement</b>	قائمة الدخل
<b>Independent float</b>	وقت راكد مستقل ،
<b>Index number</b>	رقم قياسي
<b>Induction</b>	إستقراء
<b>Industrial Engineering</b>	هنسة صناعية
<b>Industrial psychology</b>	علم النفس الصناعي
<b>Industrial relations</b>	علاقات صناعية
<b>Industrial relations department</b>	ادارة العلاقات الصناعية عناصر تكاليف غير مرنة
<b>Inflexible costs</b>	(ثابتة)
<b>Inflation</b>	التضخم
<b>Information retrieval</b>	استقاء
<b>Information System ( IS )</b>	نظام معلومات
<b>Injury, Industrial</b>	اصابة العمل
<b>Inrerited Leadership</b>	القيادة الموروثة
<b>Institute Of Certified Management AccountantsICMA</b>	معهد المحاسبين الإداريين القانونيين

<b>Institute of Cost and Management Accountants</b>	معهد المحاسبين الإداريين
<b>Insurance (In. Ince)</b>	والتكاليف تأمين
<b>Intangible assets</b>	أصول معنوية
	( غير ملموسة ) نموذج البرمجة بالاعداد
<b>Integer Programming</b>	الصحيحة
<b>Intelligence Quotient( IQ)</b>	نسبة الذكاء
<b>Intelligence tests</b>	اختبارات الذكاء
<b>Interest(Int.)</b>	فائدة
<b>Internal Accounting</b>	محاسبة داخلية
<b>Internal control</b>	رقابة داخلية
<b>Internal Environment</b>	بيئة داخلية
<b>Internal Failure Costes</b>	تكاليف الفشل الداخلي
<b>Internal Rate of Return (IRR)</b>	معدل العائد الداخلي
<b>International Federation of Accountants( IFAC)</b>	الإتحاد الدولي للمحاسبين
<b>International Planning</b>	التخطيط الدولي
<b>International accounting</b>	محاسبة دولية

<b>International Bank for Reconstruction &amp; Development</b>	البنك الدولي للإنشاء والتعمير
<b>International Company</b>	شركة دولية
<b>International Development Association ( IDA)</b>	هيئة التنمية الدولية
<b>Information Processing Societies ( IFIPS )</b>	الاتحاد العالمي لتجميعات تشغيل المعلومات
<b>INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC)</b>	هيئة التمويل الدولية
<b>International Monetary Fund ( IMF )</b>	صندوق النقد الدولي
<b>International Settlements Bank</b>	بنك التسويات الدولية
<b>International standards</b>	معايير (أنماط ) دولية
<b>International Standards on Audting (ISA)</b>	معايير دولية للمراجعة
<b>International standards Organization(ISO)</b>	منظمة المعايير الدولية
<b>Intrinsic Value</b>	قيمة جوهرية - حقيقية
<b>Inventory</b>	المخزون
<b>Inventory turnover</b>	معدل دوران المخزون

Invested cost	تكلفة مستثمرة
Investigation	فحص
Investing Activity	نشاط استثماري
Investment	إستثمار
Investment analysis	تحليل الاستثمار
INVESTMENT CERTIFICATE	شهادات الاستثمار
INVESTMENT CLUBS	نوادى الاستثمار
INVESTMENT FUNDS	صناديق الاستثمار
Investments	قروض وتسهيلات
Invoice (Inv.)	فاتورة
Inward note	إذن إستلام (وارد)
Islamic Development Bank	البنك الإسلامي للتنمية
Issue Price	سعر الإصدار
Issued capital	رأس المال المصدر

## J

JIT Manufacturing	الإنتاج فى الموعد المحدد
JIT Purchasing	الشراء فى الموعد المحدد
Job Structure	هيكل الوظائف والاعمال
Job Description	توصيف الوظائف

<b>Job Enlargement</b>	توسعة العمل
<b>Job Enrichment</b>	إغناء العمل
<b>Job Evaluation</b>	تقييم الوظائف
<b>Job Rotation</b>	الدوران الوظيفي
<b>Job Satisfaction</b>	الرضا الوظيفي
<b>Job specification</b>	مواصفات الوظيفة
<b>Job splitting</b>	تجزئة العمل إنتاج بدفعات صغيرة ( بخاصة حسب طلب الزبون)
<b>Jobbing production</b>	شركة مساهمة
<b>Joint stock Company</b>	التدريب بالتوجيه داخل الوظيفة
<b>Jop Instruction Training</b>	التسليم لحظة الإحتياج
<b>Just in time delivert</b>	في الموعد المحدد
<b>Just In Time(JIT)</b>	

*K*

<b>Knowledge Based System</b>	نظام معتمد على المعرفة
<b>Knowledge Management</b>	إدارة المعرفة
<b>Knowledge Sharing</b>	تبادل المعرفة

*L*



Labor (Labour )	عمل
Labour (Labor )	عمالة
Labour Turnove	دوران العمل
Lag time	وقت تأخير
Laissez Faire Leadership	قيادة عدم التدخل معيار لابلاس - بيبز
Laplace - Bayes Criterion	(الاحتمالات المتساوية)
Last in first out mehtod	الوارد أخيرا يصرف أولا )
Latest finish	الوقت المتأخر لإنهاء النشاط
Latest start	وقت متأخر لبدء ( نشاط. )
Lay-off Pay	تعويض نهاية الخدمة
Leadership	قيادة
Leave	أجازة
Leave,Casual	أجازة عارضة
Leave,Sickness	أجازة مرضية
Legal (Rational) Authority	السلطة القانونية (الرشيدة) العصر المالى القانونى
Legal insolvency	( الفشل المالى )
Legal Reserve	احتياطي قانونى
Lenders	المقرضين

Letter of Credit (L/C)	خطاب اعتماد
Letter of Guarantee(L\G)	خطاب ضمان
Leverage Cash -out	إعادة الهيكلة بالافتراض
Leverage Ratio	نسبة الرافعة التمويلية
Leverage Recapitalization	إعادة الهيكلة بالافتراض
Leverage(=Gearing)	عامل الرافعة (التمويلية) شراء الشركة بأموال
Leveraged Buyout ( LBO )	معظمها مقترض
Liabilities	الخصوم
LIFO	الوارد أخيرا يخدم (يصرف) أو
Limited Liability Co.	شركة ذات مسئولية محدودة
Line and staff organisation	نظام إداري تنفيذي استشاري
Line Authority	سلطة تنفيذية
Linear programming (L.P)	برمجة خطية
Linear regression	إتحدار خطي
Liquidation	التصفية
Liquidity	سيولة
Liquidity Planning	تخطيط السيولة
Liquidity ratio	نسبة السيولة

<b>Listing</b>	التسعير بالبورصة
<b>Loan against goods</b>	قرض بضمان بضائع
<b>Local Planning</b>	التخطيط المحلي
<b>Loco</b>	تسليم البضاعة محل البائع
<b>Logistics</b>	إمدادات (اللوجستية) معدل التمويل بالديون
<b>Long term debt ratio</b>	طويلة الأجل
<b>Lower of cost or market</b>	التكلفة أو سعر السوق

## M

<b>Macro accounting</b>	محاسبة تجميعية (قومية)
<b>Macro-Sociology</b>	علم إجتماع الوحدات الكبرى
<b>Mail - and - file Room</b>	قسم الارشيف الاقتراض بهدف سيطرة
<b>Management - Buyout</b>	الادارة على المنشأة
<b>Management by Results</b>	الادارة بالنتائج
<b>Management by Innate</b>	الادارة بالفطرة
<b>Management Accountant</b>	محاسب إدارى
<b>Management accounting</b>	محاسبة إدارية
<b>Management by exception</b>	الإدارة بطريقة الاستثناء

<b>Management by Motivation</b>	الإدارة بالدوافع
<b>Management By Objectives(MBO)</b>	الإدارة بالأهداف
<b>Management by Perception Association</b>	الإدارة بالإدراك الإداريين ، رابطة مؤسسات
<b>Management Development</b>	التنمية الإدارية
<b>Management effectiveness</b>	فعالية الإدارة
<b>Management Game</b>	المباراة الإدارية
<b>Management Information Systems(MIS)</b>	نظم المعلومات الإدارية
<b>Management levels</b>	مستويات
<b>Management of human resources</b>	إدارة الموارد الإنسانية
<b>Management science</b>	علم الإدارة
<b>Management Science(MS)</b>	العلوم الإدارية
<b>Management Support Systems(MSS)</b>	نظم دعم الإدارة
<b>Management training</b>	التدريب الإداري إدارة ، العملية الإدارية ،
<b>Management(MGMT)</b>	القائمين بالإدارة
<b>Managerial accounting</b>	مراجعة إدارية

<b>Managerial Economics</b>	اقتصاد إدارى
<b>Managerial Economics</b>	اقتصاد إدارى
<b>Managerial Sociology</b>	علم الاجتماع الإدارى
<b>Managerial Auditing</b>	المراجعة الإدارية
<b>Managing by Crisis</b>	الإدارة بالأزمات
<b>Managing by Hope</b>	الإدارة بالأمانى
<b>Managing by Subjectives</b>	الإدارة بالأهواء الشخصية
<b>Managing Transformation</b>	إدارة التعبير تخطيط القوى العاملة
<b>Manpower planning</b>	( البشرية )
<b>Manual of accounts</b>	دليل الحسابات
<b>Manufacturing account</b>	حساب التشغيل
<b>Manufacturing cost</b>	تكلفة الصنع
<b>Margin (profit)</b>	هامش الربح (مجل الربح)
<b>Margin of safety</b>	هامش الأمان (حد)
<b>Marginal cost</b>	التكلفة الحدية
<b>Market Basket Coverage</b>	تغطية السلة السوقية
<b>Market Share</b>	نصيب من السوق
<b>Market value</b>	القيمة السوقية
<b>Marketing</b>	تسويق
<b>Marketing management</b>	إدارة التسويق

<b>Marketting Mix</b>	المزيج التسويقي
<b>Mass Production</b>	إنتاج كبير (بالجملة )
<b>Master Budget</b>	موازنة شاملة
<b>Material control</b>	مراقبة الموارد
<b>Material control card</b>	بطاقة مراقبة الصنف
<b>Material requisition</b>	أذن صرف
<b>Material return note</b>	أذن ارتجاع للمخازن
<b>Material transfer note</b>	أذن تحويل مواد
<b>Materiality</b>	الأهمية النسبية (مبدأ)
<b>Mathematical models</b>	النماذج الرياضية
<b>Mathematical Programming Models</b>	نماذج البرمجة الرياضية
<b>Mature</b>	ثبات
<b>Matured</b>	مستحق "الدفع"
<b>Maturity date</b>	تاريخ الاستحقاق
<b>Maximal flow</b>	أعلى تدفق
<b>Maximand</b>	الشئ المطلوب تعظيمه
<b>Maximization</b>	تعظيم ( تكبير ) معيار التشاؤم ( معيار
<b>Maximum Criterion</b>	أقصى الادنيات )
<b>Maximum operating capacity</b>	طاقة التشغيل القصوى

<b>Maximum strategy</b>	أعلى استراتيجية
<b>MaxMin</b>	أعلى الأقل
<b>Mean</b>	متوسط
<b>Measurement</b>	قياس
<b>Measurement Error</b>	خطأ القياس
<b>Measures,central tendency</b>	مقاييس النزعة المركزية
<b>Measures,correlation</b>	مقاييس ارتباط
<b>Measures,curtosis</b>	مقاييس تفرطح
<b>Measures,dispersion</b>	مقاييس تشتت
<b>Measures,position</b>	مقاييس موضع
<b>Measures,reliability</b>	مقاييس ثبات
<b>Measures,skewness</b>	مقاييس إلتواء
<b>Measures,validity</b>	مقاييس صدق
<b>Median</b>	وسيط
<b>Medical Services</b>	خدمة طبية علم إجتماع الوحدات
<b>Micro-Sociology</b>	الصغرى
<b>Middle Management</b>	الادارة الوسطي
<b>Military Leadership</b>	القيادة العسكرية
<b>Military Service</b>	خدمة عسكرية
<b>Minimand</b>	الشيء المطلوب تدنيته

<b>Minimax</b>	أقل الأعلى
<b>Minimax criterion</b>	معيار أقل الأكبر
<b>Minimax regret rule</b>	قاعدة الأسف
<b>Minimization</b>	تصغير (تقليل ، تدنية)
<b>Minimum stock level</b>	مستوى الحد الأدنى للمخزون
<b>MINITAB</b>	ميني تاب ( برنامج كمبيوتر إحصائي)
<b>Mixed Costs</b>	التكاليف المختلطة
<b>Mixed strategy</b>	استراتيجية مختلطة
<b>Model Base</b>	قاعدة النماذج
<b>Model Based reasoning</b>	إستدلال معتمد على النموذج
<b>Model Based System</b>	نظام معتمد على النماذج
<b>Model Directory</b>	دليل النماذج
<b>Model Error</b>	خطأ النموذج
<b>Model Management Subsystem</b>	النظام الفرعي لإدارة النماذج
<b>Money Lundering</b>	غسيل الأموال
<b>Monte Carlo techniques</b>	أساليب مونت كارلو
<b>Mortgage Banks</b>	مصارف عقارية



<b>Mortgage or Secured Bonds</b>	سندات مضمونة
<b>Mortgaged</b>	مرهون
<b>Most Likely level</b>	المستوى الأكثر احتمالاً
<b>Moving average</b>	متوسط متحرك
<b>Multinational Company ( MNC )</b>	شركة متعددة الجنسية ( ش م ج ) شركة متعددة الجنسيات ،
<b>Multinational organisation</b>	هيئة متعددة الجنسيات
<b>Multiple product break-even point</b>	نقطة التعادل فى حالة تعدد المنتجات المشروعات المتعددة
<b>Multi-purpose pro-jects</b>	الاغراض

## N

<b>National Planning</b>	التخطيط القومى
<b>National accounting</b>	محاسبة قومية
<b>National cost</b>	تكلفة قومية
<b>National standards</b>	أنماط قومية
<b>Nearness to Cash</b>	سداد الالتزامات

<b>Negotiated Static Budget</b>	موازنة ثابتة تفاوضية
<b>Negotiated Transfer Prices</b>	أسعار التحويل التفاوضية
<b>Negotiation</b>	التفاوض
<b>Net capital employed</b>	صافى رأس المال المستخدم
<b>Net Operating Profits</b>	صافى أرباح التشغيل
<b>Net present value</b>	صافى القيمة الحالية
<b>Net price</b>	السعر الصافى
	صافى القيمة المحققة
<b>Net realizable Value</b>	(البيعية)
	نسبة صافى العائد على
<b>Net Return on Sales</b>	المبيعات
<b>Network</b>	شبكة عمل .
<b>Network analysis</b>	تحليل شبكة العمل
<b>Nominal (Nom)</b>	إسمى
<b>Non – profit corporations</b>	شركات لا تستهدف الربح
<b>Non Monetary Objective</b>	هدف غير نقدي
<b>Non-executive director</b>	مدير غير تنفيذي
<b>Normal curve</b>	منحنى طبيعي
<b>Normalised utility</b>	منفعة معدلة
<b>Normative Models</b>	النماذج الطبيعية

# O

<b>Objectives</b>	اهداف ( طويلة الأجل )
<b>Objectivity principle</b>	موضوعية - مبدأ
<b>Obsolescence</b>	تقادم
<b>Occupation</b>	مهنة
<b>Occupational Safety and Health</b>	الأمّن والسلامة المهنية
<b>Office management</b>	إدارة المكاتب
<b>Official Structure</b>	التشكيل الرسمي
<b>Old-Age Insurance</b>	تأمين الشيخوخة
<b>On- The - Jop Training ( OJT )</b>	التدريب داخل العمل
<b>Operating Budget</b>	موازنة التشغيل
<b>Operating costs</b>	تكاليف التشغيل
<b>Operating cycle</b>	دورة التشغيل
<b>Operating Lease</b>	التأجير التشغيلي
<b>Operating leverage</b>	رافعة التشغيل
<b>Operating Profit</b>	ربح التشغيل
<b>Operating Strategy</b>	الإستراتيجية التشغيلية
<b>Operations Research(OR)</b>	بحوث العمليات

Opportunity cost	تكلفة الفرصة (البديلة )
Optimal capital structure	هيكل رأس المال المثالى
Optimal Policy	سياسة مثلى
	العلاقات السعرية المثلى
Optimal Price Relationship	(بين المنتجات )
Optimal solution	حل أمثل
Optimism rule	قاعدة التفاؤل
Optimistic criterion	معيان التفاؤل
Optimistic Level	مستوى التفاؤل
Optimization	أمثلية
Option Contract	عقد إختيار
Option Contract	عقد إختيار
Ordinary Incremental Budget	موازنة تفاضلية عادية
Organisation principles	مبادئ التنظيم
Organization costs,	تكاليف التأسيس
Organizational breakdown structure (OBS)	بناء الهيكل التنظيمى .
Organized Exchange	السوق الرسمية (المنظمة)
	تكاليف التكيف
Orientation costs	(مع بيئة العمل)

Out- Of- Pockt Costs	التكاليف النقدية
Output	المخرجات
Output cost	تكلفة المخرجات
Outstanding	مستحق ، معلق .
Outstanding balance	رصيد معلق
Outstanding orders	طلبات تحت التنفيذ
Outstanding performance	أداء حسن
Outstanding Stock	أسهم متداولة
Outstanding value	قيمة مستحقة السداد
Over Capitalization	زيادة الرسمة
Over trading	تضخم المتاجرة
Overdraft	سحب على المكشوف
Overhaul	عمرة (صيانة كبيرة )
Overhead charges	الأعباء الإضافية
Over-The-Counter Market ( OTC Market )	السوق الغير رسمية ( غير منظمة )
Owners' Equity	حقوق الملكية

*P*

Package of accounting reports	مجموعة التقارير المحاسبية
-------------------------------	---------------------------

Package of accounting reports	مجموعة التقارير المحاسبية
Paid Up Capital	رأس المال المدفوع
Par Value	قيمة اسمية
Parent Company	الشركة الأم (المالكة- القابضة)
pareto rule or law	قاعدة (أو قانون) باريتو
Parity of Authority and Responsibility	تكافؤ السلطة والمسئولية
Participation	مشاركة
Participative budget	الموازنة بالمشاركة
Partnership	شركة أشخاص (تضامن)
Patent	حق اختراع
Payables	الدائنون
Payback period	فترة الإسترداد (رأس المال)
Pay-off matrix	مصفوفة العائد
Penalty Cost	تكلفة جزائية
Pension	معاش
Per Thousand (o/oo)	في الألف
Performance Analysis	تحليل الاداء
Performance Appraisal	تقييم الاداء

Performance Rate	معدل الاداء
Performance, Standards	معايير الاداء
Performance Drivers	محركات (مسببات ) الاداء
Performance Rating	مستويات الاداء
Performance reports	تقارير الاداء
Period	فترة - مدة
Period expenses	تكاليف رمنية (ثابتة )
Periodic inventory	جرد دوري
Permutations	تباديل
Perpetual inventory	جرد مستمر
Personal loan	قرض بضمان شخصي
Personnel Management	ادارة الافراد
Pert cost reduction method	طريقة بيرت لتخفيض للتكاليف
PERT:Project Evaluation and Review Technique	بيرت : أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات
Pessimism rule	قاعدة التشاؤم
Pessimistic Level	المستوى المتشائم
Physical Budget	موازنة عينية
Physical depreciation	إهلاك فعلي
Physical inspection	جرد فعلي

Physical standard	معايير عينية
Planning	تخطيط
Plant	مصنع
Plant Layout	تصميم داخلي للمصنع
Pledge	رهن ،كفالة - يرهن
Pledge money	رهن النقود
Pledged assets	أصول مرهونة
Pollutre pay principle	المرتبة على البيئة
Portfolio	محفظة الأوراق المالية
Portfolio analysis	تحليل بورتفوليو
Portfolio Risk	مخاطر المحفظة
Post-balance Sheet events	الأحداث اللاحقة على
	الميزانية
Postdated cheques	شيكات موجهة
Practical capacity	الطاقة العملية
Prefarable Accounting Principles(PAP)	مبادئ المحاسبة المفضلة
Preference Shares	اسهم ممتازة
Prescribed tolerance	تفاوت محدد مسبقا
Present value	القيمة الحالية
Preventive Control	الرقابة المانعة



<b>Price - Earning Ratio(P/E)</b>	نسبة سعر السهم إلى ربحيته
<b>Price index number</b>	الأرقام القياسية للأسعار
<b>Price Per Share</b>	القيمة السوقية للسهم
<b>Price Stabilization</b>	استقرار السعر
<b>Pricing</b>	التسعير
<b>Primavera</b>	بريمافيرا : برنامج لإدارة المشروعات
<b>Prime market price</b>	سعر السوق السائد في أول الفترة المحاسبية
<b>Principal Accounting Policies</b>	السياسات المالية الرئيسية
<b>Principle of responsibility</b>	مبدأ المسؤولية
<b>Principle of specialisation</b>	مبدأ التخصص
<b>Principle of the span of control</b>	مبدأ مدى الرقابة
<b>Priority Incremental Budget</b>	موازنة تفاضلية طبقا للأولويات
<b>Privatization</b>	الخصخصة ( تخصص )
<b>Probabilistic Budget</b>	موازنة تخطيطية احتمالية
<b>Probability</b>	احتمال
<b>Probability Tree</b>	شجرة الاحتمالات

<b>Problem Solving</b>	حل المشكلة
<b>Proceeds</b>	متحصلات
<b>Product life analysis</b>	تحليل عمر المنتج
<b>Product life Cycle</b>	دورة حياة المنتج
<b>Product mix</b>	مزيج (تشكيلة) المنتجات
<b>Production cycle</b>	دورة الإنتاج
<b>Production management</b>	إدارة الإنتاج
<b>Production subsidiary</b>	إعانة إنتاج
<b>Production unit</b>	وحدة الإنتاج
<b>Productive life</b>	العمر الإنتاجي
<b>Productivity</b>	إنتاجية
<b>Profit – volume analysis</b>	تحليل العلاقة بين الربح
<b>Profit Allocation Account</b>	حساب توزيع الأرباح
<b>Profitability Ratios</b>	مؤشرات الربحية
<b>Profitability</b>	الربحية
<b>Profitless point</b>	نقطة التعادل
<b>Program</b>	برنامج
<b>Progress report</b>	تقرير المسيرة
<b>Project</b>	مشروع ( عمل يتكون من أنشطة)
<b>Project management</b>	إدارة المشروع

Promised Yield	العائد المرتقب
Promissory Note(P/N)	سند أذنى
Property	ملكية
Prospectus	نشرة الاكتتاب
Provisional Lettre of Guarantee	خطاب ضمان ابتدائي
Provisions	المخصصات
Psychology, Experimental	علم النفس التجريبي
Psychology, Functional	علم النفس الوظيفي
Psychology, Industrial	علم النفس الصناعي
Psychology, Social	علم النفس الإجتماعي
Psychology,Organizational	علم النفس التنظيمي
Psychology,Vocational	علم النفس المهني
Public Administraion	الادارة العامة
Public corporation	شركة عامة
Public Relations	العلاقات العامة
Published accounts	حسابات منشورة
Published financial statement	قوائم مالية منشورة
Purchase invoice	فاتورة شراء
Purchase order	أمر شراء
Purchase requisition	طلب شراء

Purchasing budget	موازنة المشتريات
Purchasing management	إدارة المشتريات
Pure strategy	استراتيجية مطلقة

## Q

QC=Quality Control	مراقبة الجودة
Qualifications	تحفظات ( تقرير المراجع)
Qualifications Inventories	مخزون المؤهلات
Qualified Opinion	تقرير به تحفظات
Qualitative analysis	تحليل كفي
Quality Cost	تكلفة الجودة
Quality Economics	اقتصاديات الجودة
Quality Metrics	قياسات الجودة
Quality Of Earning	جودة الارباح
Quality standards	معايير الجودة
Quantification	تكميم
Quantile	مقياس موضع
Quantitative & Qualitative Models	النماذج الكمية والنماذج النوعية
Quantitative analysis	التحليل الكمي
Quantitative Management	إدارة كمية

Quantitative techniques	الأساليب الكمية
Quantity (Qt)	الكمية
Quantity standards	معايير كمية
Questionnaire	إستبيان ( بطاقة استقصاء ) نظرية صفوف الإنتظار
Queueing theory	( الطوابير )
Quick Ratio	نسبة السيولة السريعة
Quorum	نصاب (قانوني)
Quotation	التسعير

## *R*

Range	المدى
Rank	رتبة
Rate of exchange	سعر الصرف
Rate of interest	سعر الفائدة
Ratio analysis	تحليل بالنسب
Rational Director	مدير عقلاى
Rationality	رشد - عقلا نية

<b>Readaptation Centre</b>	مركز تأهيل
<b>Real Time Systems</b>	نظم الوقت الحقيقي
<b>Realistic standards</b>	معايير واقعية
<b>Realizable value</b>	القيمة المحققة
<b>Realized Yield</b>	العائد المحقق
<b>Recapitalization</b>	إعادة الرسمة
<b>Receipt (Recpt)</b>	إيصال
<b>Receipt note</b>	إذن إستلام (وارد)
<b>Receivable turnover</b>	معدل دوران المدينين
<b>Redeemable bonds</b>	السندات القابلة للاستهلاك
<b>Redemption</b>	الاسترداد
<b>Regional Planning</b>	التخطيط الإقليمي
<b>Register</b>	يسجل
<b>Registered co.</b>	شركة مسجلة
<b>Regression analysis</b>	تحليل إنحدار
<b>Relative position, measures of</b>	مقاييس المركز النسبي
<b>Relevant Cost</b>	التكلفة الملائمة
<b>Relevant costs</b>	التكاليف المناسبة (الملائمة)
<b>Reliability coefficient</b>	معامل الثبات
<b>Reliability,internal</b>	ثبات داخلي
<b>Reorder level</b>	مستوى إعادة الطلب

<b>Reorder point</b>	نقطة إعادة الطلب
<b>Replacement assets</b>	إبدال الأصول
	التكلفة الاستبدالية
<b>Replacement cost</b>	(تكلفة الإحلال)
<b>Replacement price</b>	سعر الإحلال
<b>Representative allowance</b>	بدل تمثيل
<b>Requisition Slip</b>	إنن طلب
<b>Research Teams</b>	فرق البحوث
<b>Reserve</b>	احتياطي
<b>Reserve for doubtful debts</b>	احتياطي ديون مشكوك فيها
<b>Residual value</b>	القيمة المتبقية
	مورد ( عنصر مطلوب
<b>Resource</b>	إيجاز عمل )
<b>Resource Allocation</b>	تخصيص الموارد
<b>Resource hierarchy</b>	تسلسل استخدام الموارد
<b>Resource levelling</b>	تسوية الموارد
<b>Resource profile</b>	بيانات مورد معين
<b>Responsibility Accounting</b>	محاسبة المسؤولية
<b>Responsibility center</b>	مركز المسؤولية
<b>Resultant Costs</b>	تكاليف ناشئة

<b>Retained earnings</b>	أرباح محتجزة
<b>Return note</b>	إنذار إرتجاع
<b>Return on a Multi Risky Assets Portfolio</b>	عائد المحفظة المتعددة الأسهم
<b>Return on a Portfolio</b>	عائد المحفظة
	معدل العائد على إجمالى
<b>Return on assets (ROA)</b>	الأصول
	معدل العائد على حقوق
<b>Return on equity (ROE)</b>	الملكية
<b>Return on investment (ROI)</b>	معدل العائد على الإستثمار
<b>Return on sales</b>	العائد على المبيعات
<b>Return on total assets</b>	العائد على إجمالى الأصول
<b>Revenues</b>	الإيرادات
<b>Rights of stockholder</b>	حقوق المساهمين
<b>Risk of Individual Security</b>	مخاطر الاستثمار الفردى
<b>Robotics</b>	علم الإنسان الآلى
<b>Royalty</b>	اتاة
<b>Running costs</b>	تكاليف جارية (متغيرة)
<b>Running-inperiod</b>	فترة اختبار المشروع

S



<b>Safety stock</b>	مخزون الأمان
<b>Sales Budget</b>	موازنة المبيعات
<b>Sales management</b>	إدارة المبيعات
<b>Sales mixture</b>	تشكيلة المبيعات
<b>Sample</b>	عينة
<b>Sample size</b>	حجم العينة
<b>Sampling</b>	معاينة
<b>Sampling fraction</b>	كسر المعاينة
<b>Sampling unit</b>	وحدة المعاينة
<b>Sampling,simple random</b>	معاينة عشوائية بسيطة
<b>Sampling,Stratified</b>	معاينة طبقية
<b>Sampling,systematic</b>	معاينة منتظمة
<b>Satisfaction</b>	الرضا ( الإقتناع )
<b>Savage Criterion</b>	مقياس سافيج (مقياس الندم)
<b>Schedule</b>	جدول
<b>Scientific management</b>	الإدارة العلمية
<b>Scientific method</b>	طريقة علمية
<b>Scrap value</b>	قيمة الخردة
<b>Seasonal variance</b>	إنحراف موسمي
<b>Sectoral Planning</b>	تخطيط قطاعي
<b>Securities</b>	أوراق استثمار مالية

<b>Selection Test</b>	اختبار الاختيار
<b>Self-Actualization Director</b>	مدير يسعى لتحقيق الذات
<b>Semi-fixed costs</b>	تكاليف شبه ثابتة
<b>SemiStructured Decisions</b>	قرارات شبه هيكلية
<b>Semi-variable costs</b>	تكاليف شبه متغيرة
<b>Senior management</b>	إدارة عليا
<b>Sensitivity Analysis</b>	تحليل الحساسية
<b>Server</b>	خادم - مركز خدمة
<b>Set up time</b>	وقت الإعداد (بدئ العمل)
<b>Shadow Cost</b>	تكلفة الظل أسعار الظل (الأسعار )
<b>Shadow Prices</b>	المحاسبية أسعار محاسبية (أسعار الظل )
<b>Shares</b>	الأسهم
<b>Sharing, Profit</b>	اشتراك في الأرباح
<b>Short - term loan</b>	قرض قصير الأجل
<b>Short bill of exchange</b>	كمبيالة قصيرة الأجل
<b>Short -term budget</b>	موازنة قصيرة الأجل
<b>Sick Leave</b>	الاجازة المرضية
<b>Significance level</b>	مستوى المعنوية

Significance value	قيمة معنوية
Simulation	محاكاة
Simulation Method,	أسلوب المحاكاة
Simulator	أداة المحاكاة
Slack variable	متغير راكد
Slow moving stock	مخزون بطيء الحركة
SMAC Site Man hour And Cost	برنامج كمبيوتر لساعات العمل والتكاليف
Social accountability International (ISAR)	المنظمة الدولية للمحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية
Social accounting	محاسبة اجتماعية
Social Accounting	محاسبة إجتماعية
Social Administration	الإدارة الاجتماعية
Social costs	التكاليف الاجتماعية
Social Director	مدير إجتماعي
	تكلفة الفرص الاجتماعية
Social Opportunity Cost	البديلة
Social Service	خدمة اجتماعية
Sociology of Occupation	علم إجتماع المهن
Sociology of Organization	علم إجتماع التنظيم
Sociology of Plant	علم إجتماع المصنع

<b>Sociology of Work</b>	علم إجتماع العمل
<b>Sociology,Industrial</b>	علم الإجتماع الصناعى
<b>Sociotechnical Systems</b>	النظم الإجتماعية الفنية
<b>Sociotechnical Systems</b>	النظم الإجتماعية الفنية
<b>Solvency</b>	اليسر (القدرة على وفاء
<b>Solvent analysis</b>	تحليل اليسر المالى
<b>Sources of Funds</b>	مصادر الأموال
<b>Sourse and use of funds</b>	مصادر وإستخدامات الأموال نطاق الرقابة - نطاق
<b>Span of Control</b>	الإشراف
<b>Span of Management</b>	نطاق الادارة نطاق التمكن أو حدود
<b>Span of Management</b>	الإشراف
<b>Span of Supervision</b>	نطاق الإشراف
<b>Specific Environment</b>	البيئة الخاصة
<b>Speculation</b>	المضاربة
<b>Spin - Off</b>	تفتيت المنشأة
<b>Split - Up</b>	تجزئة المنشأة
<b>Spontaneous Financing</b>	مصادر التمويل التلقائية
<b>Spot delivery</b>	تسليم مباشر
<b>Spot goods</b>	بضاعة جاهزة

<b>Spot market</b>	سوق التعامل النقدي
<b>Spot rate</b>	السعر الآتي ( الحالي )
<b>Stagnation</b>	الركود
<b>Stand - by register</b>	سجل إحتياطي
<b>Standard</b>	معيار (نمط)
<b>standard Costs</b>	تكاليف معيارية (نمطية)
<b>Standard deviation</b>	إتحراف معياري
<b>Standard normal distribution</b>	التوزيع الطبيعي المعياري
<b>Standard score</b>	درجة معيارية
<b>State Of Nature</b>	حالات الطبيعة
<b>Statement of cash flows(SCF)</b>	قائمة التدفقات النقدية
<b>Statement Of Changes in Financial Position</b>	قائمة التغيرات في المركز المالي
<b>Static Budget</b>	موازنة تخطيطية ثابتة
<b>Stationary</b>	سكون
<b>Statistical measures</b>	المقاييس الاحصائية
<b>Statistical quality control</b>	المراقبة الاحصائية للجودة
<b>Statistics</b>	علم الإحصاء
<b>Statistics</b>	إحصاءات
<b>statitital analysis</b>	تحليل احصائي

<b>Steady state</b>	حالة الاستقرار ( السكون )
<b>Stochastic</b>	تصا دفي ( عشوائي)
<b>Stock Dividend</b>	توزيع الأرباح في شكل أسهم
<b>Stock Exchange</b>	بورصة الأوراق المالية
<b>Stock holding costs</b>	تكاليف التخزين
<b>Stock in trade</b>	رصيد البضاعة الجاهزة
<b>Stock requisition</b>	أذن صرف
<b>Stock taking</b>	جرد البضاعة
<b>Stockholder's ledger</b>	دفتر حسابات المساهمين
<b>Stockholders equity</b>	حملة الأسهم
<b>Storage time ratio</b>	نسبة زمن التخزين
<b>Strategic Information Systems(SIS)</b>	نظم المعلومات الإستراتيجية
<b>Strategic Management</b>	إدارة الاستراتيجيات
<b>Strategic planning</b>	تخطيط إستراتيجي
<b>Strategy</b>	استراتيجية
<b>Strategy</b>	إستراتيجية
<b>Strike</b>	إضراب
<b>Structured Decisions</b>	قرارات هيكلية
<b>Sub-contract</b>	عقد من الباطن

<b>Sub-delegation</b>	إعادة التفويض شبكة جزئية من شبكة
<b>Subnetwork</b>	رئيسية
<b>SubOptimization</b>	شبه أمثلية
<b>Subordinate</b>	تابع ، مرفوس مشروع جزئي، يعد جزءا
<b>Subproject</b>	من مشروع أكبر
<b>Subscriptions to stock</b>	الاكتتاب في الأسهم
<b>Subsidiary corporation</b>	شركة تابعة أهداف فرعية
<b>Sub-system objectives</b>	(أهداف الأقسام)
<b>Sunk Costs</b>	تكاليف غارقة مشروع يحتوى على
<b>Super project</b>	مشروعات جزئية
<b>Supermarket</b>	سوق كبير
<b>Supervision</b>	إشراف
<b>Surplus variable</b>	متغير فائض
<b>Sustainable Competitive Advantage</b>	الميزة التنافسية المتواصلة
<b>Sustainable Development</b>	التنمية المستدامة
<b>Swap</b>	مبادلة -مقايضة

**Systems Analysis**  
**Systems approach**

تحليل النظم  
مدخل النظم

*T*

<b>Tableau</b>	جدول بيانات
<b>Tangible assets</b>	الأصول المادية (الملموسة)
<b>Target Costing</b>	التكلفة المستهدفة
<b>Target plan</b>	خطه مستهدفه
<b>Target Price</b>	سعر مستهدف
<b>Task</b>	نشاط
<b>Task Specialization</b>	التخصص في الاعمال
<b>Tax accounting</b>	محاسبة الضرائب
<b>Tax administration</b>	مصلحة الضرائب
<b>Tax evasion</b>	تهرب من الضريبة
<b>Tax exempt</b>	معفى من الضريبة
<b>Taxation</b>	ضرائب
<b>Taxpayer</b>	ممول
<b>Team Building</b>	بناء الفريق
<b>Termination Of Service</b>	انهاء الخدمة
<b>Time and motion study</b>	دراسة الوقت والحركة
<b>Time Coverage</b>	فترة التغطية ( للموازنة)



Top management	إدارة عليا
Total absorption concept	مبدأ التحميل الشامل
Total Assets turnover	معدل دوران إجمالي الأصول نسبة الديون إلى صافي
Total debt / net Worth	الثروة
Total debt ratio	معدل التمويل بالديون الوقت الراكد الكلى (مهله)
Total float	متاحه للنشاط (
Total quality control	مراقبة الجودة الشاملة
Total Quality Managemnt(TQM)	إدارة الجودة الشاملة
Tow person game	مباراة بين شخصين(طرفين)
Traceable costs	التكاليف التى يمكن تتبعها
Tracing Cost	تتبع التكاليف
Trade discount	الخصم التجارى
Trading account	حساب المتاجرة
Training	التدريب
Training System	نظام التدريب
Training costs	تكاليف التدريب
Trans - National Company ( TNC )	شركة عبر وطنية
Transaction Costs	تكاليف العمليات

<b>Transfer Prices</b>	أسعار التحويل
<b>Transfer Pricing</b>	تسعير التحويلات
<b>Transfere note</b>	إذن تحويل
<b>Transition matrix</b>	مصفوفة الترقى
<b>Transparency</b>	شفافية
<b>Transportation algorithm</b>	طريقة النقل
<b>Transportation Pay</b>	بدل انتقال
<b>Traveller's cheque</b>	الشيكات السياحية
<b>Treasury Exchange</b>	اذون خزنة
<b>Treasury stock</b>	أسهم مستردة (معاد شرائها)
<b>Trend analysis</b>	تحليل الإتجاه

## V

<b>Unavoidable costs</b>	تكاليف لا يمكن تجنبها
<b>Uncertainty</b>	عدم التأكد - عدم التيقن عناصر تكاليف غير خاضعة
<b>Uncontrollable costs</b>	للرقابة
<b>Under Capitalization</b>	إنخفاض الرسملة
<b>Under trading</b>	إنخفاض المتاجرة
<b>Undercapitalisation</b>	عدم كفاية رأس المال
<b>Unifrom costing system</b>	نظام التكاليف الموحدة

Unit - Based costs	تكاليف ترتبط بالوحدة
Unity of command	وحدة الامر
Unity of direction	وحدة الإتجاه
Unity of objective	وحدة الهدف
UnStructured Decisions	قرارات غير هيكلية
Updating	تحديث
Utility	منفعة
Utility Function	دالة المنفعة
Utity principle	مبدأ المنفعة
<b>V</b>	
Valid Upto	يسرى مفعوله حتى
Validity	صدق
Valuation	تقييم
Value added	القيمة المضافة
Value Added Activity	نشاط يضيف قيمة
Value Engineering Systems(VES)	نظم هندسة القيمة
Value Of Perfect Formation	قيمة المعطومات الكاملة
Variable budget	موازنة متغيرة (مرنة)
Variable cost	تكلفة متغيرة
Variable,dependent	متغير تابع

Variance	تباين
Variances	تغيرات (انحرافات)
Variation,coefficient of	معامل الاختلاف
Venture Capital	رأس المال المغامر به
Verification	المصادقة
Vertical Analysis	تحليل رأسي
Visible Costes	تكاليف ظاهرة
Vocational Selection	اختبار مهني
	انحراف الطافه (مستوى)
Volume variance	النشاط)،
Voluntary Costs	تكاليف اختيارية

## W

Wage	أجر
Wage Curve	منحنيات الاجور
Wage,Basic	أجر أساسي
Waiting line	صف إنتظار
Warning Notice	إنذار ( تأديبي )
Waste	الضياع (الإسراف ، العادم)
Weighted average	متوسط مرجح
What- If Analysis	تحليل ماذا - إذا
Work - sharing	تقاسم العمل

**Work breakdown structure (WBS)**

بناء تقسيم العمل

**Work in progress**

بضاعة تحت التشغيل

**Work measurement**

قياس العمل

**Work Oriented Leadership**

القيادة المهتمة بالعمل

**Work simplification**

تبسيط العمل

**Work Study**

دراسة العمل

**Working capital**

رأس المال العامل

**Working capital turnover**

معدل دوران رأس المال

**Work-in-process inventory**

البضائع تحت التشغيل

**World Accounting**

المحاسبة العالمية

**World Planning**

التخطيط العالمي

**Wrapping and packaging**

تغليف وحزم

## Z

**Zero - based administration**

إدارة صفرية القاعدة  
وضع الموازنة الصفرى

**Zero base budgeting**

القاعدة

**Zero Coupon Bonds**

السندات ذات الكوبون  
الصفري

<b>Zero Defects System(ZDS)</b>	نظام القضاء على عيوب الإنتاج
<b>zero Stock</b>	مخزون صفري
<b>Zero-Base Budget</b>	موازنة بأساس صفري
<b>Zero-Base Budget</b>	موازنة ذات أساس صفري
<b>Zero-sum game</b>	مباراة صفرية